



### 中国长城资产管理股份有限公司河北省分公司

## 防范化解金融风险 服务金融领域改革

19年前，中国长城资产诞生于亚洲金融危机之时，在支持国有银行改革、化解金融风险、维护社会稳定，服务金融领域改革等方面发挥了独特作用。中国长城资产河北分公司作为长城资产在河北的分支机构，自2000年成立以来，秉承化解金融风险、服务经济发展的使命，聚焦于不良资产经营处置主业，积极防范和区域金融风险，大力支持区域金融改革和实体企业发展，取得明显成效。

1999年，长城资产管理公司在亚洲金融危机的背景下诞生，肩负起防范化解金融风险，推动国有银行和国企改革，最大限度减少损失、保全资产的使命。在政策性经营时期，长城资产河北分公司全体员工顽强拼搏、不辱使命，圆满完成了总部交付的工作任务，为区域金融安全、经济发展和社会稳定做出了突出贡献。

防范化解金融风险，支持国有银行股改上市。长城资产河北分公司积极参与对国有银行的大规模不良资产剥离，为防范化解金融风险、支持国有银行股改上市，累计收购银行不良资产147亿元。资产收购后，该公司认真贯彻落实国家债转股政策，先后对多家企业实施了资产和债务重组，并率先完成了对牵头债转股企业的改制工作，帮助企业减轻财务负担、完善治理结构，建立了现代企业制度。据统计，由于河北分公司的有效管理运作，共使近万债务企业员工免于失业。

不懈探索、改革创新，实现商业化成功转型。自2011年起，长城资产河北分公司全面向商业化转型，走上了第二次创业的征程。

一是着力发挥经济金融稳定器作用。长城资产河北分公司自2011年商业化转型以来，积极参与银行业金融机构不良资产收购业务，先后成功收购多家银行不良资产200多亿元；积极发挥集团综合金融服务优势，利用代理平台业务为省内企业提供金融支持。初步形成了不良资产收购处置、代理平台业务等业务经营体系。二是不断完



中国长城资产河北分公司党委中心组在学习。

善分公司管理体制和运行机制。按照ISO9001质量管理体系认证要求，不断优化各项工作流程，并逐年持续改进。积极探索商业化经营的考核激励机制，实行以平衡计分卡为主要计量工具的综合考评体系，推动打造“精标单位”。积极实施人力资源管理改革，先后实施职位聘任制，激发员工干事创业激情。三是积极打造新时期的企业文化和品牌形象。以内聚活力、外树品牌为目标，持续加强企业文化和品牌形象建设。持续推进企业文化落地深植，营造了团结、和谐、阳光的良好内部氛围。近年来该公司先后被有关方面授予金融贡献奖、金融创新奖，省金融工会五一劳动奖状等多项荣誉称号。

坚定不移发展不良资产主业。自2016年底，中国长城资产整体改制为股份有限公司，成功实现了从政策性不良资产处置机构向国有大型金融企业的转型。中国长城资产河北分公司全面贯彻党的十九大精神 and 总公司战略部署，深刻把握金融服务实体经济本质内涵，坚守不良资

产主业和服务实体经济发展。

一是坚守不良资产主业不动摇。长城资产河北分公司专注主业，将有限的资源配置到经济资本占用低的资产包收购及以实质性重组为目的的业务上。通过收购不良资产化解潜在或已形成的金融风险，通过不良资产债务重组降低企业财务风险，纾解企业经营所遇到的困难。积极探索“互联网+不良资产处置”，不断提升不良资产价值，推进深化供给侧结构性改革。二是积极履行防范金融风险的社会责任。重点做好社会影响大、涉及范围广、处置难度高的综合性金融风险的化解；履行政策性功能，采取金融救助和托管危机金融机构的方式应对可能出现的系统性金融风险。三是探索金融服务实体经济新范式。聚焦问题企业，问题债权、问题企业、问题机构，为企业提供一揽子以实质性重组为目的的综合金融服务，改善企业财务状况，提升企业盈利能力，帮助企业换血实现转型升级，为化解地方金融风险做出贡献。

(图文 吕小猛)

