

## 中信银行石家庄分行倾力融入京津冀协同发展

机遇千载难逢,使命催人奋进。2018年 以来,中信银行石家庄分行充分认清发展形 势 积极履行社会责任 聚焦省内经济转型升 级和结构调整需求 积极服务京津冀协同发 展、雄安新区规划建设、北京冬奥会建设等国 家重大战略 同时坚决守住不发生系统性、区 域性金融风险的底线 在高质量发展中着力 推动体系建设、结构调整、精准扶贫等重点工 作开展 积极为地方政府、企业和群众提供优 质金融服务 提质增效、行稳致远。

截至2018年末,该行表内外资产总额 922.77 亿元 ,其中 ,表内资产总额 725.72 亿 元,表外资产总额197.05亿元。一般性存款 余额640.77亿元,比年初增加87.02亿元,增 幅 15.71% ,各项贷款余额 627.64 亿元 ,较年 初增长86.15亿元,增幅15.91%。其中,各项 贷款增量位居我省股份制银行首位,一般性 存款增量位居省内股份制银行前列。

#### 抢抓发展机遇,深度融入京津 冀协同发展

深度融入京津冀协同发展。近年来,中 信银行石家庄分行紧跟京津冀协同发展、雄 安新区规划建设、北京冬奥会筹办等国家战 略 实施 两翼四区 的全行性区域化发展策 略,在北京非首都功能疏解、基础设施和公 共事业建设、环境治理、承接产业转移、医疗 和院校共建等领域全力获取优质客户和项 目 ,加大重点领域支持力度 ,为客户提供跨 市场、全方位综合融资解决方案,积极打造 区域 最佳综合融资服务企业 的品牌形象。 同时 加强与省内各级政府及相关部门的沟 通 ,通过利用信息共享平台、大数据平台等 平台资源,获取优质项目信息和客户,努力 形成有效的竞争态势。另外,加强系统内京 津冀分行间的协同联动,同总行营业部、天 津分行分别签署了战略合作协议 对京津冀 区域内的重点企业进行联合营销 对重点项 目开展联合推动,协同联动逐步深化,协同 成果逐步显现。

2018年,京津冀区域重点项目批复新增 授信超1800亿元,累计投放金额超80亿元, 主要投向清洁能源、交通运输、产业升级等重 点领域,实现新奥集团、华夏幸福、河北交投 集团、沧州交通运输局、唐山通顺交通等项目 落地 积极支持京津冀一体化建设 落实京津 冀协同发展重大国家战略。

该行深入对接雄安新区发展。2018年3 月31日,该行联合全国金融青联和中国社 会科学院成功举办雄安金融峰会,邀请300 CITIC 中信银行



▲2018年9月 中信银行张家口分行开业。 ▶2018年3月31日,中信银行联合全国 金融青联和中国社会科学院成功举办雄安金

余名专家学者、金融青联委员、金融精英和 企业代表齐聚雄安 ,全力支持雄安新区建设 规划 积极贯彻中信银行 深化京津冀协同 发展 的战略布局。该行于2018年5月份取 得了银保监会同意筹建雄安分行的批复,6 月份完成了雄安分行的选址上报工作,12 月份取得了河北银保监局筹建河北雄安分 行批复。2019年,该行将按照相关规定和流 程积极推进雄安分行的筹建并尽快实现开 业 ,为雄安新区提供更加优质、高效、便捷的

全力支持北京冬奥会筹办 高标准规划 网点建设。作为在北京冬奥城市设立的网点, 中信银行张家口分行在筹建之初就被定位为 集智能化、知识化、温馨化、舒适化、便捷化、 现代化为一体的当地银行网点标杆。2018 年,该行积极与张家口市政府、监管部门和上 级行沟通对接 邀请资深设计师参与设计 引 入中信出版社等合作伙伴共同建设,于9月 份实现张家口分行开业。

履行社会责任 提高服务实体 经济质效

严防脱实向虚,助力实体经济发展。 2018年,中信银行石家庄分行加大了对京津 冀地区实体经济的授信支持力度 ,全年累计 实现信贷投放近950亿元 较2017年增长超

应用 相继落地了便民菜场移动支付、食品溯 源码工程、国家电网移动支付项目、石家庄市 公交移动支付工程以及河北省交投高速公路 移动支付工程等便民工程,为纵深推动智慧 城市建设提供了有力支撑 给百姓带来了实 实在在的优惠和便利 ,极大提升了客户满意

