燕赵大地战犹酣

——来自黄石高速藁城至石家庄段改造一线的动人事迹

看，一条银脊、绿鳍的褐色“长龙”，腾空欲飞。

一群头顶白色、黄色、红色、蓝色安全帽，身着黄色防护服的建设者们，正活跃在“长龙”之上，穿梭于昼夜之间，格外显眼。随着劳动号子声、机器轰鸣声一浪高过一浪，燕赵大地上又一高速容貌在不断刷新。

他们就是决战在黄石高速藁城至石家庄段改造工程的参建者 改造工程指挥部、高速交警、路政、设计院、总监办以及施工单位的一标、二标、三标……

按照既定的计划，4月30日，黄石改造工程北半幅通车。

这也是自2018年8月底开工，上千名参建人员日夜鏖战，准备在今年“五一”向全国人民献上的一份厚礼。

天公不作美，4月27日清晨，淅沥的小雨比预报时间要早了些。大家都不由自主地揪起了心。因为距离通车只有两天的时间了，而最重要的路面摊铺已到了最后阶段。中铁三局集团第二工程有限公司负责摊铺的项目经理王峰，仰头望着天，无奈、惆怅，一股脑全都涌上了心间。

还是那句话，质量第一。先前的摊铺的路面，检验后，返工！重新铣刨、摊铺！为了冲刺通车目标，项目部连同所有施工单位上百名人员迅速根据天气变化调整作业计划。他们见缝插针，清理路面垃圾，铺设沥青……连续48个小时，他们都没合一下眼。终于，4月30日凌晨，护栏板、交通标志抢装，标线施划，打立柱、抬护板、穿销子、安螺栓……所有工序一气呵成中与雨水交融在一起。当路面检测车缓缓驶过，平整度、摩擦抗滑系数、弯沉指数，一系列指标达到通车标准时，所有人都松了一口气。

这究竟是一条什么路，让这么多人“在意”和“着急”？

G1811黄石高速（藁石段）改造工程建设单位为河北省高速公路石安管理处，监理单位为河北省交通建设监理咨询有限公司，土建施工单位为中铁三局集团第二工程有限公司、天津市公路工程总公司，机电施工单位为江苏海岭智能系统科技有限公司。它以藁城西互通(K281+258)为起点，西经北五女、西兆通，终点与南高营互通(K297+101.679)衔接，路线全长15.844公里。

这是一条东西大动脉，连接省会石家庄和国内大港口黄骅、皮都辛集，延及天津、德州。它地处市区三环，承载着石家庄东出西进的重要通行功能，车流量大，社会关注度高。特别是作为全国首例不增加占地高速公路扩建工程，不断交、不征地、无便道、工期短、环保压力大，干扰因素多……

怎么办？怎么干？

保质量，保安全、保畅通的攻坚战全面打响！5+2"白+黑"，上千名参建者鏖战一线。“攻坚克难、忠于职守、为民便民、勇于创新、兑现承诺”就是整个改造项目精神状态的最好缩影。

“起步就是冲刺，开工就是决战”

2017年10月24日，以石安处处长董辉为总指挥、副处长陈勇为副总指挥的黄石改造工程指挥部成立。计划、工程、质量、财务、安全、综合、纪检……各职能部门全部上阵。

其实，比这更早的时候，“招兵买马”就摆在石安处领导们的会议室、办公室的案头。因为这是一场前所未有的硬仗。从全处2000多人中挑选，调来众多人档案，按照要求一个一个地过，还要考察档案里所不能呈现的“八小时以外”的其他能力，全盘考量。就这样，领导办公桌上的个人档案换了一茬又一茬，只为啃下黄石改造工程这块“硬骨头”。

人尽其才，这是黄石改造工程最坚实的基石。“起步就是冲刺，开工就是决战”，更表明了他们全面打赢这场攻坚战的决心和信心。

“没办法”背后的副指挥长

陈勇，石安处副处长，工程副指挥长。

他负责全处养护和计划工作，黄石改造工程只是他工作的一个组成部分。为了靠前指挥，他愣是将办公室搬到了指挥部，和监理、施工人员们同吃同干同劳动。尽管有了“互联网+”管理软件技术，建了微信指挥群，但施工现场真有了问题，时间不等人呢，怎么第一时间解决？

