10版 钩沉

2020年9月24日 星期四 版面编辑:李冬云 视觉编辑:喻萍

一起改

在邯郸采访老旧小区改造时,

"这是我们小区的文化长廊

是小区居民与施工单位一起铺设 的。"林志英说,"在小区改造期间,

方案,因此特地在小区内设立了-个凉亭,起名为'周五亭相会'

有一面照片墙,墙上张贴着两户居 民1995年到2020年,每隔五年拍摄

"中煤69处小区利用废弃锅炉房

建设了'邻里中心',打造高标准的

'街坊剧场',开展以邻里和睦为主

题的一系列活动,依托小区废弃的

老水塔,收集国内老水塔历史,绘

制文化墙,打造记忆游园,留住城

市里的乡愁,体现浓厚文化氛围。"

民,有很多是单位工会的退休职

工,每个人都多才多艺,小区的文

化氛围很浓厚,老旧小区改造时就

考虑到了这一点。"社区党支部书

记杨红说,"为了满足居民文化需

求,我们把小区原来破旧的食堂建

成二层小楼,一层有食堂、超市、理

发店和儿童娱乐室,二楼有可以练

瑜伽的多功能厅、合唱室,还有和

食堂由分配到社区的退役军人运

营,盈利只用于缴纳水电费和日常

区一楼的超市区免费提供场地,由

让人民群众的生活更方便、更舒

心、更美好。"邯郸市住房保障和房

产管理局副局长李中华说,在改造

过程中,工作人员深入走访群众,

详细了解他们的需求,最终把居民

反映突出的道路、绿化、供排水等

作为改造的重点,通过"面子"和

"里子"一起改,把老旧小区改造工

程打造成凝聚党心民心的精品工 程、阳光工程,使小区居民的幸福 感和获得感得到显著提升。

文/河北日报记者 赵泽众

◀百家街道五一八社区

河北日报记者 赵泽众摄

▼9月6日,邯郸市复兴

多个低保户经营。

为了照顾小区的低保户,该社

"老旧小区改造的目的,就是

开支,其余部分全部计利给居民

"我们小区理发才两块钱。"北 岗院正在小房门口择菜的赵奶奶 说,"附近小区的居民都来我们这

司法局一起承办的调解室。"

儿理发,理得又好又便宜。"

"居住在六二社区北岗院的居

的家庭照片,记录着小区的变化。 "复兴区石化社区引进石简书 店,成为全市首家社区书店。"邯郸 市房管局物业处处长李雪介绍,

在滏山花园小区两栋楼间,还



老旧小区改造,难题如何破解

□河北日报记者 赵泽众

先要拆除老百姓的"心墙"

9月7日下午,邯郸市从台区矿 建社区朝阳路11号院内,一座座红 色砖瓦四层小楼洁净整齐,宽阔的 社区道路两旁,几位居民正在享受

"这个院就像别墅区一样,道 路比外面马路还要平坦干净。"居 住在10号楼的闫喜兰说,"经过改 造,我们小区可是大变样,行人走 路的空间变大了,能和老邻居一起 在楼下坐坐,不像以前,随时都得 起身让路。"

11号院是邯郸市典型的老旧 小区,有395户居民,最早的楼建于 1978年。2009年拆迁立项后,由于 多种原因,开发商放弃项目,而小 区部分设施和100多户居民的门窗 已经拆除。

"由于拆迁恢复得不好,造成

小区设施功能不全、房屋失修、管 网老化、道路破损、绿化缺失、陈旧 杂乱等情况。"矿建社区党支部书 记霍艳告诉记者,想当初,这个小 区的改造可以说是集多种困难于 一身,拆违、拆迁恢复、老旧小区改 造几乎同时进行,其中拆除居民乱 搭乱建成为头等难事。

小区每栋楼4层,每户的住宅 面积只有50平方米左右,因此有 不少居民把阳台外扩,将房屋面 积扩大将近一半。由于长期无人 管理,老旧小区变成了乱搭乱建 的重灾区,也成为改造工作中的 "拦路虎"

"家里空间小,东西太多放不 ""那么多人都盖了,我盖一个 也不成问题啊。""等别人拆了再说 吧!"……居民们个个心里有本账,

家家都在观望。

如何让拆违工作顺利进行? 社区工作人员开始与居民面对面 进行谈心,了解违建归属、构造用 途、拆除意向、有何顾虑等,并为他 们讲解政策、解答疑惑。

"入户宣传时,我们始终站在 居民的角度,告诉居民拆除违建是 要腾出占用的空间,进行再规划设 计。"霍艳说,"让小区内公共空间 变大,也是改造过程中居民最大的 心愿。"

