

# 武强璐德音乐文化产业发展有限公司总经理董玉戈： 我在周窝建了个音乐小镇

## 我在河北挺好的

□记者 张清华

周窝,冀东南平原上一个别具风格的村镇。在这里,几乎每一个村民都能演奏一种乐器。优美的音符、动听的旋律,音乐赋予了周窝独有的魅力。说到周窝的发展,必须提及一个人,那就是武强璐德音乐文化产业发展有限公司总经理董玉戈,她是周窝音乐小镇的创始人。来河北6年时间,她倾注全部心力做了一件事:我在周窝建了个音乐小镇。

### 周窝的基础得天独厚

夏日的周窝,暑气虽盛,但游客不减。阳光透过槐树叶投射在街道的红砖上,洒落一地斑驳的影子。行走街道间,独具特色的音乐装饰、艺术涂鸦、个性张扬的艺术小馆,聆听着萨克斯、小提琴的曼妙音律,在周窝能感受到一种别样的风情。撩开麦穗咖啡屋的帘幕,一位美丽的女子走了进来,她就是董玉戈,自带一种文艺范儿。

董玉戈对音乐的喜爱,除了天赋以外,离不开母亲的培养。母亲是一位舞蹈教师,从小培养她唱歌、弹钢琴,让她与音乐结缘,并产生了浓厚的兴趣。2004年,董玉戈只身一人从济南到北京发展,和其他几位志同道合的音乐人成立了北京璐德音乐文化产业发展有限公司,并和位于武强县河北金音乐器集团有限公司有了合作。正是因为金音乐器集团,董玉戈后来才来到了周窝。

没有金音,就没有音乐小镇的产业基础。董玉戈说,金音乐器集团自1989年创立以来,从一个生产乐器配件的乡镇企业,逐渐发展成为产量位居世界第二、全国第一的西管乐器企业。在金音乐器集团做工的多是附近村民,耳濡目染之下,他们成了乐器制作和演奏的行家。

2009年,董玉戈受金音乐器集团总经理陈学孔之邀来周窝考察,希望她在这里做点事情。刚开始,董玉戈是犹豫的,这里毕竟只是一个北方的普通村庄,怎样才能做出一点特色来呢?

2009年9月至2010年10月,董玉戈频繁往返于北京和周窝之间,进行了为期一年的考察。通过细致的观察和了解,她发现,这里民居的规划十分整齐,还有30多年的乐器制作基础,各种民间乐队也风生水起。虽然这里没有什么特别的自然风光,但有独特的人文内涵,对于打造音乐小镇而言,周窝的基础得天独厚。

很多人对乐器都有一定了解,如果他们能够在本地通过音乐养活自己,就不用外出打工了。另外演奏音乐也能让村民陶冶情操。就这样,董玉戈决

【人物简介】董玉戈,女,42岁,山东济南人。2011年成立武强璐德音乐文化产业发展有限公司,打造出别具风情的周窝音乐小镇,小镇现已累计接待游客100多万人次。

董玉戈早已喜欢上周窝的生活和带给中国音乐产业新的可能性的周窝模式。

记者 张清华摄



定将周窝建成一个富有特色的音乐小镇,并于2011年成立了武强璐德音乐文化产业发展有限公司,用瘦弱的肩膀挑起了重担。在农村建音乐小镇,会有人来吗?董玉戈的决定遭到了朋友的质疑。董玉戈是一个理性的人,她的这一决定并非心血来潮。她相信自己的眼光,坚信自己能在周窝干出一番事业。

### 卖北京房圆周窝梦

泥泞的土路、坍塌的围墙,董玉戈从头规划,一点一滴做起。她住在金音乐器集团的办公楼,没日没夜地干了起来,有时候忙得连饭也顾不上吃。村里的老百姓不知道董玉戈会把这里变成什么样,但他们知道村子将从旧貌换新颜。门卫大爷晚上常会给董玉戈留两个菜窝窝,等她回来。闺女又没吃饭吧,你们城里人喜欢吃什么。乡亲们深情厚谊,董玉戈都记在心里,她下定决心用实际行动回报周窝。

依托得天独厚的乐器产业基础,董玉戈和北京798艺术中心的设计师朋友对周窝村的民居院落做了单体规划设计,按照一院一景、一户一品、体现灵活性、各具特色的原则,全方位、多层次地融合音乐文化元素。一期投资8000多万元,对81套民居进行改造,临街的,改成咖啡馆、手工乐器工作室,文化艺术品商店;不临街的,改成别具风格的民居客栈。同时,对村里的水、电、路、暖等基础设施进行了改造,普及了卫生厕所、健康厨房,新建了污水处理厂、垃圾转运站等,周窝村一步步提升改造成为集吃、住、游、购、娱于一体的周窝音乐小镇。