提起他的专业，那真是“行家里手”。27年的全省公路质检工作经验，跑遍了全省大大小小的公路建设工地，省内7000公里以内的高速公路验收，都经他的手签字才算合格。精明干练，干脆利落，雷厉风行，再加上很有特点的小烟斗一叼，还真有“大将”派头。然而，就是这么一个有专业水平又干出不少成绩的人，自打接领这个任务后，口头禅竟然是“没办法”！

改造工程不断交施工，交通组织方案，自然是首当其冲。一个接一个地摆上桌案，讨论、争论、解释、沟通，否定、重来，从记不清多少套方案中终于敲定，敲定的方案依然在不断的修改之中，最终，创新又科学的方案出炉——改造期间，半幅施工，半幅通车。而这个大胆甚至称作“冒险”的交通组织，在全国也是首创，交管、路政等部门，都提出了极大的质疑——

车辆拥堵怎么办？出现交通事故怎么处置？于是，一个高频词汇——交通“导改”出现，成为解决这些问题的关键。

项目前期，南半幅通行区域分开上下两个方向通行，同时在通行区域逆向行车道中间预留应急车道，用于事故快速处置。另外，每公里设置不低于1名的安全保畅人员，在特殊时间增至2名。而这些交通安全保障人员，全部经过严格培训后才能上岗，必须具备“交警”维护交通秩序和处置事故的能力。

殊不知，这个“没办法”的背后，竟是陈勇绞尽脑汁、深思熟虑之后脑海里涌现出来的一个又一个良策：

陈勇介绍，施工路段，在省内率先大规模使用高性能防撞移动钢护栏代替水马进行车道隔离，不仅防腐抗老化，而且一旦发生撞击，还能够有效改变行车方向，减少撞击力，避免对人、车造成大的伤害。鉴于改造加宽工作面受限，采用液压夯补强新旧路基交界处，通过试夯总结补强控制参数，避免大型设备运输使用不便；鉴于桥头悬臂挡墙压实无法保障，采用泡沫轻质土回填，纵向与路基开台阶交接，有效地保证路基施工质量……

有“股份”的安全部主任

黑黑的，高高的，壮壮的，说话自带音响又健谈，他就是安全生产部主任葛立新。2017年10月25日，在石家庄管理所工作的他忽然接到工作通知，担任黄石改造工程安全生产部主任。

用葛立新的话说：“干这个工作就是跑断腿、磨破嘴！”

10月26日，也就是第二天，他便协调高速交警和路政，就改造工程前期交通组织以及施工保畅预案进行沟通。交通组织管理在现场不得不“跑断腿”，与现场保安人员讲要求、做安排，向社会司乘人员作“解释”不得不“磨破嘴”。

面对国庆、春节等重大节假日一次又一次车流高峰，他带领安全生产部成员从容应对，商讨节日保畅预案、现场指挥交通导改、配合交警动态管控车流、召开新闻发布会及时发布路况信息……“K285+50处发生交通事故，车辆剐蹭严重！”合同1标段安全员郭小帅微信群里说。“迅速对事故附近区域行车道临时封闭，同时借用应急车道，引导车辆绕行！”葛立新立即回复。

“我原来是黑了些，但不像现在这样黑。一次洗澡，还真把我吓了一跳。对着镜子一照，咦？鬓角什么时候有这么长两道疤？赶快戴上眼镜一看，嘿，竟是眼镜腿留下的两道白印子。”葛立新不失幽默。

他媳妇也常说，“老葛，你上两份班，还早出晚归的，工资也该交双份了吧！”我……我，工资卡你拿的，问我？”老葛哪敢“狡辩”，只得将“皮球”踢了回去。此刻，倒是儿子替他打了圆场：“我爸哪有什么双工资，人家这么拼命干，是有‘股份’的！”这不，笑话一传开，老葛就成了有“股份”的人。

还别说，从某种意义上来说，正是有了主人翁意识，才能够让他们攻下一个又一个难关。老葛说，他最自豪的就是工程前期，提早跑下了所有的审批手续，而且进入施工阶段后，无一起人员伤亡事故发生。

公认的“女汉子”

