

# 2019赛季中超、中甲5轮战罢 两支河北球队开局喜忧参半

## 万里茶道 展今日 在河北博物院开展 340余件文物讲述商道传奇

4月14日,2019赛季中超联赛和中甲联赛都结束了第5轮比赛,上半段赛程都走过了三分之一。两支河北球队——中超联赛中的河北华夏幸福和中甲联赛中的石家庄永昌开局如何?这对他们整个赛季的目标会有什么影响呢?

### 【华夏幸福熬过艰难开局】

2019赛季中超联赛前5轮,华夏幸福1胜1平3负积4分,排在联赛积分榜第12名,这与外界在赛季前的预期有所差距。但总体来看,华夏幸福的表现也在情理之中。

这5轮比赛,华夏幸福的表现起伏大起大落。首战不敌深圳佳兆业,第3轮闷平天津天海这两场比赛,华夏幸福踢得一塌糊涂。球队没有配合、球员毫无斗志,但对阵卫冕冠军上海上港,华夏幸福球员却配合流畅、斗志昂扬,场上表现实属近两个赛季难得。而对阵上海申花和重庆斯威,华夏幸福踢得也算中规中矩。

从积分榜来看,华夏幸福目前已经身处保级区,前路漫漫,但从球队实力、赛程、伤病等因素综合分析,这样的成绩属正常。

首先,华夏幸福本赛季实力与前三个赛季不可同日而语,现在他们已经是整个中超联赛身价最低的球队之一。其次,华夏幸福队史上似乎从未遭遇过这样一个艰难的开局,不仅遭遇伤病影响,更面临着非常魔鬼的赛程。前5轮比赛中有4个客场,唯一的客场是对阵上港。这5轮,他们的征途始自深圳,然后一路北上征战上海、廊坊、天津,而后折返大西南挑战重庆。

隐藏在表现好背后的得失更为重要。华夏幸福这5轮的得并不少,比如17岁的陶强龙踢出了希望,还在第5轮对阵重庆斯威的比赛中迎来职业生涯的第一粒中超进球,队史上首次从上海虹口体育场带走积分并且是3分,与卫冕冠军过招虽然输了球但打出了自己的精气神,也证明只有坚持和拼搏才能迎来奇迹。

失自然也不少,比如如何保持平稳状态,如何继续调整阵容弥补个别位置的短板,如何激活个别尚未有所表现的重点球员等等。

这其中,用活马尔康是当务之急。作为韩国K联赛金靴,马尔康的得分能力毋庸置疑,但他并不是个人能力突出的中锋,他需要的是一个熟悉的进攻体系,需要队友为他创造空间和机会。或许,华夏幸福主教练科尔曼需要学习一下庆南FC的主教练是如何使用马尔康的。

其次是战术体系。科尔曼一直采用442阵型,进攻更多依靠两翼齐飞、下底传中和头球争顶,华夏幸福也从佩莱格里尼的传控打法转向了英式足球的简单直接打法。接下来,科尔曼应进行更多尝试,比如鉴于球队实力和现有球员特点可以尝试三中卫体系。

科尔曼也许还在期待拉维奇回归后重组球队框架,但当下他首先应该考虑的是在拉维奇归队前,如何率队多挽回一些积分。下轮虽然重回主场,但华夏幸福将对阵的是目前领跑积分榜的北京国安。

对于这场硬仗,科尔曼说他和球队已经做好准备:“不管前五轮双方成绩怎么样,周末的这场比赛都是一个全新的挑战,我们将做好一切准备去挑战对手。球队上下很期待这场比赛。”

### 【永昌冲超之路起步踉跄】

主场三胜,客场两败,中甲前5轮永昌的表现冰火两重天。虽然永昌目前排在中甲联赛积分榜第5名,看起来不错,但如果站在冲超的角度,这样的表现显然还不够。永昌自身的不稳定与不断变幻的外界因素,让他们又一次的冲超之路变得有些

艰难。

本赛季开局永昌的赛程不错。坐镇主场河北奥体中心体育场,永昌顺利拿下了两个对手。升班马南通支云和老对手呼和浩特。但随后3场比赛堪称急转直下,先是客场不敌杭州绿城,回到主场最终逆转上海



4月17日,在足协杯比赛中,石家庄永昌9号莫雷洛(右三)在呼和浩特队门前争顶头球。

申鑫的比赛也一度两球落后,本轮更是在客场输给了之前积分榜排名倒数第二的北京体大。

亚森的回归的确提升了永昌的人气,这让该队将主场迁至河北奥体中心后依然保有上赛季的上座量。然而,或许是过往经历让主教练亚森变得有些谨慎,他即便坐拥可排中甲前列的阵容,排兵布阵、调兵遣将却总是过于保守。

永昌第5轮的对手北京体大本赛季开局的表现非常糟糕,前4轮比赛不仅一分未得,甚至一球没进。但即便如此,亚森在首发、战术和换人等环节表现出的信号,依然是防守至上。似乎他只是在外界压力下才将后卫阵型变成了四后卫,而球队打法从骨子里依然是防守至上。中场的缺失,让永昌前锋无米可炊,在这样的打法下,前锋究竟是用马修斯还是莫雷洛显然已经并不重要。

我们这赛季要为冲超准备,不管面对哪个对手,我们都需要全力以赴寻找机会。与北体大比赛之前,永昌外援穆里奇如此说。但比赛之后,或许穆里奇和外界大多数人的想法一样,那就是永昌与冲超的目标还差多远?

