

# 张库帮

# 缔造北方丝绸之路

清末民初的一个冬天,北风卷着鹅毛大雪,横扫着有着北方丝绸之路之称的古商道张库大道。

来自张家口蔚县的商人王瑞昌带领马队行走在险峻峡谷中。突然,峡谷对面一队人马冲杀过来。顿时,血光冲天,喊杀声四起。

以上场景,是电视剧《大境门》中的一个片段。该剧讲述了张家口巨商王瑞昌艰苦创业、缔造商业传奇的奋斗历程。

电视剧的主人公王瑞昌虽然是虚构人物,但也是无数曾经奔走在张库大道上的商人们的一个缩影。

这些商人,就是被称为冀商四大帮派之一的张库帮。

口记者  
王思达

## 1 起源 张库大道的形成

车辙行腾市井器,百年休养得今朝,黄云匝地遮沙漠,衰草连冈走骆驼。

站在张家口市区北端的大境门上远眺,那条悠远的商道已不复当年的繁华和喧嚣,但通过清代诗人查慎行的诗句,似乎还能隐隐听到驼铃声声,看到车辙道道。

诗中所描写的商道,就是曾被称为北方丝绸之路、草原茶叶之路的张库大道。

提到张家口,人们都知道这里曾经是军事重镇,但也有人了解,数百年前张家口商业的繁荣兴旺发达。张家口处于华北平原、蒙古高原、黄土高原等地理单元的交会点,具有陆地屏障之天然形势,从张家口大境门外延伸出去的张库大道,更是一条曾经载金驮银的国际商道。张家口历史文化研究者刘振瑛告诉记者。

据介绍,张库大道是从张家口出发,通往蒙古草原腹地城市库伦(今蒙古首都乌兰巴托)的一条贸易运销路线。正是通过张库大道,中国内地的茶叶、丝绸、布匹以及细货等源源不断地运销到蒙古草原甚至俄罗斯,而蒙古草原的马、牛、羊、皮革等则进入中国。

张库大道是张家口商业的繁荣和发展作出过不同贡献。冀商帮派的张库帮即得名于张库大道,他们以张家口为基地,活动在这条国际商道上。

那么,张库大道究竟是如何形成的?自古以来就是军事要塞的张家口,又是如何成为张库大道这条国际商道起点的呢?

据史料记载,张库大道作为贸易之途,最早在汉代已经开始。而出现茶的贸易,大约不晚于宋元时代。刘振瑛说。

1368年,明军攻入大都(今北京),元顺帝在漠北建立北元。期间,蒙古人所需的中原物资,开始由商人在战争间歇期间,经张库大道辗转运至草原,进行以物易物的交流。

明宣德四年(1429年),万全指挥张文在清水河西筑张家口堡。一些跑草地,做买卖的商家开始在张家口堡营造店铺。明嘉靖八年(1529年),张家口堡扩建,边塞城市的雏形基本形成。

明朝初期,政府限制内地货物流向草原,但实际上,仍有人私下里在此经营生意。明朝中期,退居漠北的残余势力再度向内地侵扰,导致了明正统十四年(1449年)的土木之变。其后,鞑靼、瓦剌两部臣服明朝,每年以朝贡形式向明朝交纳贡品,明朝也赐还一部分物品,开始了一种变相的贸易交换形式。后来,这种形式逐渐演变为以布帛易马的贡市。

贡市的开办,标志着张库大道开展民间贸易的正式起源。

如果说贡市是张库大道上的非正式交易形式,那么在明隆庆五年(1571年),明朝廷和蒙古俺答汗议和,并在宣府张家口堡,大向府新平、德胜两堡,以及太原府水泉营堡设立茶马互市,则使民间私下的交易正式变成了政府指导下的规范交易。

张库大道上的茶马互市,正式在历史中占据一席之地,并在明万历年间形成规模。

张库大道真正走向兴盛,始于清代大境门的修建。

大境门是中国万里长城中四大关口之一,位于如今的张家口市区北端,在历史上曾有重要地位。刘振瑛说,清顺治元年,为方便通商,清政府在明代修筑的小境门旁新开了一处大境门,并取名为大境门。

大境门修建后,清政府对张库大道这条商业运输线表现出了极大的支持。张库大道的兴盛自此开始。

当时的张库大道甚至引起了马克思的关注,他在著名的《资本论》第二卷第六章中写道:“俄国和中国的茶叶贸易可能是1792年开始的,茶叶由陆路用骆驼和牛车运抵边防要塞长城边上的张家口。再从那里经过草原或