加大服务支持力度 践行履行

践行普惠金融。在服务小微企业方面 ,该 行积极落实国家关于完善普惠金融金融服务 的各项要求 加快各项政策落实 成立了普惠 金融部,实行审查、审批、放款、贷后流程 四 集中 统一管理 进一步优化和提升对小微业

> 务的流程和效率 ,灵活还款方式 ,优 先满足对小微企业及个体工商 户的信贷规模支持,保障小

> > 微客户及时获得所需融资。 同时,加强科技手段在服 务小微企业方面的应用 , 借助互联网工具加强小微 企业相关产品及服务的宣 传获客,加强同科技、工 信、税务等部门的合作,着 力在平台借力、流程优化 改造、产品创新、考核激励 等方面提升小微企业金融 服务水平,将省委要求落 到实处。截至2018年末,

中信银行石家庄分行普惠型小微企业贷款余 额 5.45 亿元 较年初增长 4360 万元 ;户数合 计1225户 较年初增长24户。

创新服务渠道。在服务涉农企业方面, 积极开拓涉农龙头企业,重点支持涉农龙 头企业的发展,并积极搭建农产品销售网 络及平台 ,助力其产品销售流通 ;针对涉农 企业贷款项目的特殊性,量身定制个性化 综合服务方案;积极开拓涉农龙头企业产 业链条上的上下游涉农企业,开展供应链 业务,锁定资金流,降低信贷风险。截至 2018年末,涉农企业贷款余额 125.38亿 元。同时,大力支持片区县和贫困县内已经 建档立卡的贫困户安装分布式光伏发电系 统 ,增加贫困人口基本生活收入 ;解决唐山 市下岗失业人员创业资金短缺的问题,创 新推出 下岗失业人员小额担保贷款 ,为 下岗失业人员、复转军人、高校毕业生、返 乡创业农民工、失地失业农民提供创业资 金的小额贴息贷款。

做好投资者教育。坚持以客户为中心 通 过进社区、进企业、进家庭等形式开展消费者 权益保护宣传和投资者教育 法年组织开展 了百余场防非法集资、防电信诈骗等主题宣 传活动 帮助投资者识别风险、理性投资 积 极履行社会责任 做 有温度的银行。

### 谋局绿色发展 构建绿色信贷体系

着力推动产业结构转型升级。该行助力 省内战略性新兴产业发展,推动产业结构优 化调整 积极支持绿色、低碳、环保产业。加大 对 三大三高三新 领域研究探索 摸清企业 金融服务需求 提高业务营销和对新经济的 支持能力。2018年末,为传统行业转型升级、 城市水污染治理、清洁能源、乳品制造等行业 提供金融支持,推动河钢集团、冀东发展、晶 澳太阳能、君乐宝乳业、供水集团等重点项目 陆续落地。

构建绿色信贷体系。践行 绿色金融 发 展理念 将绿色信贷与绿色管理、绿色工作、 绿色生活全面结合 积极开展金融产品和服 务创新 努力建立信贷长效机制 推动绿色金 融协调、统一发展。对清洁能源领域、循环经 济领域、绿色生态领域等给予大力支持并开 展绿色审批通道 ,全方位支持各行业中高耗 能、高污染企业进行节能减排的技术改造 支 持轨道交通基础设施建设,支持节能技术的 推广服务等。2018年累计投放绿色信贷项目 14笔 融资金额18.4亿元。

加强对重大风险企业管理。该行坚决退 出落后产能和僵尸企业,对产能过剩行业实 行客户名单制管理 压降产能过剩行业 严格 控制高耗能、高污染行业融资需求不断向高 端、优质、新兴产业发展。

加大科技创新,提升核心竞争能力。借 助交易银行、电子银行产品及科技手段,该 行开发创新科技产品 ,围绕省内龙头企业需 求,为企业创新融资手段,提高融资效率,便 利资金结算服务,解决中小企业融资问题。 积极支持科技创新企业 ,同河北省科技厅签 署战略合作协议 ,进一步明确科技型企业重 点营销定位,紧紧抓住京津冀协同发展、加 快建设创新型河北的历史机遇 加大对科技 创新企业的营销力度 ,创新小微企业还款方 式 ,小微企业随借随还业务系统已于去年4 月份上线。截至去年末,为54户科技型中小 企业提供融资支持 科技型中小企业贷款余

