



第一时间的深度 事实背后的事实

阅读提示

这是一家形式奇特的公司：从留美博士、企业家、专家，到连自己名字都不会写的山区农民，都是它的股东。他们分别来自美国、北京、上海、广州、天津、阜平县城、马兰村等地。

这是一种精准扶贫的新探索：既有别于惯常的直接给钱给物，又不同于纯粹的产业扶贫，而是基于农村劳动力和公益人士有限资金基础上的开发式扶贫模式。

五年来，这家启动资金只有68万元的股份制公司，靠着自力更生发展成一家固定资产3000多万元的企业。而它所倡导的勤劳致富理念，正在改变着阜平县马兰村的乡村面貌和人们对生活的认知。



村民在采摘玫瑰花。

公益扶贫的马兰实验

□记者 赵书华

钱怎么用 变公益捐赠为股份参与，破除 等靠要

今年46岁的刘什生，来自冶金部建筑研究总院。他清楚地记得，自己与马兰的初见，是2012年的正月初九。

那一次，他是跟着婶子邓小岚（《人民日报》前身《晋察冀日报》社长邓拓之女）来到阜平县马兰村的。当时，邓小岚和马兰小乐队的事迹正被媒体广泛关注，在朋友圈里，除了点赞，大家还表达了要捐款捐物一起帮助马兰的心愿。刘什生此行的目的就包含此项内容。

接下来在村里转悠，刘什生的心情越来越沉重。虽然未出正月，但青壮年劳力已经开始外出，留在村里的多是些老弱妇孺。

在马兰调查走访期间，一位村民脱口

而出的一句话，一直在他的脑海里挥之不去：弄点钱，咱们一起把它辟了（分了）。

刘什生知道，多年来，国家在扶贫工作中投入了大量的人力物力财力，从给钱给物到项目扶持，取得了显著成效。但在个别地方，由于扶贫资金使用效率不高，形成了连年扶贫连年贫的怪圈。

而在城市里，一些公益人士有资金、有资源，却苦于不知道以何种方式帮扶才更具有持续性。

从阜平回到北京，刘什生和朋友们开始到周边一些经济发展较好的村庄调研。一方面考察适宜种植、养殖的项目和乡村旅游模式，一方面向专家请教关于发展农村经济的组织方式、法律法规和实施

策略。反复征求有关专家、公益人士以及村民意见，2012年10月，阜平县世外源农牧开发有限责任公司，在马兰村诞生了。

这个公司不大，但却很有特点：股东数量众多，初始注册股东30余人，股东身份复杂，从留美博士、企业家、专家，到连自己名字都不会写的本地村民，股东分布广泛，涵盖美国、北京、上海、广州、天津、阜平县城、马兰村等。

经过宣传动员，第一年，公益人士认缴入股57万元，村民最初入股14万元。后来，又有村民退出3万元，最终认购11万元，总计募集启动资金68万元。

按照《公司法》，世外源公司设置了股

东大会、董事会、监事，并通过股东大会选举刘什生为董事长。

对于以后的利润分配，公司也设置了相关制度。根据经营理念，公司股份设置资金股和分红股。资金股为实际出资计入公司注册总股本的股份，分红股系投入公司运营的主要生产资源（包括土地、机械、经营、技术、管理等）当期折算现金价值而产生的虚拟股份。年度可分配利润公司预留40%资金股、分红股共同分配60%。

采用股份制合作形式整合资源，按照现代企业制度引导一种合作共赢的理念，一直是他们努力的方向。刘什生说。

如今，世外源公司股份常年对村民开放，鼓励村民以出钱、出地、出力等多种形式灵活参与公司运作。而公司运作五年来，未开口向政府要一分钱扶持，完全靠自筹资金运作，目的就是彻底破除群众中的“等靠要”和“平均分配”思想。

事儿怎么干 项目不嫌小、不嫌慢，看重前景和效益

马兰村村南一处地势略高的山坡上，重重叠叠的几间白色房子，就是世外源公司的种猪场。

为了适应村中劳动力多为60岁以上老人的情况，公司产业项目主要选择劳动强度较低、收益较高的种植养殖业项目。刘什生说，公司还明确，不嫌小、不嫌慢，因地制宜筛选、考察项目，做好顶层设计，待条件成熟后向周边村庄辐射发展，以带动更多群众脱贫致富。

早在公司筹备期间，北京顾问团队的一位专家便建议，养殖太行山黑猪具有很好的市场前景。为了找到这种黑猪，刘什生曾开车沿太行山搜寻了上百个村庄，最后一共找到6头种猪。如今，公司已拥有种公猪20头，能繁母猪500余头，存栏商品猪1000多头。