显然,永昌接下来需要解决两大问题。

首先是主场龙、客场虫的问题。这个问题在中甲联赛大多数球队身上存在,但一支中甲球队要想冲超,客场的短板必须及时弥补。我们经常看到的是,在主场万余名球迷的呐喊之下永昌踢得风生水起,这证明球队本身能力没有问题,问题主要在心理。

再就是遇强则强、遇弱则弱的问题。在冲超之路强敌环伺的情况下,永昌原本可以拿到的积分一个都不能丢。

如今,中甲的冲超格局再度发生变化。第5轮比赛之前,青岛黄海宣布更名为青岛黄海青港队,青岛港集团成为青岛黄海足球俱乐部的球队冠名商。这或许将成为决定本赛季冲超走势的一个变化。近年一直实力不俗的这支青岛队如今已变成今年第一大冲超热门。

进,还是退?永昌必须做出改变了。4月17日,永昌在足协杯比赛中战胜呼和浩特晋级第四轮,追平了队史足协杯最佳战绩。这场比赛亚森作出大幅轮换,并采用了单前锋阵容,年轻的前场组合在下半场的表现让人眼前一亮。亚森表示,这是在为中甲联赛试阵。4月21日,永昌将在河北奥体中心对阵陕西大秦之水,亚森会不会展现试验成果呢?拭目以待。

## 全国跳水冠军赛女子双人3米跳板夺冠 我省选手王涵获 世锦赛参赛资格

本报讯(通讯员王智勇 见习记者赵瑞雪 记者杨明静)4月17日,2019年全国跳水冠军赛暨世锦赛跳水选拔赛(第二站)在重庆拉开帷幕。在当晚进行的女子双人3米跳板决赛中,我省选手王涵搭档国家队队友施廷懋,以345.90分夺冠。

据了解,本次比赛承担着今年7月在韩国光州举行的第18届国际泳联世界锦标赛我国参赛阵容的选拔任务,而世锦赛参赛阵容又关系到2020年东京奥运会阵容的选拔,因此比赛格外引人关注。夺冠后,王涵和施廷懋已确定拿到世锦赛女子双人3米跳板项目的入场券。

# 从负债经营到纯碱、粘胶行业领军企业

## ——唐山三友集团做实做强做优的路径解析

1998年成立的唐山三友集团,是一家以基础化工化纤原材料为主业的国有企业。20多年来,三友集团既不言只跟风,也不贪大求全,一步一个脚印,专注自己熟悉的产业和相关领域,完全靠自身积累和发展,资产总额、利润分别增长了11倍、93倍,从小门小户做到了纯碱、粘胶行业领军。2017年、2018年,连续两年利润超20亿元,实现了高质量发展良好开局。

做实体经济,就要实实在在、心无旁骛地做一个主业。路遥知马力,我们不是做十年八年,而是做百年企业,就像做人一样,日久见人心。这就是唐山三友集团党委书记、董事长么志义的实业情怀。

改革兴企,产业为本,这是一条自立自强的艰苦创业之路。

一撇一捺做人,两横一竖干事。么志义始终认为,创业就是闯业,要有一种精神,没有精神不行,要有一种劲头,敢于和困难较劲,敢于和自己较劲。

1998年,唐山三友集团成立之初,作为核心企业之一的碱业公司,应收账款高达6.8亿元,账面资金仅有36万元,纯碱产品售价下滑到历史最低谷。而另一家核心企业化纤公司,所有家当就是一条刚刚建成的年产2万吨粘胶短纤维生产线。集团资产负债率高达72.23%。

一面是负债经营的困顿局面,一面是几千口人要养家吃饭,如何顶起三友的一片天?万事成败靠自己!经过两个月密集走访调研、座谈讨论,凭着多年积累的企业管理经验和敏锐的市场洞察力,么志义带领班子迅速拿出了一套科学系统的改革方案。对内,深化劳动、人事、分配三项制度改革,激发内生动力;对外,实施债转股,解决生存问题;推进股票上市,解决发展问题。

