

壮丽70年 奋斗新时代·爱国情 奋斗者

阅读提示

新中国成立后,我国曾在工业战线树立了两个典型,一个是大庆,另一个是邯钢。在上世纪90年代,时任邯钢总经理的刘汉章把市场机制引入企业内部经营管理,推行模拟市场核算,实行成本否决,经营机制,使邯钢实现跨越式发展,利润总额连续4年保持全国同行业前三位。

邯钢经验,不仅使邯钢由一个地方钢铁企业跻身国家特大型钢铁企业行列,还在全国千万家国企掀起了一场企业管理模式革命,邯钢也被誉为我国工业战线上的一面红旗。在中央庆祝改革开放40周年大会上,刘汉章被授予改革先锋称号。



刘汉章生前照片。 本报资料图片

刘汉章:钢铁炼成的改革先锋

□记者 周聪聪 实习生 张元元

推墙入海 的改革者

5月20日,在邯郸市农林路邯钢生活小区一间老年人活动室,笔者见到了一枚珍贵的纪念章。奖章正面中间的丰碑上镌刻1978-2018。去年,党中央、国务院将这枚奖章颁授给100位在中国改革开放40年中作出杰出贡献的改革先锋,邯钢经验的创造者刘汉章位列其中。上世纪90年代初,刘汉章创立并推行了模拟市场核算、实行成本否决经营机制,打开了一条直面市场的道路。耄耋之年的原邯钢党委书记王国兴说,1984年1月,刘汉章出任邯钢总厂厂长。在他的锐意改革和管理下,邯钢成为河北省的4个利税大户之一。但是,上世纪90年代,火爆的钢铁市场急转直下,原本2000元一吨的钢材几乎在

一夜之间降到1600元,与此同时,燃料、运费、原材料等价格却突涨。双重夹击下,1990年邯钢28种产品26种出现亏损。当时,一道无形的墙把企业和市场隔开了,墙外风激浪涌,墙内却风平浪静。总厂领导天天发愁,但28个分厂的职工工资照发,奖金照拿。王国兴介绍,这种逼迫刘汉章想通了一个现在看来很简单的道理:是市场适应我还是我适应市场。当时我们就吃准了一条,解放思想、大胆改革,转变企业内部的经营机制,走向市场。于是,刘汉章给总会计出了个题目:做一个保证邯钢所有产品都不赔钱的成本指标。经过几个月的严密测算,邯钢10万多个成本指标,落到2.8万名职工头上,形成千斤重担人人挑,人人肩上有指标的责

任体系。这一算,被邯钢称作模拟市场独立核算,成为之后模拟市场核算、实行成本否决的邯钢经验的滥觞。邯钢经验究竟有怎样的魔力?邯钢展示室里的两张示意图足以说明问题。一张示意图显示,1990-1996年,表示生铁、钢、商品坯材线条均为匀速上升的直线,但表示利润的折线上升角度却远远大于前三者,1991年邯钢利润5020万元,1994年7.8亿元。另一张1996年度的示意图显示,邯钢职工人数占全国冶金行业职工人数的0.84%,钢产量占2.33%,却创造了17.8%的利润。突出重围后,刘汉章和班子成员在实践中不断拓展完善邯钢经验,生产一线核算成本,后勤管理也要计算成本。后来,基建、技改都实行成本否决,邯钢在实践中尝到了成本否决的甜头。邯钢曾经从英国引进一台45度无扭

控冷高速线材轧机,但总重2800吨的整体设备,邯钢通过谈判只引进了104吨核心设备。每个项目的上马我们都是精打细算,当时同行整条生产线引进花了2个亿,我们只花了5000万。曾与刘汉章搭班子13年的王国兴,现在说起这事仍是一脸自豪,邯钢花钱最省,却建设最快,投产最早。此后,刘汉章为邯钢经验持续注入了更多新的内涵。具体而言,一是市场。企业主动走向市场,实行内部模拟市场机制,根据市场上产品售价和采购原料的市场价格来计算目标成本和目标利润。二是倒逼。从产品在市面上的价格开始,一个工序一个工序从后向前核定,直至原材料采购。三是否决。以成本和效益决定分配和对干部业绩进行考核,完不成成本指标,否决全部奖金。四是全员。每个人都要分担成本指标或费用指标,实行全员或全过程的成本管理。