### 中国信达资产管理股份有限公司河北省分公司

## 始于信达于行 深耕主业合规经营

乘着改革开放浪潮，中国信达身兼试点重任，作为我国金融资产管理行业的先行者应运而生，其改革转型发展，不负重托，硕果累累。作为公司驻河北省的分支机构的中国信达河北分公司，也时刻秉承总公司经营理念，以强烈的历史使命感和责任感，服务于河北省金融改革发展大局，致力于加快有效处置金融不良资产，支持国有银行改革，推进国有企业改革和经济结构调整，维护社会信用秩序，付出了艰辛的努力，取得了良好的经济效益和社会效益。

1999年4月，经国务院批准，中国信达作为试点金融资产管理公司成立。2004年6月，中国信达成功收购了多家国有银行剥离的不良贷款人民币共计3427亿元。随后，经中国银监会批准，开始开展商业化收购不良资产、委托代理处置不良资产、抵债资产追加投资等新业务，开启了商业化转型进程。2005年，中国信达逐步形成了以不良资产处置经营和托管重组为主业，证券、基金、保险、信托、金融租赁等业务平台协同运作的多元化经营格局。2010年，作为国务院确定的金融资产管理公司股份制改革试点单位，中国信达由国有独资的有限责任公司整体变更为股份有限公司，业务范围进一步扩展，标志着我国金融资产管理公司商业化转型正式启动。2013年12月，中国信达成为首家登陆资本市场的中国金融资产管理公司，标志着公司改制、引战、上市三部曲顺利收官，圆满完成了商业化改革试点任务，对我国金融资产管理公司改革发展具有示范效应，企业发展迈入新阶段。

中国信达河北分公司自成立至改制前的十一年里，立足河北、服务河北，在支持和地方经济建设发展方面做出了积极贡献，累计为国家回收现金50亿元、为企业化解债务近240亿元，进一步支持了省内企业发展；对多家国有企业实施了债转股、转股金额52亿元、帮助债转股企业降低财务费用近40亿元，同时，还积极发挥金融股东的



中国信达河北分公司受省金融办委托筹备并主持 河北省金融创新业务融资推介会。

特殊作用，为股权企业适时引入信达公司金融资本，对上市公司后续更好发展提供了强有力的金融支持。

公司改制三年，中国信达河北分公司积极发挥集团功能优势，运用资产收购、投资、信托、租赁、证券等金融服务手段，累计为河北地方经济注入140多亿元资金，支持了一批省内百强企业、龙头企业发展。为了配合河北省整合区域煤炭资源、加快经济转型发展的工作要求，助推公司持股的省内国有特大型煤炭企业完成改制，公司将全部股权转让给河北省国资委，积极支持了地方经济发展。

公司上市五年来，中国信达河北分公司为支持河北区域经济发展，累计投入资金312亿元，为化解金融风险、服务实体经济、助力企业改革不断创新求索，做出了应有贡献。一是积极发挥不良资产经营主业优势，以助推河北经济发展、维护河北金融稳定、减轻困难企业负担为己任，积极参与区域金融机构不良资产的收购及风险化解工作，连续几年区域市场占比位居前列；努力参与区域性重大风险化解工作，积极探索化解整体风险路径，收购处置涉及大型国有担保机构的贷款

银行不良债权。二是有力支持河北省钢铁煤炭传统优势产业转型升级，围绕暂时处于经营困难但有发展前景的企业，运用跨周期运营的独特商业模式，依托综合化业务平台，发挥盘活存量资产作用，支持供给侧改革，为国家和地方产业结构调整做出贡献。三是大力支持河北省商贸物流行业发展及国企改革重组，着眼于对接北京非首都核心功能疏解任务的区域进行重点支持，发挥集团协同优势，采取多种金融服务手段，有力推动了环京商贸市场的健康发展；积极帮助省内两大重点物流贸易企业成功实施并购重组，以流动性支持为切入点，采取“重组+业务模式”，进一步深化了与大型物流集团合作，也为我省国企改革重组贡献了力量。