沙漠、大戈壁,越过1282俄里到达恰克图。大家知道,位于俄国和中国边界上的恰克图和买卖城是茶叶贸易的中心。”

虽然由于当时资料有限,《资本论》中的时间不是很准确,但这无疑从侧面反映出当初张库大道在世界上的影响力。

## 2 兴盛 多地商人携手创造商业传奇

和冀商历史上的其他几个商帮相比,张库帮在人员构成中有一个显著特点,就是多元化。张库帮的商人,来自不同地区,甚至还可以细分为几个帮派。刘振瑛表示。

据介绍,当时,以张家口为基地往来于张库大道上的商帮来自全国各地。其中,有被人们称为老西子的皇封御赐的八大皇商,山西帮,有拿着国家俸禄的旗人组成的京帮,有联手经营的束鹿(今辛集市)、深州、饶阳、南宫等地人组成的直隶帮,还有小本经营的蔚县、阳原、怀安、万全、涿鹿的本地帮。

根据实力不同,张库帮大致分为两个集团:一是山西帮和京帮。他们手中有雄厚的资本,其主要的销售目的地是库伦、恰克图、乌里雅苏台、布多,甚至还包括莫斯科。这些巨商们以大批大宗货物的批发交换为主,兼零散交易。二是本地帮和直隶帮。他们资本少,人数却多,往往自备骆驼和老信车,每次出发必是成帮结伙,进入销售交易目的地后再分开。

根据这两个商帮的不同商业模式,人们对他们也有了不同的称呼:资本厚、生意大、派头足的山西帮和京帮的生意,称为走东口,与走西口相对应,而多数直隶帮和本地帮商人的买卖,就叫跑草地。一个走字,一个跑字,取用得十分传神。

往来于张库大道的商帮不但人员构成多元,商品种类更是十分丰富。

大小商帮用从内地购来的绸缎、米面、茶叶、瓷器、马鞍、铜铁器具等,到蒙古草原交换回马、牛、羊、皮张和贵重药材鹿茸、麝香等,用茶叶、生烟等物从俄国商人那里换回羽纱、毛毡、天鹅绒等。刘振瑛说。

资料显示,在张库大道上经营的以张家口为基地的商户,清初有80家,道光年间有260家,同治年间多达1027家。到了民国初年,仅大境门外的店铺就达1500多家,上下两堡专做旅蒙买卖的多达700余家。

如今,虽然已很难确定这些做旅蒙生意的商户中有多少是山西帮,多少是京帮,又有多少是直隶帮和本地帮,但各地云集于此的商人,为着一个共同的财富梦想,在此辛勤忙碌过。

张库大道的兴盛,给张家口带来了繁盛与喧嚣。在大境门外元宝山下的狭长沟谷中,形成了一条人声鼎沸的金街,店铺商号鳞次栉比,交易市场声鼎沸。据记载,在张库大道全盛的清末民初,张家口经商人达3.5万人之多,占当时张家口总人口的一半。

张库大道的繁荣,不仅仅体现在贸易数字上,还有许多具体的例子:当时大境门外一带商业兴盛,因此房价奇高,一处标准铺面的月租金要50两白银,可谓寸土寸金。

除了国内的商人到这里淘金,外商也将目光投向了这块宝地上。据记载,当时设在张家口的外国商行有英国的德隆、仁记、商业平和,有德国的礼和、地亚士,有美国的茂盛、德泰,有日本的三井、三菱,还有法、俄、荷兰等国的商行,总数达到了44家,这在当时可以和沿海大埠天津、上海相媲美。

张库大道的兴盛,不仅富了张库帮的商人们,也给张家口一带的普通百姓生活带来了大改变。

今天,从张家口大境门出发,沿张库大道古商路走不远,有一个叫石匠窑村的小村庄。村里的老人告诉记者,早年间村里住的多是石匠,到后来村里人大多成了木匠和铁匠。因为除了驼队,当年走商路的人们大多用的是木车,这些车跋涉千里,需要修整,而守在商道边上的村子

里的人,也随之改了行。

顺着商路继续向前,在平原与坝上的交界处,有一个小村落,坝底村。村里的老人说,这个村子在过去叫作银城子,从大境门走到村里正好是车马一天的行程,于是村子就以车马店为生,为往来的客商服务。