高挑的身材，眉清目秀的面孔，活脱一个老师形象。然而，她疯狂的工作劲头却彻底“颠覆”了大家对她的认识。

年纪轻轻的计划部主任程园是指挥部元老之一。计划部主要负责项目管理、计划编制、计量支付等内容。说程园是“女汉子”可是名副其实。就说跑银行开账户的事吧，银行还没开门，她就早早去排上队，一办就是一整天，饭也顾不得吃一口，办得银行职工头都大了，可她却因为忙完这项活儿而美滋滋的。还有，农民工履约调查，有些上岁数的民工，名字都写不好，加上有很多是外地的，方言特别重，那也得认真核对、人脸识别，哪怕是亲自盯在工地上；计量支付，更是涉及每个人的利益，一点不能少，一个也不能错。

这看似和工程质量、进度没有多大关系，却是向管理要效益的一个重要组成部分。“互联网+”管理软件，正是计划部牵头开发的。工程从开始进场到中间实施再到竣工，每一个细节精准到什么人、什么事、什么进度，全都一目了然，确保人尽其才。当然，工作的事情管得多了，家里的事情就做得少了。

上高中的女儿，埋怨她说，“我每个月只回家一次，你也不多陪陪我。你们单位是涨工资了，还是有什么福利了，要不就是被什么人洗脑了？”

就连在一起的同事都说，“你真是个女汉子。”

施工现场的“女包公”

“女包公”，听到别人这样评价他们时，指挥部质量部主任官亚美咯咯地笑起来。没错，在他们看来，质量就是责任，质量就是生命。

就说4月27日“铺油返工”的事吧，眼看着临近30日，北半幅通车的承诺也该兑现了。可淅沥小雨严重影响沥青铺设质量。谁的心里不急，还有拌好的沥青料几十吨、上百吨等待摊铺。可质量部检测完给出的答复是，“粘合度不够，没有一点商量余地，必须返工。”

其实，早在招标时，品质工程的要求都被附在招标文件上，谁有这个资质、能力，就参加征选，没有这个能力，免谈。

工程的质量，不光是印在文件上的字眼，还要经过几层把关，严中加严，不出一点瑕疵。工程质量把关，有监理公司、业主，这两个层面不够，还得独立的第三方认定，才算合格。拌合站是一个重要的岗位，质量部要求监管人员就住在那里，监理也住在那里，随时随地监管。这或许与官亚美做过十多年ISO9000认证工作有关，精准、细化，认真到一丝不苟。

还记得改造工程北半幅通车前夕，4月29日晚12点多，官亚美才把手下的工作干完，一想到第二天9点北半幅开通，她索性就住在了指挥部，“睡不着，倒不是住宿条件不好，只是心里有些小激动。”

这群救火人，原来是监理

5月9日15时，正在巡查的监理公司总监崔宇鹏一行行驶至295+150KM时，突见一辆小微型货车拉的包装纸箱起火。他们见状，立即停车，拉起工程警笛，冲向起火车。这时，指挥部几位同志也冲了过去，正在边沟施工的工人们也奔跑而来，他们如天降神兵。从起火到灭火，不到10分钟，临时管制的交通又恢复了正常，过往的司机鸣起笛、伸出了拇指。

这就是省交通建设监理咨询有限公司。监理职责是做好工程质量的监察，而黄石工程改造的特殊，使得监理的职责扩大化。常理是先招工程标，至多也是同时招标。而这个标段是先招监理标，目的在于利用他们的技术提前介入到工程的设计和施工单位的招标上。

监理“大权”在握，也让工程在科学合理中稳步推进，实行“36014”工作法，对工程建设24小时监控。同时，建立安全工程师牵头、监理人员又是安全员的管控体系。为最直接有效地沟通，监理公司与指挥部合租一个楼，一个食堂吃饭，大事小情在饭桌上交流沟通。

按理说，这工程没有什么大的桥梁、隧道，复杂就在于大型机械不能用，施展不开，工期又紧，只能是“多点开花”。在这里，所有人就像一家人，为了一个目标奋进，那就是早日建成通车。

晚招早干的机电标

“是的，因为全部供电系统还没有接过来，所以一部分摄像头的视频信号传输就打了折扣。”马丽伟，一瘸一拐，边走边接电话，“我的脚？哦，没事儿，骨头没事儿，还行，能坚持。”

马丽伟，主要负责改造工程机电标段工作，涉及监控、收费、通信系统，还有预埋管线的升级改造。原来的监控设施在南半幅，近日要挪到北半幅，因此管道的埋设和预留，要做不少土建工作。