思路清晰方向明。在改革大潮中诞生的三友,注定要在深化改革中迎来新生。

1999年9月,经国务院批准,三友集团被列入国家经贸委确定的520家国家重点企业,并通过了第二批债转股企业审核。

2000年6月,三友集团与中国东方、华融、长城、信达四家金融资产公司签署了债转股协议,债权转股权益总额13.2748亿元。集团资产负债率从72.23%降到43.35%,每年可减少财务费用8700多万元,大大增强了生存发展能力。

改革红利,让企业如鱼得水。积极推进辅业改制、剥离企业办社会,进一步精干壮大主业,成立三友化工股份有限公司,积极争取上市。2003年

6月,三友化工在沪市成功上市,首次募集资金6亿元。

然而,当初在确定募集资金投向时曾出现过两难选择:一种意见是上甲醇项目,因为当时甲醇利润很高;一种意见是上氯碱项目,因为氯碱能与现有的纯碱、化纤(粘胶)形成上下游产业链。

如果决策失误,就会成为历史的罪人。面对不同意见,么志义请来行业专家反复论证,从长远发展角度充分考量,果断决定:弃甲醇,上氯碱。

2003年,随着年产10万吨烧碱、10万吨PVC等一批重点项目建设,两碱一化(纯碱、氯碱、化纤)循环经济发展模式初步成型。由于氯碱公司生产的烧碱产品是化纤公司的原料,而其生产PVC过程中产生的废电氯渣浆又可以用于纯碱生产,因此,氯碱被称为“两碱一化”循环经济的中枢。

一个成功的企业家,一定是科学睿智的决策者。在么志义身上,稳扎稳打作风与开拓创新精神并存。

如果说2003年上氯碱,是循环经济的奠基之作,那么,2007年开始建设的年产6万吨有机硅项目,则是从无机化工向有机化工、从基础化工向精细化工延伸的关键一招。

有机硅新材料属战略性新兴产业,下游产品丰富、应用广泛,具有较高附加值。而且氯碱公司生产的氯化氢产品是有机硅的生产原料之一,有利于延伸循环经济产业链。通过实施一系列改扩建工程,目前,三友集团已形成了20万吨有机硅单体产能,成为北方最大的有机硅生产基地。

产业报国,矢志不渝。如今,作为全国循环经济工作先进单位,三友集团的“两碱一化”循环经济产业链串联起了9大类150多个品种的产品,每年循环经济创效7亿元。

在三友集团的辐射带动下,区域协同发展效益显现。截至目前,曹妃甸区南堡开发区范围内已建立了氯气、四氯化钛、海绵钛、烧碱、粘胶短纤维、氯气、三氯氢硅、有机硅、黑、氯气、有机硅、有机硅下游系列产品等多条产业链,构筑了较为完善的海洋化工产业体系。



环保优先,绿色发展,这是一条传统产业转型升级的艰辛探索之路。绿水青山就是金山银山。坚持环保优先、绿色发展,是三友集团持续推进传统产业转型升级,实现高质量发展的压舱石和指南针。

三友集团将环保当作产业而非包袱,通过不断地资金投入和连续地设施改造,促进废物多级利用的良性循环,各项环保技术走在了行业前列。国内首创利用海水淡化后的排废浓海水生产纯碱新工艺,就是一个大手册。

众所周知,纯碱是有着百年历史的传统产业,生产过程中需要消耗大量的原盐和水。面对日益严峻的资源制约和环境承载压力,转型升级迫在眉睫。纯碱产业作为海洋化工的重要一环,能否从源头上找到突破口?三友集团置身京津冀协同发展的大格局下,能否在产业合作上做出新篇章?早在2006年,么志义就开始思考这些问题,并组建了海水深度利用攻关小组,一边做好技术储备,一边寻求合作项目。

机遇总是垂青有准备的人。2009年,曹妃甸首钢京唐海水淡化一期项目刚刚投产,就遇到了排废的烦恼。由于海水淡化后产生大量含盐和杂质较高的浓海水,如果直接排海会造成污染,必须经过工艺处理后达标排放。

而对于三友集团来说,每生产1吨纯碱要消耗原盐1.5吨左右,且生

产过程中还需要将原盐制成精盐水。

如果将海水淡化后的浓海水直接引入纯碱生产系统,不仅能吃盐,还能补水。

两家一拍即合。2011年底,一条50公里的管线连通了三友和首钢京唐,浓海水源源不断地送到纯碱生产现场,每年可节约原盐60万吨,节水1000万立方米。此举被业内称为“海水资源梯级利用有了新路径,纯碱产业可持续发展找到了新矿藏。”

除此之外,2015年投产的碱渣制备脱硫剂项目,也为纯碱生产过程中产生的废碱渣找到了好归宿。

我们用废碱渣制成的液体碱渣脱硫剂,在内部热电厂锅炉烟气脱硫上已经成功应用。这项工艺实现了废碱渣与锅炉烟气的双向治理,脱硫效率达到98%以上,并且每年可减少干碱渣排放7.7万吨。三友纯碱公司研发部负责人介绍说。