为了让更多的音乐人聚集到周窝,在这里创作出好的作品,2017年,董玉戈引进北大青鸟音乐集团,在周窝创建大学生音乐创业与创意基地,建设音乐人创作室,举办大学生音乐训练营、音乐节等活动。自2012年开始,每年5月的麦田音乐节和8月的吉他文化节成了周窝音乐小镇固定的活动。节日期间,大批国内外知名演奏家、歌唱家莅临小镇,每年可为周窝带来游客20多

万人次。刚开始做音乐小镇时,没有对困难做太多估计,只是遇到什么问题就会想办法解决。梦想的力量让董玉戈坚持了下来。每当遇到资金问题的时候,她就到处化缘,还将自己在北京仅有的一套房屋卖掉,变现了几百万元,都投到了周窝。我这个人就不愁事儿,过去了就忘了,现在觉得做起音乐小镇不是一件难事,主要是武强县县委、县政府给了我极大的理解、信任与支持。董玉戈说。

要想将周窝发展起来,人才是最重要的,必须从孩子抓起。董玉戈想得长远,她为此创办了璐德国际艺术学校。学校的选址是在县城几乎废弃的职教中心,仅装修就花了1200多万元。

起初,学校招不上学生,因为很多村民不相信孩子能在艺术学校里学好文化课,认为学习艺术会影响学习。董玉戈就把自己从小学习钢琴的儿子从济南市重点中学转来璐德国际艺术学校就读,用自家娃的优异成绩证明,学习艺术课程不会影响文化课,反而能够相互促进。从刚开始的二三十名学生到现在的六百多名学生,璐德国际艺术学校口碑赢得了信赖。这里的每一个孩子都要学会一种乐器,接受音乐的熏陶,白天学文化课,晚上学艺术特长。

学校还给孩子们创造演出锻炼的机会,让他们充满自信。优秀学生还能得到更高层次的发展,该校至今已对4名学生考取了维也纳音乐学院,其中就包括董玉戈的儿子。四年前,董玉戈的母亲退休,从济南市来到了璐德国际艺术学校,协助她的艺术教学。我真是动用了自己的所有力量,竭尽全家所能。但想到父母退休也不得清闲,董玉戈常常心怀愧疚。

### 村民永远是主角

音乐产业不仅是经济增长点,更是生活品质的体现。欢快的电子琴、悠扬的萨克斯、深沉的大提琴,人人爱音乐,家家有乐声,悦耳的音乐和爽朗的

笑声成为周窝最动人的旋律。一纵一横两条主街将周窝分成和谐、富、国4个街区。行走在周窝,东西结合、土洋混搭碰撞出的惊喜不时闪现。

走进金音萨克斯公社,58岁的村民郭玉管正在为游客演奏《南泥湾》。乐曲悠扬,令人陶醉,赢得了游客的热烈掌声。

郭玉管在金音乐器集团工作了20年,负责给乐器做抛光。去年,她开始到金音萨克斯公社上班。家里除了3亩地的收入,她每月在这里能拿到近2000元的工资。郭玉管每天最大的乐趣就是学习新的乐曲,向游客介绍乐器、演奏。只要吹起萨克斯,就特别享受这种感觉。

郭玉管已经学会了几十首曲子,并成为周窝村西洋乐队的一员。音乐让人变得更年轻,也成了村民的收入来源。郭玉管说。

和郭玉管一样,很多村民都成了武强璐德音乐文化产业发展有限公司的员工。原来去北京打工的人多,现在除了在金音乐器集团打工,其他大多服务于餐饮、家庭旅馆,按照统一的标准进行培训。董玉戈说,村民永远是音乐小镇的主角。

据统计,周窝村村民年人均收入已突破1.7万元,带动音乐人才输出、音乐创作、乐器销售、餐饮酒店等相关行业产值1亿多元。

走在小镇的路上,每个人都会和董玉戈打招呼,这里的人都认识她,还会经常给她送饺子、红薯。对董玉戈来说,这就是一种认可,她感到特别幸福,心里暖暖的。我已经融入了周窝,这里就是我的家。

音乐小镇的人气正在节节攀升。近年来,董玉戈通过培训等方式,一直在培养当地的文化氛围,提升村民的音乐素养,让他们更好地融入音乐小镇。目前,周窝音乐小镇正在建设军歌博物馆音乐体验中心、原创音乐人工作室,吸引更多的音乐人在这里创作出好的作品。