(图/文 周小凯、韩旭)

### 廊坊银行

190亿元,积极融入京津冀协同发展等国家

战略,支持省内一大批传统优势行业和战略

新兴行业客户,向华夏幸福集团授信315亿

元、向河钢集团授信200亿元、向河北交投集

团授信108亿元、向长城汽车授信106亿元、

行严格落实国家房地产调控政策 ,支持居民

合理购房融资需求 在政策和额度上给予充

分支持。2018年全年累计发放住房按揭贷款

51亿元。同时,为适应网络时代的发展,满足

居民日益增长的消费融资需求,该行依托科

技创新 通过大数据分析 向省内居民推出了

网络消费贷款业务 以简便的审批手续、快捷

的提款方式和低廉的贷款价格 助力居民消

建设。该行以 利民、便民、惠民 为宗旨 积极

响应政府号召 发挥自身优势 在重点民生及

公共服务行业领域全面推进移动支付的广泛

推动移动支付便民工程 助力智慧城市

支持居民购房融资需求和消费升级。该

向新奥集团授信100亿元等。

费升级。

# 创新服务支持京津冀数字农贷发展



廊坊银行 爱农贷 核心农户的葡萄种植园。

廊坊所辖县域的常住人口占到总人口数 的87%,各县域产业特色明显,其中永清县 的农业市场体量相对较大。依据上述的地方 和机构特征 廊坊银行从2015年起将重点战 略落在了县域地区,针对农业产业,该行将布 设服务网点与开展数字农贷 爱农贷 项 目并行,试图破解城商行在服务农业产业中 的掣肘,而其中的思路或许也不只适用于城 商行群体。

### 发掘 触角 提升服务三农效率

贷款仅是金融服务的一部分或是一种 呈现形式。在这之前 基础的金融服务通达是 必不可少的。廊坊银行零售业务副总监菅建 英介绍 ,廊坊银行服务县域战略的其中一个 方面是搭建相对完善的农村金融服务架构。

我们之前在目标区域做过调研 村镇里 农户的第一核心金融需求其实是储蓄 其占 比大约有50%,第二是取款、转账,其次才是 贷款。因此基础金融服务应当首先被满足。 根据具体的调研结果 ,再权衡服务点预计将 带来的成本收益 廊坊银行着手开始设立农 村金融服务站。

目前 廊坊银行在县域已经形成了三级 廊坊区县域网点已达到全覆 盖 ,部分镇设有二级网点 ,并在村街中设置 了200多个金融服务站,同时,廊坊银行启 动了与廊坊卫计委的居民健康卡项目。

为了能尽快打开市场,廊坊银行在开展 数字农贷业务同时还发掘了新的 触角 "以 更高效地触及农业主体的金融需求。

我们现在在永清县试验的 是由农资经 销商给我们推荐他们合作过的、值得信赖的 农业生产主体。菅建英及其团队除了看重农 资经销商 自带 的客户信用筛查功能之外, 更重要的是解决市场拓展成本问题,农业贷 款的营销不好做 城商行很难派出那么多人 力对农户逐一排查。而我们选择向农资经销 商设置敞口,他们可以在线上推荐有贷款需 求的、值得信赖的农户,这样我们的客户经理 在做贷前调查时就更具目标性。这为我们节 约了不少成本。

这种方式也得到了农资经销商的大力支 持。因为之前农户对农资经销商大多都是赊 账的 ,这不仅会产生资金成本 ,经销商由此产 生的交易成本和风险溢价也会转嫁到农户身 上。而现在我们的服务将农资经销商的债权 转变为担保权利,让农资交易实现现金支付, 这大大降低了其中的成本与风险。

### 量化预计收入,降低主观决策风险

也正是有了本身的机制优势和这样的战 略定位 廊坊银行在寻求合作时 更易与其他 机构达成共识。该行与国际金融公司(IFC)在 数字农贷方面的合作就是如此。与IFC开展的 其他 金融+技术 的项目不同 ,IFC 目前仍只 是其顾问方,为其提供所需的咨询类服务。 IFC帮助我们形成了一整套可被监督的风险 量化标准模式 ,避免了道德风险以及 软信 息 在贷款决策中的过度干预 ,让我们在预测 农业生产主体的还款情况时可以更为理性、