记者感言

用改革精神 答时代之问

漫步河钢集团邯钢公司十里钢城,树木葱茏,鸟语花香,厂区绿化率超过55%。很难想象这是一个钢铁企业。如今,用矿不见矿,用煤不见煤,运料不见料,出铁不见铁,成为我省国企向人们展示的新面貌。回望过去,无论是当年的邯钢,还是今天的河钢,我省钢铁工业发展壮大的每一步,都是改革激发活力的见证。28年前,邯钢经验,回答了一个时代之问。

我国改革开放的过程,是从计划作为资源配置的主要手段逐渐变革为市场在资源配置中起决定性作用、更好发挥政府作用的过程,是社会主义市场经济体制逐步确立并不断完善的过程。

虽然认识在不断发展,但上世纪90年代初涉市场之海,尚未褪去计划思维的众多企业,依然在由思想转变为实践中出现各种问题。恰在此时,邯钢经验应运而生。

人民日报曾刊发文章认为,邯钢经验,为国有企业实行从传统的计划经济体制向社会主义市场经济体制、从粗放经营向集约经营两个具有全局意义的根本性转变提供了借鉴。

在风起云涌、改革明星辈出的中国改革开放40年里,刘汉章能够脱颖而出,被颁授改革先锋奖章,正是因为他敢为天下先的改革精神。

当前,面对如何加快走出去、拓展国际合作新空间、积极融入全球化发展这样一个时代新课题,不久前被授予时代楷模称号的河钢集团塞尔维亚公司管理团队又走出了一条新路。

他们因地制宜、善作善成,创造性提出用本地化、利益本地化、文化本地化的海外经营策略,不仅使塞钢重获新生,也使河钢从参与一带一路建设中获得了发展新空间。人们期待,像河钢塞钢管理团队这样扎根异国他乡、勇于担当的奋斗者们越来越多。