有很多时候和其他标段工作发生交叉和“冲突”，特别是土建这一块，早了，现场还未清理，不能动工；晚了，又延误了其他工序进行。

“工作多是在夜间进行。特别是工程北半幅通车后，作业区域有限，大型机械作业困难，拉一条用于铺设光缆的管道，遇到类似S形的路段难度就增长数倍。几十人就像是黄河岸边拉纤人一样，喊着号子，一点点向前推进。”马丽伟说，他的脚就是检查护坡电缆沟时滑了下来扭伤的。

机电标段招得晚，动工也晚，但它是“千里眼"顺风耳”，还得往前做。“比如ETC的大范围推广，还有省界主线站的撤销，必须考虑在内，这就需要实时根据施工实际动态调整方案，免得重复施工，浪费资源。”马丽伟说。

“门儿清”的高速交警们

“嘀——嘀——”工程微信指挥群里，跳出一条信息。发信息的是管辖这个路段的高速交警藁城大队长赵双虎，内容是有块防眩板折断。随即，便有一个标段经理回复，“马上修复，正在途中。”

黄石改造施工以来，指挥部会同处监控分中心、施工单位以及安保、救援公司等多部门建立协调联动机制，通过微信指挥群，构建多方会商平台，提升施工信息整合力度，快速处理突发事件。

不仅是交警大队常态巡逻、随时管控，支队的工作丝毫不比大队轻松。说起工程改造，支队长张红庆真是“门儿清”。别看他是执法者，在交通安全和保障畅通方面是专家，但说起工程的水稳呀、路基呀，还有护栏安装，丝毫不比建设者逊色，他说这些都和交通安全有必然的联系，他也是科班出身，学过交通专业的。他形象地比喻说，这项工程要从“一大一小”去做工作——

简单地说，“大”是从围绕着这个工程的其他路段去通盘考虑调整车辆的流量走向；发布新闻会，“两微一抖”宣传平台、指导并制定交通组织方案、协调与地方交警分流车辆。而“小”呢，就是精细化到每一个细节，什么人、什么事、什么地点，既有充分的应急预案，又有科学合理的备份。

工地上的“拼命三郎”

主体工程分两个标段，中铁三局二公司和天津市公路工程总公司承建。王峰正是中铁三局二公司负责路面工程的副经理。东北人的特点在他身上一览无遗，说话像打枪似的，干起活来也是连连出击。

相对整个工程来说，沥青罩面是最后一道大工序，意味着工程即将具备通车能力。于是，白天接着黑夜，黑夜接着白天，摊铺机隆隆作响，每前进一米，离通车就更近几秒，争分夺秒。这个黑瘦的中年人，连着熬几个通宵，抢出一秒算一秒，“咱是最后一棒，绝不能拖了后腿。”其实，谁又能想到这是一个刚做了心脏支架手术的人，正是需要休息的时候。

指挥部工程部主任康博，提起工程，说他是“走火入魔”毫不夸张，他将合同文件、施工计划、设计图纸等各种文件材料熟记于心，每天多次往返于办公室和施工现场之间，及时发现、解决施工过程中的难题。

要说起家里的另一半，他可是亏欠了太多。家里孩子小，老人们身体又不好，都得照顾。他的爱人是大学老师，还是学科的领头人，明明有很多理由和能力当红花的，但却偏偏为了支持他的工作心甘情愿地当起了绿叶。

工程部张健强，2018年底当了爸爸。可他这个爸爸，却不称职，从没有陪过妻子作过一次孕检。直到预产期前一天，才回到离工地并不远的家，而此时妻子已经进入产房，在心急又愧疚的等待中，那一声婴儿的啼哭声，让他在欣慰中更多了一份责任。可还没过两天，健强又匆匆赶回了工地。

安全保畅的“发烧友”

在工程应急指挥群里，有一个最活跃、最勤快的“群友”，无论大事小情，人们总会说，问问有喜，肯定“有喜”。

有喜，全名杨有喜，二标段天津公路工程总公司负责安全的队长。每天早上在应急群最早发布信息就是他，平安畅通。殊不知，这四个字背后却是他巡逻4万多步和喊破嗓子得来的结果。

