



第一时间的深度 事实背后的事实

# 壮阔东方潮 奋进新时代 ——庆祝改革开放40周年

## 武安市白沙村党委书记侯二河：

# 改革就是要让乡亲们过上好日子

创业者访谈录⑤

□记者 赵晓清 梁韶辉 刘剑英

这辈子只干好一件事，就是建好白沙村，让乡亲们过上好日子。64岁的侯二河，话语中透着年轻时的闯劲。28岁起担任村党支部书记，侯二河一干就是36年。从开始靠山吃山、打资源牌，到建设绿水青山走绿色发展之路，他带领白沙村从一个吃不饱饭的穷山村，变身为中国文明村、全国休闲农业与乡村旅游示范点。

改革开放让白沙村富起来，明天的白沙还要争当乡村振兴的样板。侯二河说。



### 【人物名片】

侯二河 武安市白沙村党委书记。在他带领下，白沙村坚持走集体经济、共同富裕道路，从一座吃不饱饭的穷山村，变成人均收入4.8万元的幸福美丽新村。曾荣获全国劳动模范、河北省优秀共产党员等荣誉称号。

## 1 农村改革，把农民心里的劲儿激发出来了

记者：我们看到村里有5D影院、剧场、体育馆，村民都住别墅或新民居，听说还有多项福利待遇。

侯二河：白沙村村民享受集体十项福利，共18项福利。九成以上劳动力在村办企业上班，60岁以上老人每月发放养老金，孩子从幼儿园到九年义务教育全免费，考上大学还奖励3000元到1万元。

这应该归功于我们的集体经济。村里去年社会总收入10.2亿元，集体可支配收入2.1亿元，村民人均收入4.8万元。

有了钱，才能加大教育、文化等公共服务设施投入，让村民既富口袋，又富脑袋。

记者：您当年担任村党支部书记时，想到白沙村会有今天的成就吗？

侯二河：说实话，不敢想。如果没有改革开放，就没有白沙村的今天。

1982年，我被选为村支书，虽然一心想带着乡亲们致富，但当时村集体欠外债30多万元。老百姓的日子苦啊，村里当时流传着一句顺口溜：吃水爬井坡，做饭烧柴火，糠菜半年粮，麻籽豆擦锅。我当时就想，要让乡亲们吃饱饭。

记者：实行家庭联产承包责任制后，吃饭问题是不是就解决了？

侯二河：当时按照中央政策，我们也实行家庭联产承包责任制。2700多亩土地分包到户，一家一户种地打破大锅饭，也有了积极性。吃饭问题虽然解决了，但我们村是岗坡地，不给力，靠几亩薄田，村民的日子还是没啥大起色。后来想，就得靠山吃山，开矿办企业。

记者：为什么会想到办企业？没有顾虑吗？

侯二河：那时候社会上流行一句口号，叫“无农不稳、无商不活、无工不富”，国家鼓励乡村发展小企业。白沙村西的荒山上，石灰岩储量很大，但一直没开采。我就琢磨着，能不能从荒山上找出路。

既然国家都提倡了，咱还有什么顾虑的？当时心里就憋着一股劲儿，觉得好日子不能等，必须勇敢闯、大胆干。

为了学习石灰岩开采技术，我们往河南省跑了好几趟，引进了粉碎机等设备。缺资金，把亲戚朋友借个遍。为了用电，不知道往供电部门跑了多少趟。建第一家石子厂的时候，我在工地吃住了一个月。厂子投产后，第二年就赚了5万元。

后来，白沙村又办起了石料厂、石灰厂、铁矿、焦化厂等20多家企业，村民们的日子一天天富裕起来。

农村改革，把我们这股劲儿激发出来了。

记者：村里办企业，经营管理体制怎么设置的？

侯二河：我们对企业实行一种新的承包责任制，既体现按劳分配、多劳多得原则，又有岗位激励机制，通过组织管理人员走出去学习现代企业管理制度，调动管理人员积极性。

对于村民，我们提出，致富路上不让一个人掉队，多些富裕户，没有贫困户。但我们绝不养一个懒汉，村里有残疾户、工伤户，他们享受各项福利待遇的同时，也要承担打扫街道、养护花草等工作。可以说，除了完全丧失劳动能力，白沙村没有闲人。

## 2 资源总有枯竭的一天，农村未来必须靠绿色产业支撑

记者：我们了解到，2012年后，村里相继关闭拆除了焦化厂、洗煤厂、热油泵厂和3个铁矿，每年光利润损失就有1.5亿元。当时基于什么考虑？

侯二河：党的十八大提出推进生态文明建设、建设美丽中国，后来中央又提出新发展理念。我们很关注中央大政方针。我就琢磨，靠着资源型产业，尽管白沙村一年一个台阶，但资源总有枯竭的一天，白沙村的未来必须靠绿色产业支撑，该转变了。