马兰牌有机散养黑猪，瞄准的是高端人群。在这里，猪吃的是当地出产的玉米

和山上种植的紫花苜蓿，猪粪则排入专门的沼气池，沼气的残渣积累到一定量时，通过引流渠流入耕地，给农作物施肥，全程零污染、零排放。

如果夏秋季节来到马兰，还会看到散布在山间大小面积不等的玫瑰花田，这是世外源公司的另一个产业项目——香料玫瑰。

阜平土地稀缺，素有“九山半水半分田”之称，要想让当地村民依靠土地实现脱贫，唯一的途径是：提高单亩产值。

为此，他们曾经试种过30多种中草药，像半夏，在马兰，第一年试种不行，第二年试种还不行，只好放弃。而黄芪，虽然在山区产量很高，但是市场波动太大，亩产效益不稳定。经过筛选，最终他们选中的是香料玫瑰。

由于马兰独特的山区气候和土壤，再加上猪粪等有机肥料的培育，从马兰产

的玫瑰花中提取的玫瑰纯露和精油，其指标经国家权威机构检测，超过了欧洲标准。

除了养猪，他们还养黄粉虫，除了香料玫瑰，他们还种金花菜和芍药等。这些都是基于当地土地资源和劳动力情况发展起来的项目。

不嫌小、不嫌慢，靠着一年一年踏踏实实的实验与摸索，他们找到了适宜本地开展的生态有机循环农业项目。

作为公益扶贫的一种尝试，马兰这个地方人少、地少，只能算做一块实验田，我们更重要的是探索一种模式。刘什生说，这就是公益人士提供启动资金，本地村民以出钱、出地、出力等多种形式灵活参与公司运作，城乡互动合作、公益与效益结合、成本与效率兼顾，可持续发展的公益扶贫开发新模式。

靠着不断的项目积累和发展，目前这个公司固定资产已增至3000多万元。

效果怎么样 大家都认识到 扶贫要扶勤，不扶懒

就在记者采访时，广东一家生鲜企业的销售主管，从北京前来马兰实地考察这里的生猪养殖情况。阜平县副县长赵敬涛说，如果马兰的黑猪能够打开销路，阜平将有更多百姓受益。假如一个农民养一头有机猪，能挣1000元，那么一户农民养四头猪就是4000元，村民只要饭后喂喂猪就可以脱贫了。

对于马兰村民来讲，原来他们只是在锅台大、炕台大的土地上种植一点玉米和土豆，每年也就收入五六百元，而现在，他们把土地租给世外源公司，不仅每亩可获租金1000元，还可以在公司的多个岗位打工。

47岁的张海林和妻子许士兰在种猪场打工已有三年。在这里，张海林负责打扫圈舍以及接生小猪等，每月工资2540元。妻子许士兰的工作主要是喂猪，每天50元。去年一年，夫妇两人的收入加起来是48000多元。在当地，这

不仅可以脱贫，完全可以奔小康了。

但张海林最为看中的还不是收入。在外面打工可能比这挣得还高，但一出去，家里就都丢了，况且父母都80多岁了。

50岁的王凤兰在黄粉虫车间工作，她笑着告诉记者：公司给我们在家门口提供了打工机会，要不是，在这大山里，到哪儿找挣钱的门路呢？

每年的4月30日，是世外源公司为马兰村民发放土地租金的日子，从2012年起，没有差过一天。而在公司打零工的村民，五年来工资没有发生一起拖欠。

目前，马兰村有户籍的农户有85户，常住77户，以各种形式参与公司运营的有75户，其中以60到75岁的农民为主。2016年，有153位打工农民先后从世外源公司领取收入共计42万元。而公司倡导的自力更生、勤劳致富

理念，也让当地百姓的思想有了转变。

夏天，玫瑰花盛开期间，村里上至70岁的老太太，下至小孩子，都来山上帮助摘花。为了体现扶贫的目的，他们只考核出勤，只要参加劳动，每人每天都能有40元的工资。让村中的老弱病残靠自己的劳动体面脱贫，这是对他们的尊重。

原来，无劳动能力的人受到帮扶，有劳动能力的人也想得。现在，大家都认识到，扶贫要扶勤，不扶懒。世外源公司在马兰这几年，村里老百姓的观念确实有所改变。马兰村党支部书记孙志胜说。

不知不觉间，刘什生他们在马兰的扶贫已经走过了五年。憧憬未来，他期待马兰村这一开发扶贫模式，随着政府相关部门扶持力度的加大，社会组织的积极参与，产业规模的逐渐扩大，辐射带动效应更加明显。



马兰村养猪场。本版图片均为刘什生提供

采访手记

全面小康 大家同行

一座蓝白相间造型别致的西式建筑，矗立在大行山深处的一处高岗上，它的欢快时尚与周围的贫瘠显得格格不入。这是邓小岚为马兰少年建造的音乐宫殿。

抗日战争期间，以邓拓为社长的《晋察冀日报》，曾在这里及周边地区出版长达十年之久。2003年，邓拓长女邓小岚开始自费往返北京与马兰之间，教授马兰村的孩子学习音乐。经她培训的马兰小乐队，登上了北京电视台春节晚会的舞台，走出了大山。