回归本源，植根实体，深耕主业，合规经营，下一步，中国信达河北分公司将继续创新引领发展，努力打造“专业经营、效率至上、创造价值”的核心竞争优势，坚定不移走专业信达、效率信达、价值信达的高质量发展之路，为化解金融风险、服务实体经济和深化供给侧结构性改革提供专业的金融服务，更好履行国有金融企业的职责使命。

(图文 张雅丽)

### 中国华融资产管理股份有限公司河北省分公司

## 为客户提供全生命周期综合金融服务方案

中国华融资产管理股份有限公司河北省分公司（以下简称“中国华融河北分公司”）作为国有金融企业，自2000年成立以来，始终以“金融服务实体经济、金融支持经济增长”为重要使命，无论在政策性时期还是市场化发展阶段，坚持深耕不良资产经营主业不动摇，立足金融资产管理公司独特功能，不辱政策使命，完成了支持国有银行改制发展、支持国有企业减债脱困、维护金融稳定三大历史任务。截至今年三季度末，中国华融河北分公司不良资产包业务规模35亿元，剩余政策性剥离不良资产80亿元，为盘活河北省社会存量资产、降低不良资产比例、化解系统性金融风险、服务供给侧结构性改革做出了应有的贡献。

与省政府签署战略合作协议。2014年12月，中国华融与河北省政府签署战略合作协议，围绕京津冀协同发展，进一步发挥中国华融金融综合服务平台的优势，就完善河北的现代金融体系、促进经济社会持续健康发展展开深度合作，在资产管理、信托、租赁、投资等方面寻求更多合作空间，助力河北实现创新发展、绿色发展、高质量发展。

积极发挥不良资产主业优势。围绕不良资产经营管理主营业务，开展救助性业务，在坚持提前介入、充分尽调、理性报价、收益可获的前提下，积极参与银行不良资产包的尽职调查与竞标，努力提升不良资产业务能力，在显著降低金融不良资产规模和不良率、化解

金融系统性风险方面发挥了重要作用，有效促进了河北地方经济结构调整、资本有效流动和资源优化配置，为化解地方经济金融风险，维护地方金融稳定，支持地方经济健康平稳运行，发挥了“安全网”和“稳定器”作用。

积极发挥在实体经济降成本、转型升级中具有的综合金融服务优势。运用公司在市场化转型中不断完善综合金融功能，为广大客户提供全生命周期综合金融服务方案，提供“收购+重组+主业+副业+存量+增量+债权+股权”等综合性金融服务，最大限度地帮助企业客户缓解经营困难，真正实现“金融机构让利于企业”，为优化河北金融生态环境，服务京津冀协同发展，添砖加瓦、尽心出力。

积极发挥在困难企业债转股中的成熟经验和先天优势。作为政策性债转股主体，通过债务重组、资产重组、股权重组、债转股等多种手段方式，降低企业融资杠杆和资金成本，帮助企业扭亏脱困，推进建立现代化企业治理体系，成功帮助一大批部分重点行业中发展前景较好、技术水平较强但遭遇暂时困难的大中型国有企业或优质民营企业摆脱财务负担，提升了国企活力和市场竞争能力，实现可持续发展。

发挥逆周期金融救助功能，帮助实体经济脱困。通过债务展期、重组等方式，实现近期解困、远期解困。积极发挥在僵尸企业退出中不良资产处置的专业优势。在煤炭、钢铁等过剩行业淘汰、整合、转型升级过程中，发挥“三去一降一补”方面独特作用，对经营陷入困境、技术水平低下的问题企业和资产，根据其经营实际采取相应处置措施，不论是实行政策性破产还是市场化处置，通过组合出售、打包处置、资产转让、资产置换、资产重组等金融手段，帮助问题企业再生造血功能，实现在供给侧改革中的平稳退出。

(图文 郭一文)

### 中国东方资产管理股份有限公司河北省分公司

## 锐意创新进取 服务实体经济



中国东方河北省分公司召开业务座谈会。

中国东方资产管理股份有限公司河北省分公司（以下简称“中国东方河北分公司”）是中国东方资产管理股份有限公司驻冀分支机构，前身是2000年5月挂牌成立的中国东方资产管理公司石家庄办事处。该公司始终坚持以不良资产管理和处置为核心，以依法合规经营为生命线，为保全国有资产、化解金融风险、促进国企改革，为奋力开创新时代全面建设经济强省、美丽河北新局面做出了积极的贡献。