有的是一份认真，有的是一份责任。去年十一黄金周，车流量骤增，杨有喜值守在施工路段，一边通过对讲机与保安沟通了解车流情况，一边与交警等联勤联动、疏导交通。殊不知，等忙完一天的工作回到宿舍，已是夜里23时了。用杨有喜的话说就是，“当时腿木棍一般僵硬，只知道酸了！”

说起回家，这个硬汉子眼圈红红的，他86岁的老父亲就在路的那一头天津蓟县。可算算时间，快一年了，都没回过家。

“为之感动”的媒体人

家住深州的高先生，是京城某报社的记者，2月13日，正是农历正月初九，一大早接到报社电话，要他立即前往石家庄与另外一名同事会合，前往广州参加一个大型工程的新闻发布会。

他望着天空零星的雨夹雪，沿着黄石高速谨慎向前行驶。越往前走雪越大，他发现，除雪用的工具车少，更多的人工铺撒融雪剂。

高先生负责的报刊栏目，是交通工程版块。职业的敏感性，让他找了一个相对安全的地方，迅速拍下几组照片和视频。

随着不断深入的关注，他才知道，早在前一天，在藁石段指挥部的应急指挥群里就发布了一条“藁城东以东开始雨夹雪”信息，指挥部和两个施工标段，“闻”雪而动，放下手中的活，开始除雪准备。而此时的野外零下10多度，工人们忙得脚热乎了，手也不冷了，身子还冒汗，可这耳朵不听话，冻得生疼。

后来又了解到，做地基底层，白天可用防冻新材料，到晚上温度更低，它的“养生期”得不到充分养护，质量被大大破坏。为了抢抓工期，施工者就用最笨的办法保温，棉被盖了一层又一层，再加上电热毯，搭上大棚，点起火炉。33个涵洞，33个大棚，有人笑谈，“这条路比我们都金贵。”

高先生说，他一直关注这项工程，这里不仅有改造施工的好经验，有交通组织的好案例，更有交通人的精气神儿。

改造施工的“幕后者”

“还真是好走，回沧州，去天津，太爽了。”常走这条路的张先生，今年五一劳动节时，高兴地拍了视频和照片发在朋友圈。

通的只是北半幅，交通“导改”后却像是一个双向四车道高速公路。功劳不只是属于上面的指挥者、施工者，还有幕后的一群人——指挥部综合部，整个黄石改造项目得以进行的协调和服务中枢。

王双喜，综合部主要负责人，从项目前期跑办，到租住地的水、电、网和室内装修，他跑前跑后，真是比自家事情还上心。

还有综合部田春雷，负责上传下达、协调联动，一会儿在指挥部安排组织会议，整理各种资料；一会儿又到工地现场拍摄，像个攒足劲的陀螺，不停歇地转着。有几次，他还在夜间“偷偷”给巡逻的保安送过饭。大冬天里，从工地的这头到那头，开始热气腾腾的饭菜，到最后一个人手中，已经没有一丝热气。再看保安吃得那个香甜劲儿，田春雷的泪水不由自主地流了下来。

他想着一定要把这事记下来、拍下来，说出来、写出来。

第一个听众和观众当然是他的妻子了。可是想到妻子，杂陈的五味瞬间涌上了心头。他已经连续几个月没有回过家了，每当想起怀孕的妻子无人照顾，只能把愧疚深深地埋在心里……

综合部张倩婧，看上去一个娇弱的小女子。可不能被她外表所迷惑，指挥部成立初期，租房、拉电、用水、办公设备运送安装……丝毫不比小伙子差，走路一阵风，说她是小小“女汉子”毫不夸张。

综合部刘慧佳，不满一周的孩子嗷嗷待哺，可为了冲刺通车任务，不得不将孩子送回老家照顾……

是的，这个工程牵动了多少人的心，牵动了多少人的魂，又牵动了多少豪情壮志、祈盼和祝福？

大鹏之动，非一羽之轻也；骐骥之速，非一足之力也。在黄石高速藁石段改造工程这个战场上，数百名参建者，就像一家人，包括高速交警、路政、地方部门等等，心往一处想，劲往一处使。

翻开石安处文化手册，“朴实之道”四个字映入眼帘。“抱朴做人，踏实做事”，这是石安人的境界，是石安路的精神，更是黄石改造施工数百名参建者最优秀的品质集中体现。如今，正激励着他们抢工期、抓节点、保畅通，攻坚克难、日夜鏖战，全力确保今年7月底南半幅通车！

（杨光、闫晶）