如今,坝底村留存的几眼水井和几个大店的遗址,成了那个时代的印记。

## 3 没落 张库公路见证最后辉煌

清朝末年,以张家口为物流集散地的张库大道不断发展壮大,直接带动了现代交通运输业的发展。

1909年,由詹天佑主持设计的京张铁路通车,这是中国首条不使用外国资金及人员、由中国人自行设计并投入运营的铁路。京张铁路的开通,加快了张家口与北京的商品流通速度,进一步促进了张库大道的繁荣。

与京张铁路广为人知相比,人们对建成于1918年的张库公路则了解不多。刘振瑛说。

1918年,张家口至库伦汽车路建成通车,简称张库公路。该路的基本走向是:从张家口出发,沿西沙河出平门,越黄土梁,穿苏家桥,经万全城向北行,过膳房堡,爬神威台坝,达兴化城(张北县),然后出兴化城向北行至湾滩、黑马湖,过东四盟,进入蒙古直抵库伦,全长965公里。

张库汽车路修通后,驻张家口的外国商人和洋行立即开始购买汽车,准备旅蒙经商,驻库伦的华商有的也开始购买汽车来张家口做生意。当年,张家口商人张祖荫、景学玲等筹建大成张库汽车股份有限公司,顾宝经等筹建泰通汽车股份有限公司。

1918年7月,北洋政府交通部发给泰通公司长字第一号营业执照,发给大成公司长字第二号营业执照,批准两家公司正式开展张家口至库伦长途运输业务,随后又批准官办的西北汽车公司也在张库路开办了长途客货运输。其后,张家口民间公司纷纷效仿,争相购进汽车到库伦经商,汽车增至90多辆,万全城、孔家庄、洗马林各商号相继到张家口入股,合伙旅蒙经商,张家口、万全经济一时空前繁荣。

张库公路可谓我国经营长途汽车客货运输最早的公路。

张库公路一修通并投入使用,对张家口、万全乃至中国北方发展商品生产、进行货物交流起了很大作用。1918年,库伦的中国商店发展到400家以上。据《万全县志》载:“复经边防军筹建张库汽车路,运输便,商务尤盛,贸易额达15000万两白银,时进口8000万两,出口7000万两,是为张垣商务鼎盛时期。又据《察哈尔通志》载:“张库汽车路修通后,市场更加繁荣,年贸易额达15000万两白银,其中年销砖茶三十万箱,输入羊毛一千万斤,羊皮一千五百万张之多,成为张家口商务的全盛时期。”

张家口这个坝上皮毛等货物的集、散、运、转地,一时成了华北第二商埠。

1925年间,外资洋行在张家口设有44家。到1929年,日、美、苏三国在张家口都设有领事馆,全张家口拥有汽车行20家左右,有汽车120辆之多。

张库公路汽车运输繁盛之时,库伦经销的中国货物也不都是汽车运输,有的仍是靠驴车、牛车运输。史料记载,1918年从张家口方面装载货物到达库伦的骆驼和牛车数,仍有18万之多。

然而,风云变幻。1924年外蒙古宣布独立。1929年,当时的国民政府与苏联断交,乌兰巴托等地相继关闭了中国的商号,张库大道被迫中断,繁荣近四个世纪的张库大道开始衰落。

## ■相关

### 寻找堡子里的冀商

在今天的张家口市桥西区,有一处市区最早的城堡——张家口堡,当地人更愿意叫它堡(当地读b)子。这个有近600年历史的地方,是张家口市区的原点和根,是张家口逐步成长繁荣的历史见证。

正如上海的石库门、北京的四合院一样,堡子里已然成为张家口一个的标志性符号。最开始这就是一个军事城堡,后来因为张库大道的开通变成了商业中心,并逐步形成了张家口这座城市。张家口历史文化研究者刘振瑛说。

令人惊奇的是,在张家口堡这样一个小小的城堡里,汇集了各式各样风格的建筑:有象征着肥水不流外人田的山西风格的单檐屋舍,也有一些异域风格的西式建筑。

因为,在张库大道最繁盛的时期,堡子里是个寸土寸金的地方,只有经商发了财的人才有能力在这里购置房产,这其中不乏河北商人的身影。

年逾6旬的刘全忠,现在还住在堡子里。刘全忠祖上就是在张家口做生意的,是与晋商同时代奋斗的河北商人。刘全忠说,他的老家在河间,过去家境比较贫困,他的爷爷刘质甫在14岁时只身来到张家口,做煤炭和粮食生意。由于吃苦耐劳、诚实守信,刘家买卖越做越大,开了四五个分号,还将生意做到了天津。