邓小岚是在战斗转移中出生在马兰的，后由当地百姓抚养到3岁。而刘什生的父亲，则是抗战期间由沂蒙山区的老乡养大。同样对于老区群众的深厚感情，让刘什生在邓小岚的音乐帮扶之外，开始了另一条扶贫开发之路。

5年间，刘什生在北京与马兰之间往返多少趟已数不清。他说，最艰难的是刚开始的那几个月，他住在马兰村一处废弃的民房里，院子左边是村民养的驴，右边是农户养的猪，冬天，仅靠两个电暖气取暖。

相比生活条件的艰苦，更难的是项目运作遇到的困难。有一年冬天，为了不让刚刚出生的猪仔因为设施故障受冻而死，刘什生一个人连夜从北京开车5小时赶到了马兰。

相比工业项目，农业项目见效非常慢。但爱心人士持续投入了700余万元，看中的就是刘什生的真心投入与付出。

一位马兰村民曾对记者说，给钱给物，不如给个好干部。话糙理不糙。这是老百姓的想法，也是对广大扶贫干部的要求。社会人士尚且能在脱贫攻坚中埋头苦干，何况我们的干部。脱贫攻坚，尤其是深度贫困地区的脱贫，尤其需要多一些韧劲儿和坚持，以钉钉子的精神，扎扎实实推进脱贫攻坚。

和十几年前一样，每隔一段时间，邓小岚都会从北京来到马兰的音乐宫殿，辅导孩子们学习乐器。而刘什生依旧坚定地行走在公益扶贫的道路上。

他们的行动告诉我们，社会积极参与，可以为贫困地区群众脱贫带来更大希望和力量。全面小康的路上，需要大家同行。文/记者 赵书华

▼马兰的孩子们和邓小岚在溪边练琴。



（上接第一版）高铁，正悄然改变着越来越多离家在外的异乡客回家的轨迹、旅途的心情。

旅行环境更赞了。在石家庄务工已经七八年的衡水市武邑县旅客钱东，前几年春节回家都是挤普通车，孩子也得跟着他，咣咣当地回家。

今年，我们一家三口第一回坐上了动车回家过年，干净、宽敞、稳当、舒服，一个字儿，赞！钱东说。1月31日，在D1611次列车上，他5岁的儿子摸摸这儿，

看看那儿，别提多兴奋了。旅程更短了。

1月31日，刚刚结束在石家庄东阿阿胶公司的实习生活，山东省临沂市平邑县人尹丽迫不及待地上上了开往济南西的D1611次列车。2个月前到石家庄实习时，她的路程是5个多小时，实习回家，路程变成了2个多小时。旅程更暖了。

今年坐高铁回家过年！

D1611次列车上，旅客郑秋菊母子的座位旁，一枚粉红色的中国结悬挂在窗外，为朴素的车厢增加了一抹亮色。

这是我们为车上重点旅客做的标记。列车从石家庄开出不久，列车长曹洋就在检票中注意到了这对母子。一位妈妈，带着孩子还带着行李，多有不便，列车上多留意，下车时帮他们拿一下行李。曹洋向车上的列车员叮嘱。

仅仅一个上午的时间，记者跟随一来一去两趟动车组列车在石济间打了一个来回。尽管车上旅客不多，但回家过年的氛围已然浓厚。

今年，藁城、辛集、衡水、景县远在他乡的群众，坐上了高铁列车回家过年。近年，京广高铁、津秦高铁、津保铁路等铁路的贯通，让我省除张承以外9个设区市的百姓，都可以乘坐高铁列车回家过年。

窗外，一棵棵飞速退去的树木告诉人们，家越来越近了；车内，一张张各不相同的笑脸，洋溢着对团圆的共同期盼。

（上接第一版）在2018年省重点项目中，计划开工项目有河北讯方舟太赫兹技术有限公司太赫兹国际科技产业基地（保定市徐水区）、新松机器人投资有限公司新松机器人产业研发创新基地（石家庄市藁城区）、中信戴卡股份有限公司轻量化车轮绿色智能化生产线（秦皇岛开发区）等100项。续建项目有中国电子科技集团公司电子科学研究院涿水电子科技园（涿水）、承德启元科技有限责任公司电子信息大数据产业园（承德高新区）、张北裕泰云谷数据有限公司云计算数据中心（张北）等100项。保投产（含部分投产）项目有承德世欣蓝讯科技有限公司承德德鸣大数据产业园一期（承德县）等100项；前期项目有京东集团大数据中心（宣化）等140项。