每个时代都有每个时代的课题,面对新课题,最可贵的是直面问题的勇气和自我革命的魄力。

在上世纪90年代整个钢铁市场疲软的背景下,刘汉章本可以像同行一样,等着政府想办法,靠着救济过日子。但他选择了改革,选择了直面难题,奋勇冲关。

在接受央视采访时,河钢集团董事长于勇曾表示:如果我们满足当时现状的话,河钢就是一个河北的企业,区域性和地方性的企业,就没有现在的高度。

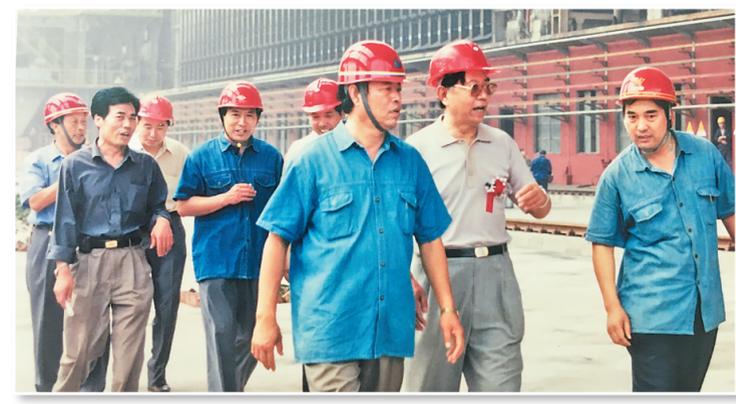
时代向前,奋斗不止。
文/记者 周聪聪

想帮国有企业都搞好

在邯钢展示室中,笔者见到了这样一份珍藏在玻璃罩中的国务院红头文件:1996年1月3日,国务院以国发(1996)3号文件的形式,要求全国学习推广邯钢经验。由此开始,全国掀起了学习邯钢经验的高潮。据不完全统计,邯钢改革13年间,先后有2万余家企事业单位到邯钢学习取经。当时曾有人问刘汉章,邯钢不怕培养众多的竞争对手而妨碍自身的发展吗?刘汉章说:邯钢是全国人民的邯钢,社会主义市场经济同样需要兄弟企业之间的大协作,邯钢把商业秘密、经验、技术无偿地奉献给社会,就是想帮中国的国有企业都搞好,让咱职工都富起来。刘汉章是这么说的,也是这么做的。不管是企业前来自上门请教,还是邯钢派驻专家,邯钢将本属于商业秘密的技术、成本指标等倾囊相授。南方一家大型钢铁企业来求援了,刘汉章直截了当地问:为什么不上连铸?对方回答:太贵了!刘汉章说:我给你们做一台矩形连铸机,只收成本费!从1997年开始,按照国家有关部门要

求,邯钢开始派出专家到亏损企业任实职、当高参。原隶属国家冶金部的舞钢,连续4年累计亏损。邯钢重组舞钢后第5个月扭亏为盈,中华第一板,名扬三峡。1997年初,衡水钢管厂资产负债率高达114%,邯钢兼并当年就扭亏为盈,4年累计实现利润693万元。贵州水钢扭亏为盈。新疆八钢摆脱困境。

在刘汉章的心里,不管是哪里的厂,都是兄弟厂,都是国家的厂,不论是邯钢多炼出了钢,还是别的钢厂炼出了钢,取得了更好的经济效益,都是为国家解了燃眉之急。王国兴说,钢铁是工业的粮食。新中国成立后,我国钢铁工业大规模建设。当时经过战争创伤的新中国,百废待兴,新中国建设太需要钢铁了。王国兴和刘汉章来到邯钢时都是20多岁的小伙子,让钢厂炼出钢、多炼钢、炼好钢,这是他们表达爱国之情的方式,也是他们此后漫长工作岁月里的情感底色。



刘汉章深入焦化厂实地解决生产问题。

河钢邯钢供图

从最初带工人们建造一个3吨地坑式空气侧吹转炉,炼出邯钢第一炉钢,从亲自领导建起邯钢第一座完整的炼钢分厂,而后又带领邯钢脱胎换骨,用大型焦炉、大高炉、大炼钢转炉、CSP薄板坯连铸连轧等高端装备淘汰小高炉、小转炉、小轧机,使主体装备初步实现现代化、大型化,刘汉章带领邯钢逐渐发展壮大。

而这种深沉的情感,也促使刘汉章超越了个人和一个企业的利益,为众多兄弟钢企排忧解难,为扭转全国钢铁企业亏损局面作出巨大贡献。

据当时国家经贸委统计,到1999年初,仅冶金行业通过学邯钢,亏损企业亏损额下降34亿元,下降幅度高达30%,其中13户亏损达5000万元以上的大户已经扭亏。

把自己炼成一块钢

经过一道初轧机,5道精轧机,一条火红的钢板由厚变薄,在喷淋水的喷洒下,钢板由红变暗,而后被卷成一轴,由吊车稳稳地放在成品库。这便是1997年动工、1999年投产的从德国西马克公司引进的薄板坯连铸连轧,简称CSP。20年过去了,CSP仍是当今冶金界的一项前沿技术,至今邯钢依然用它来生产耐候结构钢、汽车结构钢和集装箱钢等双高产品。如果没有刘汉章,邯钢本无机会上马CSP。当时我国批准引进三套CSP装备给三家国有大型钢厂,邯钢起初并不在考虑之列。国外的CSP是用电炉炼废钢带动薄

板坯连铸连轧,但刘汉章却提出由于国内废钢少、电费高,用转炉带薄板坯连铸连轧更符合中国国情。王国兴说,刘汉章的建议得到了国内专家的支持,最终为邯钢争得了一个CSP名额,这个创新方案带动了我国十多条生产线的落地。再好的办公室也炼不出钢,这是刘汉章经常挂在嘴边的一句话。也正因长期在生产一线,刘汉章才能提出更符合生产实际的方案。一身工作服,脖子上扎条白毛巾,脚蹬一双劳保鞋,在刘汉章的长子刘公道的记忆里,除了出差,父亲几乎都是这身装束。工作服都是厚帆布做的,烧红的钢珠子落上去顶多烫个黑点儿,要是普通衣服非给烫个大窟窿,烧到皮肤发焦。白毛巾主