在三友化纤公司,笔者了解到,研发人员针对低浓度、大风量的废气治理进行技术攻关,培养出了一种能够有效消化废气的生物菌。这一废气生化处理新技术包揽了3项专利,不仅填补了国内空白,还入选了2018年度中国纺织工业联合会科技指导性计划项目。

在三友氯碱公司,笔者看到,盐水源不断地被电解分离。这里以前曾是耗电大户,可实施“零极距改造”后,用电负荷大大降低,每年节电量相当于12万千瓦电厂1个多月的运行效果。

在三友硅业公司,该公司的高含氢硅油、高沸硅油等新产品所用的原料,都是生产过程中的一些副产物。据了解,以前这些副产物只能“贴钱”交给有处理资质的企业进行治理,而现在“变废为宝”,每月增效上百万元。

坚持把“环保”作为底线,做“美丽化工”的忠实践行者。十三五规划以来,三友集团累计投入20多亿元,实施了碱渣综合利用等120多个重点项目,努力实现发展零污染、生产零排放、能源零浪费的目标,让绿色成为高质量发展的底色。

科技强企、实业强国,这是一条自主创新奋发展的艰难突围之路。

2018年是中国改革开放40周年。在北京国家博物馆“伟大的变革——庆祝改革开放40周年大型展览”蓬勃发展的中国企业展区,一张充满艺术气息的照片里,雪白的纤维如瀑布般落下生产线,一位蓝衣工人正在生产线上工作。

图片说明为“唐山三友集团有限公司自主研发粘胶生产核心设备,2018年化纤总产能达到80万吨,实现20年化纤产能增长39倍的飞跃。”

故事,要从1998年讲起。为提升我国粘胶短纤维生产及装备技术水平,一条从奥地利兰精集团全套引进的年产2万吨粘胶短纤维生产线在三友集团落户了。当时,国产最大的粘胶短纤维生产线仅为5000吨,与国际先进水平相距甚远。然而,这套洋设备,并没有想象中的那么神奇。

一方面,外方技术封锁严重。就拿DCS控制系统来说,我们想调整一个阀门的开启,都必须请外方来指导。另一方面,进口备件根本用不起,一个小小的垫片,就要6万元人民币。

回想20年前,么志义十分感慨:落后就要挨打。这条2万吨生产线,仅进口设备及技术费用就花了4亿元,想要生存就必须把核心技术牢牢抓在自己手里。走进消化吸收车间,集成创新、自主创新的道路,先爬、再走、然后跑,下定了决心,20多名生产技术人员组成攻坚队,向

洋设备发起了挑战。20年磨一剑,从关键部件国产化到整机国产化,再到整条生产线的国产化、大型化、智能化,三友集团成功建设了11条大型生产线,产能由2万吨增长到了80万吨。2018年投产的两条年产10万吨粘胶短纤维生产线,是当前世界上最大的生产线。

在大幅提升核心技术装备的同时,高端产品研发也从未止步。20世纪五六十年代,当我国粘胶行业刚刚起步,只能生产普通粘胶产品的时候,国外已经出现了第二代粘胶纤维——莫代尔纤维,国内许多企业进行攻关,却始终难以突破。

2003年,有了一定技术储备后,三友也向莫代尔纤维发起了挑战。然而谁也没想到,研发团队一个猛子扎下去,就是7年。当初莫代尔纤维立项时,我们还没有能力建设自己的试验线,只能在进口一家企业租了一条试验线。在试验过程中,不断涌现出的新问题新瓶颈,让我们饱尝了失败的痛苦,好多次感觉快扛不住了。每当这个时候,么志义就鼓励大家“放开手脚,不怕失败,不要有包袱。回想往事,研发人员刻骨铭心。”

2010年,三友莫代尔纤维研发成功,一举打破国际垄断,填补国内空白。随后,又陆续开发出竹代尔纤维、石墨烯纤维等40多种高端化、差别化产品。今年3月份,第三代再生纤维素纤维——莱赛尔纤维又成功下线了。经过20年不懈追赶,三友终于站在了与世界一流并跑的轨道上。

创新是引领发展的第一动力,创新者的脚步总是与时代同行。

截至目前,三友集团已拥有国家专利325项,省部级以上科技奖励133项,自主研发的76项产品填补国内、省内空白;先后参与或主导了22项国标及行标的制定,有力推进了行业技术进步。

今天,站在三友看三友,么志义喜欢用三个“不”来总结20年的创业发展历程:不平凡、不简单、不容易。

站在世界看三友,他说自己心中也有一个梦想:打造百年老店,建设世界一流企业,让三友事业代代相传。(文/冯冬玲 图/陈经)