记者：调整的的决心和力度这么大，没有犹豫或纠结过吗？

侯二河：更多的是反思。那时候天总是灰蒙蒙的，家里窗台上一天就落一层厚厚的粉尘，村民出门都得捂严实。不少外地参观团来，他们开玩笑说，白沙人是住着别墅吃粉尘。这些对我触动很大。有时候，一个人

到山脚，一待就是半晌，看着被破坏的山体就像一道道伤疤。多年开采铁矿石、石灰岩，让村西的矿山千疮百孔，还带来坍塌、滑坡等地质灾害隐患。

这么多年下来，白沙百姓生活富足了，但幸福不能打折扣啊。如果继续吃资源饭，咋对得起子孙？欠的生态债得还啊！新发展理念，让我们思考，富起来之后怎么办，路怎么走？

记者：当时想好怎么调整了吗？

侯二河：大方向还是有的。对传统产业优化工艺延伸链条，对绿色产业加大投入。尽管收入少了，我们还是咬牙投资2.5亿元改造传统建材产业，建成了全封闭、零排放的建材生产线和高活性氧化钙厂。

这一步走对了。随着国家去产能、治污力度加大，许多建材小企业、小作坊被取缔，但白沙的环保型建材生产还是一派红火。

记者：这是否也坚定了改革转型的信心？

侯二河：尤其是党的十九大提出实施乡村振兴战略，让我们对白沙村的未来有了更深的思考，也更明确了思路。时代在进步，认识也要转变。对白沙村来说，必须得调整，今后要重点培育生态农业、乡村旅游、特色养殖等绿色产业。

这些年，我们种植了近千亩花椒、油菜等经济作物，建成了万头猪场、千头肉牛场和养鸡场，投资1亿元打造了现代农业科技示范园。

记者：村委会墙上展示着白沙村打造中国优矿胜地的规划图。这是转型发展的设想之一吗？

侯二河：对。去年，我们聘请天津规划设计院等单位编制了山体修复治理方案，以山体修复和废弃复垦复绿为主要抓

手，今后8年将投资8亿元绿化山体，打造中国优矿胜地。

我们正按4A级景区建设白沙村。要打造集休闲观光、度假养生、农耕文化展示为一体的田园综合体，形成以红色文化为主线、绿色生态为轴心，吃住行游娱配套完善的大白山景区，建设邯郸市市民休闲的后花园。

记者：现在效果怎么样？

侯二河：今年上半年我们就接待游客50多万人次，实现旅游收入200多万元。大型游乐场、户外拓展训练基地打算近期动工，进一步丰富旅游业态。

目前村里还组建了旅游开发公司、溢源牧业等绿色企业，和20多家旅行社签约，发展乡村旅游。

记者：村里的产业结构是否也有了新变化？

侯二河：尤其这五年，白沙村产业结

构正加快调优。2017年，三产比例中，工业比重由五年前的76%下降到56%，农业比重由11%提高到21%，第三产业比重由13%提高到23%，农业种植业、旅游业收入比重提高，产业正向绿色、生态转型。

记者：您怎么看这个调整转型的过程？

侯二河：我们对“靠山吃山”有了更深的理解。以前为了金山银山，白沙村不顾一切吃资源饭。现在回头看，这条路不长久。绿水青山就是金山银山，只有绿水青山，才能更好地“靠山吃山”。

这些年，老百姓生活越来越好，也有了新期待、新要求，白沙村的发展方式也要随时代做出调整。

现在我们知道，乡村生态美了，村民才能安居乐业，幸福指数才不会打折扣。未来的白沙不仅更富，还会更美丽宜居。

## 3 改革探索永远不能停步，要让乡亲们有更多获得感

记者：从改革开放背景下看白沙村的发展，您有什么体会？

侯二河：改革开放，就是鼓励探索，让人们过上美好生活。不管采取什么样的发展模式，最终目的就是要让老百姓过上好日子。从吃饱饭到生活富足，再到生态宜居，改革开放，就要不断满足老百姓对好日子的要求。

记者：作为白沙村发展的推动者、见证者，您认为要实现乡亲们的愿望，最关键的是什么？

侯二河：最关键的还是坚持党的领导，建强党的基层组织，发挥好党支部战斗堡垒作用。

打铁必须自身硬，我们对村干部严格执行“六不准”，这是一条不可触碰的红线，一直坚持到现在。

这“六不准”，就是要求村“两委”成员不准经商办企业，不准在企业入股分红，不准承包村里工程项目，不准任人唯亲安排子女担任企业一把手，不准利用公车办私事，享受福利不准高于村民标准。

记者：为什么这么要求？怎么做到的？

侯二河：群众说得好，这意见，那意见

见，一公开就没意见；这难办，那难办，一公开就好办。乡村治理，关键是通过改革，推进基层民主建设，这样才能实现让老百姓当家做主。

因此在涉及村民共同利益的事情上，必须经党组织集体研究、村民代表大会表决才能定，不能由一两个人说了算。

我们实行了“一制三化”工作机制，就是党组织领导下的村民自治运行机制，支部工作规范化、村民自治法治化、民主监督程序化。权怎么用、钱怎么花、事怎么办，全部由村民集体决定。