梦想的音符串联成美妙的节奏,董玉戈开创出的周窝音乐小镇模式,连同小镇欢歌一起,正加速走出河北,走向世界。

## 我省进一步加强村镇规划工作 明年底前所有小城镇 完成总体规划编制

本报讯(记者贾楠)近日,省住建厅印发《关于进一步加强村镇规划工作的通知》,提出2017年底前,省重点培育的100个特色小镇完成总体规划编制或修编工作;2018年底前,所有小城镇完成总体规划和乡规划编制工作;100个重点培育的特色小城镇完成控制性详细规划编制。

通知提出,2017年底前,有美丽乡村建设任务的县(市、区)要完成乡村建设规划编制工作。县(市、区)域乡村建设规划要明确县(市、区)域乡村体系,划定乡村居民点管控边界,确定乡村基础设施和公共服务设施建设项目,分区分类制定村庄整治指引,明确美丽乡村建设年度计划。2020年底

前,需要编制规划的行政村全部完成规划编制,做到村庄规划全覆盖;建立和完善农房建设管理制度,做到规划管理全覆盖;加快小城镇控制性详细规划编制,实现全覆盖。

村镇规划要根据村镇自然禀赋、人文积淀、区位条件、经济社会发展等因素,合理确定规模,科学定位职能,划定发展边界,对村镇远景规模、空间布局等作出科学安排。同时要注重村镇传统风貌与现代化建设相结合,自然景观与历史文化名胜古迹保护相结合,保持村镇地域特色、文化特色和民俗特色,凸显建筑景观风格。

各地要进一步加强村镇规划实施管理,坚持一张蓝图干到底。

## 首批运动休闲特色小镇试点项目公布 我省6小镇入围

本报讯(记者王伟宏)国家体育总局近日公布了首批96个运动休闲特色小镇试点项目名单,我省共有6个特色小镇入围,与北京、湖北并列入围试点项目数量最多的省市。

我省入围的6个小镇是:廊坊市安次区北田曼城国际小镇、张家口市蔚县运动休闲特色小镇、张家口市阳原县井儿沟运动休闲特色小镇、承德市宽城满族自治县都山运动休闲特色小镇、

承德市丰宁满族自治县运动休闲特色小镇、保定市高碑店市中新健康城、京南体育小镇等6个特色小镇。

根据有关要求,试点项目要突出体育主题,至少具备一个特色运动项目,把健身休闲和旅游、文化、康养、教育培训等项目融合起来,形成产业链、服务圈。对完成试点任务、达到运动休闲特色小镇评定要求的项目,国家体育总局将认定为国家级运动休闲特色小镇。

## 北戴河新区面向全球征集 城市标识、宣传标语及吉祥物

本报讯(记者郭猛)8月15日,北戴河新区面向全球征集城市标识(LOGO)、宣传标语及吉祥物,活动正式启动。

北戴河新区是我省重点打造的旅游片区,每年近千万海内外游客慕名而至。近年来,北戴河新区积极抢抓健康中国建设、京津冀协同发展等重大机遇,以加快北戴河生命健康产业创新示范区建设为目标,大力发展健康服务业、健康制造业和健康农业,建设医药康养五位一体的大健康产业集群,加快形成北部科教医疗度假、中部产业新城、南部生

命健康、西部空港保税、东部海上运动休闲五大板块空间布局,为发展康养旅游创造了丰厚的条件。

为进一步提升北戴河新区的城市知名度、美誉度和影响力,展现新区经济发展、历史文化和城市精神,增强市民的认同感、归属感和自豪感,加快国际康养旅游目的地建设步伐,北戴河新区管理委员会面向国内外开展征集城市标识、宣传标语及吉祥物活动。征集活动分为征集、评审、确认发布三个阶段,征集阶段截止至9月5日。公众可登录河北新闻网活动专题页面参与征集活动。

(上接第一版)久久为功治污染,加大力度惠民生,让人民群众在加快转型、绿色发展、跨越提升新路上享受到更多、更好、更公平的改革发展成果。要坚持民有所思、我有所知,民有所愿、我有所干,把对百姓的情放在心上,把关系百姓的事抓在手上,围绕让人民群众有更好的教育、更稳定的工作、更满意的收入、更可靠的社会保障、更高水平的医疗卫生服务、更舒适的居住条件、更优美的环境、更丰富的精神文化生活,敢于担当、敢于撑腰、敢于发声,真正顶起自己该顶的那片天。