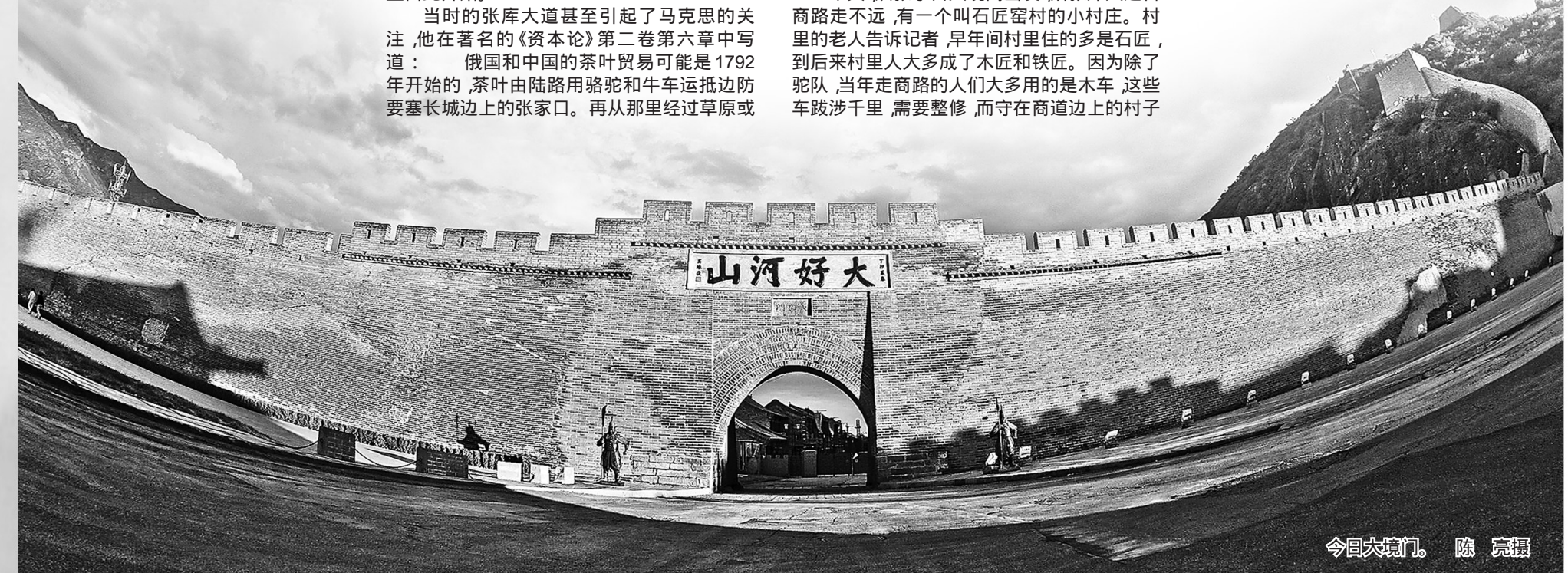
刘全忠说,虽说没有晋商资本雄厚,名声也不如老西响亮,但当时在张家口做生意的河北人不少,也取得了不小的成就,要不然,进不来堡子里。他现在住的老房子,是上世纪三十年代他父亲结婚时买的,花了2000多块大洋,有两进17间房屋。虽然由于种种原因,如今很多房子已不再属于他,但仍可以看出其祖上经商的辉煌。

我们家是衡水冀县(今冀州)人,从曾祖父那辈就开始到张家口经商了。同为冀商后代的堡子里居民朱振京谈到祖上经商的成就,也有说不完的话题,我曾祖父朱照印在清光绪年间就到了张家口,开了间布铺,叫益盛泰,专卖从北京、天津等地进的绸缎,不卖粗布。

朱振京告诉记者,自己虽然没有亲眼见证过当时的情况,但小时候经常听爷爷说起生意上的事情,那时候,卖布的全是衡水人。随着生意越做越大,朱家后代也都走上了经商道路。朱振京的爷爷朱黎阁,13岁时就在张家口当学徒,25岁就在一家规模非常大的布铺裕升泰里当掌柜的。后来开始经营自己的生意,叫做泰康,和益泰、宏泰、裕升泰等并称五大泰,货物一般也都是销往口外。

我爷爷有一个绝活,叫掌中金,店铺盘点也好,给顾客算账也好,根本不用算盘,用大拇指在掌中各个关节点来点去,就能马上算出来。朱振京不无骄傲地说,我们家做了这么多年生意,从来没有因为钱的事,让顾客找回来过。

文/记者 王思达



今日大境门。 陈亮摄