在白沙村，每笔开销都要经过民主理财小组的同意。这些年村里年年搞建设，工程投资百万元、千万元，但没有一个项目引起群众上访，因为每笔钱该不该花、往哪儿花，群众都明明白白。

记者：是否希望通过这种改革，让村里的发展有更好的制度保障？

侯二河：乡村要发展，还要通过建立农村现代治理体制来保障。这样大家才能通过体制、机制保障，实现心往一处想，劲儿往一处使，拧成一股绳，调动白沙村每个人的积极性，才能更好满足每个老百姓的新

需求。

在这方面，我们会按照党的十九大精神，继续改革探索。

记者：您当年承诺要让乡亲们过上好日子，现在是否可以已经兑现了？下一步怎么走？

侯二河：可以说部分完成了。从实施乡村振兴战略的要求看，我理解不仅产业要发展、生活要富裕，还应该包括教育、文化等公共事业发展，让群众幸福指数不断提升。现在，我们只是迈出了第一步。今后要始终保持敢闯敢试的干劲儿，继续改革奋斗，永远不能停步，干一番新作为，让乡亲们更有获得感。

### 构建防范和惩治统计造假督察机制

(上接第一版)追究统计违纪违法责任人责任,发挥统计典型违纪违法案件警示教育作用等情况,应当督察的其他情况。

廉洁纪律、工作纪律等有关纪律要求,有下列情形之一,视情节轻重,给予批评教育、组织处理或者党纪政务处分;涉嫌犯罪的,移送有关机关依法处理:对统计造假、弄虚作假问题瞒案不报、有案不查、查案不力,不如实报告统计督察情况,甚至隐瞒、歪曲、捏造事实;泄露统计督察工作中知悉的国家秘密、商业秘密、个人信息及其工作秘密;统计督察工作中超越权限造成不良后果;违反中央八项规定精神,或者利用统计督察工作便利,谋取私利或者为他人谋取不正当利益的;有其他违反统计督察纪律行为的。

### 8月份全省PM2.5平均浓度同比降22.5%

(上接第一版)其余5项大气污染物同比均下降。其中8月份全省PM2.5平均浓度为31微克/立方米,同比下降22.5%,平均浓度为2013年有监测记录以来历史同期最低值,且首次达到

国家空气质量二级标准。8月份,全省PM10平均浓度为59微克/立方米,同比下降18.1%;二氧化硫平均浓度为12微克/立方米,同比下降20%。1至8月,全省PM10平均浓度

为101微克/立方米,同比下降15.1%;二氧化硫平均浓度为20微克/立方米,同比下降33.3%。11个设区市二氧化硫平均浓度均达到国家空气质量二级标准要求。

8月份,全省空气质量综合指数为4.19,同比下降12.5%。1至8月,全省空气质量综合指数为6.1,同比下降16.2%。

(上接第一版)生命不息,做好事的脚步就不停歇。2015年7月,沈汝波因食道癌住进医院。妻子李玉云说:手术刀口还没完全愈合,他就在医院捡垃圾、拾烟头;病友头发长了,他跪在床上给病友理发;一位爱心人士送来2000元钱,他让我买了10份慰问品,送给10个困难户。

今年5月4日,依靠仪器和药物维持生命的沈汝波,做了他人生中最后一件好事:向来探望他的一名患者捐了500元治疗款。

近年来,沈汝波被评选为中国好人、燕赵楷模、河北省最美退伍兵、河北省优秀共产党员等荣誉称号。

### 一个人影响一座城

今年6月1日凌晨,沈汝波病逝。6月3日上午,秦皇岛市上万名市民自发沿路相送。随后,秦皇岛市委再次向全市发出学习沈汝波先进事迹的号召。网络上、微信朋友圈里,人们纷纷转发报道文章并写下真挚缅怀:他用生命诠释了全心全意为人民服务的真谛!他无私奉献的精神是我们这个时代的象征。

看着父亲的视频资料,30岁的沈廷伟泣不成声:我爸虽然没留下什么物质遗产,但留下了宝贵的精神财富。他走了,我会继承他的意志。

接力沈汝波、为民做好事 已

成为遍及秦皇岛全城的接力。秦皇岛市委常委、宣传部长陈玉国一边走,一边顺手捡起地上的烟头说,市区大街小巷干净整洁,源于市里开展的“烟头革命”,一年多来,超过60万人次投身志愿服务活动,形成了“我为人人、人人为我”的良好社会风尚,巩固和提升了全国文明城市创建成果。秦皇岛已成为河北省市容最整洁的城市之一。

沈汝波患病期间,秦皇岛市委书记孟祥伟先后8次看望他。孟祥伟说:沈汝波走过的路,每一步都印着对党的忠诚、对军人本色的坚守。他的生命虽已终止,但他留给这座城市的精神是一面旗帜,引领着千千万万个党员干部,走在为民做好事这条永无止境的路上。

新华社石家庄9月16日电



武安市白沙村公园一角。董源摄