客观。

爱农贷 的基本逻辑是运用农业大数 据、农贷调查APP、农贷评分卡、线上自主提 款等方式,通过农业价值链为突破口,计算 农户的预计收入与成本预测其可以支配收 入,以确认对客户的最高贷款限额。 菅建英 讲解了廊坊银行数字农贷项目的基本运行 收入是用种植亩数、亩产量与农产 品的田间地头的价格(通过农批市场价格进 行还原)来确定;由于农业生产成本的相对标 准化 成本项也是可以被预测的。而这其中所 涉及到各项指标 在IFC 农业专家的指导下 该行工作人员都根据当地农业产业情况,针 对现有农业细分行业建设了价格、产量、成本 的基准值数据库 ,并且在使用过程中还都会 与实际情况进行校准 ,以保障预测的相对精 准性。例如,各类农作物的亩产量我们可以 从当地农业局取得,但是数据质量一般不高, 更多的时候我们通过农户小组访谈的形式, 收集一线建设农业数据库需要的数据;IFC 农业专家也协助我们从农业农村部获取的过 去三年每一天每一种农产品的交易价格数 据 是做不同销售渠道价格还原的依据 相应 的生产成本和费用 ,我们可以从农业上游产 业取证。银行现在也在尝试将农业生产技术 类指标纳入数据库 以适应未来的农业现代 化发展趋势。最终模型会形成一个对客户风 险的预判 对应预计的可支配收入 ,银行会给 出不同贷款上限。

除此之外,客户可以选择受托支付的方 式去使用贷款额度 ,这不仅把贷款金额锁定 在生产经营环节 进一步降低了信用风险 ,也 可以很好地为农户节约利息成本。

### 多方联手 提升数据规模效应

自2017年5月在永清县成功发放第一 笔贷款至今 廊坊银行 爱农贷 业务规模已 超过了6000万元,服务农户、新型农业经济 主体500余户,也未出现任何不良。尽管这一 模式还是只能覆盖部分的信用、市场风险,但 其中风险量化和供应链金融的思路是有较大

有了这样相对成功的阶段性成效 ,廊坊 银行的脚步也不会止于此。去年7月份,经 河北省农业农村厅审核和推荐, 爱农贷 成 功入围农业农村部 2018年度金融支农服务 创新试点 项目 并获得中央财政试点奖励资 金485万元 廊坊银行品牌公关部总经理陶 冶介绍, 我们会将其用于 爱农贷 数字金融 系统升级、农业金融大数据公共服务平台建 设和产业化复制推广。

廊坊银行相关负责人表示,下一步将与 河北省农业农村厅共同搭建一个以政府为依 托的农业大数据服务平台。除了接入已有数 据 ,我们更希望通过政府以及其他机构的力 量 打通河北省农业产业的信息瓶颈 帮助更 多金融机构做好农业金融。

针对产业化复制方面, 爱农贷 已经开 始向石家庄市辛集、藁城区等农业发展重点 区域推广,针对特色村庄进行产品定制式的 投放计划。另外,廊坊银行与IFC已于近日向 潍坊农商行派出专家团队,进行数字农贷模 式的跨省复制推广。

对于平台和自身发展 我们都是愿意进 行模式推广的。菅建英说道,我们需要通过 不断拓宽范围 接触新的区域、品种及生产方

式 来不断更新和强大数据力量 我们的平台 系统也才可以得以不断地拟合和优化。

目前廊坊银行总资产已突破2000亿元 客户总数超过400万,可以说,每四个廊坊人 中就有三个人拥有廊坊银行卡。此前,廊坊银 行在中国银行业协会的年度评选中,风险管 控能力位列中国城商行前3 稳健发展能力 位列前20,整体排名位列中国银行业百强 爱农贷 还成功入围2018农业部全国金融 支农服务创新试点。

除了在三农领域持续发力以外,廊坊银 行还是廊坊市医疗保险指定银行、廊坊市工 会卡主办行、居民健康卡与燕赵英才卡承办 行。历年来,廊坊银行连年纳税位居地方企 业、金融机构前茅,有力的支持地方经济发 展 ,为实现 精耕京津冀创新发展的价值银 行 的战略远景不懈努力。

(图/文 孟文祥)



廊坊银 行客户经理 为商户讲解 涉农贷款产



廊坊银 行在石家庄 地区认真做 好周边社区 居民的综合 金融服务。