是不是好县,应该以老百姓生活得好不好来衡量。这句话真切体现了习近平总书记心里始终装着人民,始终热爱人民,始终把人民利益放在第一位的为民情怀。省住建厅党组书记、厅长曹汝涛表示,作为党员领导干部,必须树立正确的政绩观,坚持为民务实,把人民对美好生活的向往,作为孜孜以求的奋斗目标。省住建厅要把人民群众的需求和期盼放在心上,努力为人民服务提供更好更舒适的居住条件,打造更优美的人居环境,为加快建设经济强省、美丽河北作出积极贡献。

我渴望尽自己微薄力量,亲手为他们做一点实在事情。在我生我养我哺育我的人民身边,和他们一起为理想、事业奋斗。省委省政府副秘书长、省信访局局长刘志鹏对长篇小说中总书记说的这些话印象深刻。他说,信访部门承担着为党分忧、为民解难的政治使命,是密切党群干群关系的连心桥,我们要向总书记学习,进一步强化宗旨意识,恪守为民之责,实实在在为群众办实事、维护利益。要面对面、心贴心、实打实做好群众工作,把人民群众安危冷暖放在心上,扎扎实实解决好群众最关心最直接最现实的利益问题。

让人民群众享受更多更公平的改革发展成果

保定市委书记冀瑞平说,习近平总书记正在定的从政经历告诉我们,只要把百姓的事放在心里,坚定不移地咬定一个“干”字,就没有攻克不了的困难。我们一定要紧跟总书记、紧跟党中央,始终坚持以党心、对群众用心、对事业用心,始终把人民放在心中最高位置,始终保持实干实政、决战决胜的最佳状态,精心精细、精致极致地把各项工作做好,让人民群众享受更多更公平的改革发展成果。保定要大力实施协同发

展、创新驱动、环境支撑三大主体战略,全力打好城市做大、产业做强、生态做美、民生做富四场硬仗,服务雄安、借势崛起,推动京津保地区率先联动发展。特别是把脱贫攻坚作为重中之重,的政治任务,带领群众尽快过上全面小康的好日子,早日向总书记汇报老区人民脱贫致富的好消息。

长篇小说《把百姓的事放在心上》在省政厅办厅党员干部中引发热议。大家认为,报道生动再现了习近平总书记正在定的工作历程,充分体现了总书记一心为民、求真务实的可贵品质和脚踏实地、身体力行的优良作风。作为全省政府系统的运转中枢,省政府机关党组要求办公厅全体党员干部切实把增强四个意识,以总书记为榜样,始终把人民装在心里、把责任扛在肩上,充分发挥参谋服务、综合协调、督导落实、保障运转的职能作用,努力打造一个一流机关、提供一流服务。提质增效优化服务,全面提升办文、办会、办事标准,创新工作方法,加强调查研究,当好参谋助手,切实保障省政府有序高效运转。勇于担当推动改革,以深化放管服改革为引领,大力推行互联网+政务服务,持续优化营商环境,加快建设服务型政府。全力以赴抓好落实,完善督查机制,全程跟踪问效。

三年多时间,一千多个日日夜夜,习近平总书记正在定工作时始终把百姓的事放在心上。让我深切感到作为一个县委书记为民谋福责任重大。清河县委书记刘彦涛说,习近平总书记在7·26重要讲话中指出了人民群众期盼的8个更,我们要以新发展理念引领发展,加快全面建成小康社会建设步伐。今后要抓好富民特色产业,加快绿色环保等延伸产业链条项目的引进,加快经济发展,尽快让百姓更加富裕起来。

为掌握全县校舍危旧情况和修缮进度,习近平一有时间就去转学校。近的骑自行车,远的乘车去,一转就是好几个村。哪个村、哪个学校,哪间教室是危房,危到什么程度,习近平都要在笔记本上一项不落地记下来。长篇小说中的这些细节,让石家庄市委教育工委书记、市教育局局长郎金国深受触动。总书记这种一竿子插到底的作风提醒我们,把百姓的事放在心上,必须切切实实地改进工作作风。郎金国说,下一步,全市教育系统要进一步增强四个意识,切实转变作风,在创新上动脑筋,在实干上下功夫,在惠民上求实效。

## 牢固树立以人民为中心的发展思想

(上接第一版)是我们党员干部学习的好教材。大家表示,将带着感情、带着责任认真学习,满怀敬仰去感悟老书记真挚深厚的为民情怀,把为民爱民沉淀于心中,切实把总书记的崇高精神风范学习好、传承好、弘扬好。要深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神,顺应人民群众对美好生活的期待,在继续推动经济发展的同时,更好推动人的全面发展、社会全面进步。