要用来擦汗的。刘公道解释道。

自1958年进厂,不论职位如何变化,甚至当上了董事长、总经理,刘汉章始终像个一线工人一样,成天围着炼铁、炼钢炉子转。他常说,大家信任我,党和国家信任我,我只有像牛一样拼命工作才对得起他们。

每当被问起这些事儿,刘汉章总说:这样的事情,不应该是新闻,这是我们党的传统。当了厂长如果就想捞好处,就想享受,肯定会败家。

刘公道一度觉得父亲是个无趣的人,直到十六七岁时在家里的床下,发现了一把六弦琴和一双时髦的类似马丁靴的黑色皮鞋。刘公道打算要穿,却遭到父亲的拒绝,甚至连拨几下六弦琴都不行。

这是他真正心爱的东西,谁也不能动。几年前,刘公道联系上了父亲以前的同学,在他们的口中,父亲是爱画画、爱弹

琴的地道的文艺青年。这和自己印象中那个成天泡在钢厂的父亲,差距实在太太大,刘公道一度不能理解。

但同龄人却和刘汉章有更深的共鸣。那个时候,大家劳动起来不讲理由,不讲条件,是炼钢,也是炼人才。王国兴说,就这样,他把自己也炼成了一块钢。

2009年11月28日,这位似乎永远不知疲倦的钢铁巨人的心脏停止了跳动。在他担任邯钢一把手的18年期间,企业总资产由6亿元增加到256亿元,年钢产量由64万吨增加到543万吨,为国家创造利润58亿元、利税128亿元。

一座55立方米的小高炉、一座20吨小转炉、一辆退役的小火车,在十里钢城,刘汉章最初奋斗的一炼钢厂厂址,如今已是绿树成荫的主题公园。

(上接第一版)争当环境卫生标兵。

5月28日,记者来到村民窦亚萍的家。穿过干净整洁的小院,客厅、厨房里收拾得井井有条。改水、改灶、改厕后,咱村和城里比,一点也不差哩。窦亚萍笑着说。

村庄美了,杜村人的钱袋子还要鼓起来。近年来,依托杜村种植西红柿的传统优势,村里成立了育苗种植服务专业合作社,发展集采摘、观光、餐饮、科普于一体的现代休闲农业园区,在重点打造番茄小镇的基础上,实现了西红柿、草莓、火龙果、百香果等产品的多样化种植。

目前,全村现代农业产业园有日光温室218座,年接待游客5万余人次,产值500余万元。育苗种植服务专业合作社已发展社员560户,注册了自有品牌,产品通过国家A级绿色认证。2018年底,全村人均年收入达1.7万余元。

家里的地流转给村集体,有一笔固定收入,我还在合作社打工,每个月能挣两千多块钱。村民高小国介绍。

2015年,河北瑞川物流园也看中了杜村便捷的交通条件,落户这里,带动村内就业900多人。

村里开通了直达省会的班车,新建了小学、幼儿园,还建起了污水处理站。窦亚萍自豪地告诉记者,以前杜村的小伙儿说不上媳妇,现在外村姑娘都抢着嫁到杜村来。

评树典型,让好人好事发芽

5月25日,村民侯新影在街上发现一名走失的孩子,帮他找到家长。4月26日,村民杨景艳捡到一部手机,四处寻找失主。3月20日,村民周娜在玉会理发店捡到一辆自行车,物归原主。