突出不良主业，服务实体经济。中国东方河北分公司成立初期，为推动银行改制上市，通过收购、受托管理等多种方式接收了多家国有银行不良资产共计200多亿元，并有效实施了资产处置，为化解金融风险、改善银行资产状况做出了重要贡献。近年来，主动适应新形势新任务，自觉回归本源、专注主业，进一步加大对不良资产市场拓展力度，积极探索运用不良资产+、非金收购、商业性债转股等模式，由传统打折、打包、打官司“三打”三重模式，推动业务转型升级提质增效。

在服务实体经济方面，一方面利用政策优势对多家企业实施了政策性债转股，将企业原来的还本付息转变为按股分红，累计为企业摆

脱15.2亿元债务危机，促进了国企改革。另一方面发挥集团优势为客户提供一揽子金融解决方案。中国东方河北分公司充分利用金融牌照的集团综合金融服务优势，与本系统内多家集团协同单位合作，为企业改制上市、重组、股权置换及变更、租赁业务等量身打造金融服务，积极为企业的生产经营和长远发展献计献策。从客户架业、金融机构签署了战略合作框架协议并开展了业务合作。近年来，中国东方河北分公司坚持扎根河北、服务河北，陆续向河北省引入资金173.25亿元，全力支持我省实体经济的发展。

锐意创新进取，亮点精彩纷呈。该公司率先在系统内开展商业性债转股工作，根据具体业务项目实际情况，设计实施处置方案，高效实现与资本市场的对接和退出，在系统内开创了实施商业化收购金融机构不良资产、进行增值运作的先河。主动谋求建立政企合作新模式，该公司牵头举办了以“优势互补、图燕赵经济发展；合作共赢、谋金融创新发展”为主题的业务合作推介会，省金融办、全省各设区市金融办和11家城市商业银行、农村信用社联合社领导及业务部门负责人参加了会议，在省内开

了银行与非银行金融机构、中央与地方企业全面合作之先河。此外，中国东方总部牵头四大AMC（资产管理公司）、地方AMC和部分投资人在北京召开了“新形势新资管 新征程 2018中国AMC战略合作高峰论坛”，河北省分公司邀请河北省资产管理公司参加了此次论坛，主动建立长期合作伙伴关系，发挥各自优势，为维护我省金融稳定、支持河北省经济发展做出了更大的贡献。

严守合规底线，提升管理水平。中国东方河北省分公司自觉把依法合规经营作为企业的生命线，强化管理，严控风险，先后获得了全国金融系统模范职工之家、银监会系统文明单位、公司系统先进基层党组织等称号。风险防控上，严守合规底线，多措并举做好前端、中端、后端风险防控工作。努力做到反洗钱、防范非法集资、案件风险防控与业务经营的有效结合，切实维护正常经营秩序。

履行社会责任，树立国企形象。中国东方河北省分公司积极履行社会责任。精准扶贫方面，2008至2010年，该公司负责省级贫困村——邢台市威县章台镇北胡帐村的帮扶工作，申请专项资金为当地修建生产生活用水设施捐款，助力脱贫攻坚。救灾捐助方面，2008年组织全体员工向汶川地震灾区捐款、捐物，全体党员缴纳了饱含深情的特殊党费。2010年、2013年、2016年还分别向青海玉树地震灾区、四川雅安地震灾区、河北洪涝灾区奉献爱心踊跃捐款。2018年组织全体员工为省扶贫基金会“精准扶贫 关爱中小学生学习健康成长 爱心安全书包公益项目”捐款。

潮平两岸阔，风正一帆悬。站在新的历史起点，中国东方河北分公司决心以时不我待、只争朝夕、勇立潮头的使命担当，以守土有责、守土负责、守土尽责的责任担当，牢记使命，为河北经济社会的稳健发展做出新的贡献。

(图文 冀东) (本版内容由河北省银行业协会提供)



中国华融河北分公司组织抵制非法校园贷普法宣传。