临西县委召开县委常委扩大会议,集中学习了河北日报长篇通讯。大家认为,读了这篇报道后,对总书记的为民情怀和人格魅力有了更深刻的了解。今后的工作中,要切实增强四个意识,坚决维护习近平总书记核心地位。县委书记王海军表示,在加快县域经济发展的同时,将更加注重到一线了解群众所思所需所盼,从人民群众的关心关切抓起,从老百姓的利益诉求抓起,从小事细节抓起,实实在在地为群众办实事、解难题,让老百姓得到更多的实惠。

8月15日上午,南和县召开县委理

论学习中心组(扩大)会议,集中学习河北日报长篇通讯,结合工作实际畅谈学习体会。同时,在乡镇、县直各单位设立学习分会场。重温总书记在正定的从政经历,感受到了一次灵魂拷问。要切实转变全县干部作风,将全体党员干部的思想行动统一到创新、实干、富民、强县目标中来,将南和民生蛋糕逐步做大,通过实干创业,让全县人民如期进入全面小康社会。县委书记李胜敏深有感触地说。

阜城县委理论学习中心组举行学习会,集中学习河北日报长篇通讯。大家认为,报道展现了习近平总书记正在定工作期间始终把百姓的事放在心里的为民情怀,让人们深切感受到总书记一心一意为群众办实事,把百姓放在心上,和百姓心连心。大家表示,要紧跟总书记,紧跟党中央,切实增强四个意识,坚决维护习近平总书记核心地位,把忠诚核心、维护核心、捍卫核心体现在行动上。要学习总书记的为民情怀,把人民放在心中最高位置,坚定走加快转型、绿色发展、跨越提升新路,坚决打赢脱贫攻坚战。

## 领导干部和群众要近些再近些

(上接第一版)从每一件小事做起,实事求是,时刻把人民冷暖放在心上。

领导干部和群众要近些再近些。河北日报微信网友 雨凡:真正深入到人民群众中去,不是口号,不是说说而已,而是身体力行,切实了解基层民众的生活情况和需求。习近平总书记为我们做出了榜样。河北日报微信网友 柴杨斐:总书记当年天天与百姓在一起,一起聊、一起想、一起干,了解乡亲们喜怒哀乐,骑车下乡、在街头接访、

与群众促膝长谈,为了百姓利益,敢于大胆改革创新,心里装着人民、时刻想着人民,以人民利益为重,总书记这种脚踏实地的的工作态度值得我们学习!河北日报微信网友 园果:作为一名基层工作者,再一次对人民对美好生活的向往,就是我们的奋斗目标,有了更加深切的体会!为民情怀内化于心,为民服务践之于行。河北日报微信网友 海浪:牢记习总书记嘱托,把百姓的事放在心

为进一步扩大学习范围,增强学习效果,深泽县利用“深泽发布”微信公众平台,以群众喜闻乐见的新媒体形式,向全县干部群众进行了推送。县委书记张少华说,全县党员干部要牢固树立四个意识,坚决不移维护党中央权威,见贤思齐、团结奋斗,撸起袖子、甩开膀子,以脚踏实地的作风,团结带领全县人民为建设实力、美丽、幸福深泽而努力奋斗。铁杆镇镇长李彦平表示,作为一名乡镇领导干部,工作在第一线,与群众接触最密切,必须以总书记为榜样,把百姓的事放在心上,抓在手上,落到实处,以实际行动为百姓服好务。

廊坊市广阳区爱民东道办事处新兴里社区组织干部职工集中学习河北日报长篇通讯,交流心得体会。大家表示,总书记的为民情怀,为广大党员干部树立了标杆,一定要向总书记看齐,在今后的工作中,始终把服务群众放在各项工作的第一位。让我印象最深的是,总书记在年青时期就勇于担当,为减少征粮跑省进京,实事求是反映群众心声。社区干部是直接为群众服务的,更应该时时处处把百姓的事放在心上,积极主动地发现问题、解决问题。社区党支部书记路颖说。

里,让群众满意,对人民负责。河北日报微信网友 Sunshine:脱贫攻坚事关广大人民的切身利益,也是现阶段各项工作的重中之重。习大大提出的伟大的中国梦,是我们每个中国人的心,更是千千万万贫困户的追求,精准扶贫需要扎扎实实攻坚克难,望广大干部群众不懈努力,继续前进。河北日报微信网友 -L- :习大大在正定工作期间,与人民同甘共苦,认真搞调研,带领大家共同脱贫致富!我们就是要学习习大大踏实、务实的工作作风,踏踏实实把小事干好,把每一项工作干好!