打开“德善杜村”微信公众号,一桩桩、一件件好人好事记录在“德善档案”中。德善杜村公众号今年农历大年初一正式开通。

通过网络记录、传播德行善举,让村民随时随地都能在手机上查看。高素娥相信,好事会发芽!杜村一定会有更多好人好事涌现出来。

村民微信群的名字叫“杜村之家”,每家每户至少有1人在群里,现有1500多名成员。微信群里不仅宣传党的创新理论和惠民政策,帮助村民解决难题,还把好人好事及时记录在“德善档案”中。高素娥介绍,杜村有微信群、QQ群、抖音等。通过网上交流、网

下服务,网上问题、网下解决,塑造文明新风尚,带动了村民文明素质不断提升。

6月是杜村文明素质提升月。17日,杜村巾帼志愿服务队和青年志愿服务队20余名志愿者走上街头,对乱排废水、乱停车等不文明行为进行规劝。

2010年成立的杜村巾帼志愿服务队,有600多名志愿者。她们分为四支队伍:红嫂志愿队,调解婚姻关系、婆媳关系和邻里纠纷;爱心志愿队,关爱困难妇女儿童、困难家庭;英姿志愿队,帮助妇女创业就业、丰富群众文化生活;创新志愿队,对空巢老人、单亲家庭儿童以及有诉讼请求的妇女进行代理。

幸福路上,互帮互助。村民王立辉的妻子谷淑兰不幸遭遇车祸,行动不便。去年春节前夕,志愿者们主动帮着她一家蒸了过年的馒头。村民李振峰夫妇体弱多病,儿子残疾,志愿者们经常到他们家,帮忙干点家务活。

杜村还组建了党员志愿服务队,采取群众点单、干部设岗模式开展服务,设立科技普及、民事调解、文体组织等10个志愿服务岗,少年志愿服务队由120余名中小學生组

成,利用节假日开展志愿服务,今年五四当天,又成立了青年志愿服务队。

仅2018年,全村各志愿服务队开展活动1000余次,捐款捐物16万余元。

评选典型,树立榜样。杜村开展了星级文明户、优秀志愿者、最美家庭、孝老爱亲标兵等多项评树活动,截至目前,全村已评选各类身边典型500余名。

群众推、村里找、大家评,身边好人涌现出来。美丽庭院标兵李雪巧,孝老爱亲标兵刘力娟、周瑞敏,德善标兵苗翠勉,人人向好向上,全村定能好。岗上镇党委書記许彦周这样评价杜村。

乐享文化,让村民拥有精神家园

一棵大槐树,见证了杜村1000多年的历史。如今,这里建起了古槐园,成了村民休闲、文化、娱乐的乐园。

包括古槐园,杜村共有5个文化广场,每个广场都设置了健身器材,为村民开展文化活动提供了场地。

入夏了,到广场上活动的人越来越多。每天晚上,窦亚萍都会约上姐妹们来广场跳舞、唱唱歌。大姐,走了啊,咱们唱歌去!5

月28日晚上,她叫上了58岁的郝存茹大姐。郝存茹是村里的女高音,嗓门亮、形象好。《想念妈妈》(杜村之歌)她一开嗓就震惊了全场。

乐享文化生活,提振百姓精气神。近年来,杜村注重传承和保护优秀传统文化,在村庄入口处建了村庄标识,璞玉,建了村史馆,设有图书室和便民服务中心,修缮了戏台,在主要街道绘制了文化墙。

杜村还有一支180多人组成的文艺队伍,包括华林乐队、北会飞龙战鼓队、杜村金鼓战鼓队和创新鼓队。村里每年举办几次村晚,由村民自编自导自演,十里八村的乡亲们都来看。高素娥介绍,农闲时节进行广场舞表演、羽毛球友谊赛、诗朗诵表演等,每逢重大节日,村民们表演跑驴、战鼓、萨克斯、快板等文艺节目。

别小看我们杜村,人人都是演员,家家都有高手。她骄傲地说,窦亚萍是战鼓队队员,还能演小品,郝存茹喜欢唱歌,卢嘉宝拉二胡,都特别棒。

杜村今非昔比,变化翻天覆地!窦亚萍高兴地说,和10年前的照片相比,我更显年轻了。为啥呀?幸福生活比蜜甜啊!