"违建拆除之后道路拓宽、街 面整洁,我觉得拆掉自己搭建的棚 子,不仅应该,也值得!"家住3号楼 的老田,在听到自己外扩的阳台要 拆时,一开始难以接受。后来,在 社区工作人员的动员下,从最初的 不理解变成了全力支持。

老田将在外工作的三个孩子 叫回,一起拆除外扩阳台,恢复房 子原貌。他不仅拆除自家的违建, 还主动加入拆违宣传中来,动员邻 居们响应拆违政策。

"拆违之难,难在拆除老百姓 的这堵'心墙'。"霍艳说,但只要讲 好"遵法守法"这个理,算清"大家 小家"这笔账,把握"公平合理"这 根线,群众都会理解支持。

先易后难,先做通思想积极居 民的工作,再啃"硬骨头"。就这 样,11号院100多处违建,在社区工 作人员的耐心疏导下,一点一点拆 除完毕。

而邯郸市六二社区北岗院的 违建拆除动工程序与其他小区不

按照计划,拆违工作3月初开

始动工,当时天气尚未转暖,而且 又赶上了疫情。施工队停工了,居 民又买不着水泥、沙子、砖,无法及 时封上拆除后的窟窿,因此对拆违 工作的抵触情绪很大。

"如果不及时堵住窟窿,夜晚 就要伴着西北风入睡。"一位居 民说。

为了让拆违工作顺利进行,六 二社区党支部书记杨红想到了一 个办法,"先让居民在家里把待拆 除区域清理出来,拆迁施工队再开 始动工。"杨红说,"居民不好找工 人,社区帮忙找,把拆违露出的大 窟窿砌上墙,安好窗。"

社区设身处地为居民着想,保 证了北岗院2000平方米违建拆除 工作顺利推进,实现了小区"零违 建"的目标。

点"破解加装电梯难题

"没想到我这辈子还能住上电 梯房。"9月7日,在邯郸市五一八社 区,74岁的郭淑琴告诉记者,她腿 脚不好,患有关节炎,家住三楼的 她每次上下楼梯都紧握扶手,颤颤

一笔安装费和后期维护费。

加装电梯之后采光条件会变得更 差。"一楼的居民胡先生说,"对我 们来说,加装电梯不但没什么好 处, 反而遭受 〕 变得更差了。"

为了打消居民顾虑,五一八社 区工作人员带领居民到已完成加 装电梯的小区进行参观。为了不 影响一二楼居民采光,社区特别设 计把电梯加装在北面阳台一侧,而 居民住宅两间卧室在南面,这就使 加装的电梯对卧室没有任何遮挡。

"我们单元是在北面加装的电 梯,从阳台进出,我们索性就把家 重新装修了一下。"郭淑琴说,"这 样,阳台打通了,又重新安了一个

门直达电梯口,感觉自己住进一个

9月7日10时,六二社区北岗 院内,11号楼2单元的六位居民正 在缴纳加装电梯的费用。

记者了解到,加装电梯的费用 根据楼层的高低,所占费用比例会 有所不同,楼层越高,费用相对要 高。很多老旧小区居民都是退休 老人,收入不高,一次性支出数万 元"压力山大"。

"财政补助一点、社会支持一 点、居民出一点。"杨红说,起初,电 梯公司来北岗院实地勘测后,给出 的报价是35万元。

在社区与电梯公司多次讨价

还价后,电梯公司优惠了5万元。 此外,邯郸市政府补贴5万元,复兴 区住建局和百二社区共同承担2万 元,北岗院加装的电梯最终价格为 23万元。

"一楼二楼不出资,三楼往上 按比例出资。"杨红说,"以2单元为 例,一共有6层楼,三层按0.8的系 数缴纳15131元,四楼系数0.9,五 楼系数1.0,六楼系数1.3。"

不仅如此,邯郸市既有住宅加 装电梯可申请使用房屋所有权人 及其配偶名下的住房公积金。社 区内低保户无法支付的,由社区和 第三方即电梯公司予以相应的

"北岗院有位低保户居民,去 年刚花48万元换了一个肝脏,他确 实经济情况不好,社区就承担了他 那部分费用。"杨红说。

记者采访时,正在收电梯费的 杨红,收到了一位居民交来的6000 元加装电梯费用。按照不同比例 分摊,每家需要缴纳的费用都在1 万元以上,怎么突然有一份6000元 的款项呢?

"这家现在手头有点紧,刚交 了小孩的学费,手里只有这么多 了。"杨红解释,"刚发布收费通知 时,这家就和我反映了这个情况, 社区同意他有多少就先交多少,等 后期再补全就行。"

巍巍一步一步往下挪。 老旧小区的楼梯,对很多住在

较高楼层的老年人都是很大的挑 战。但是,加装电梯并非一件易 事。对于一楼二楼的低层居民而 言,出行基本不需要电梯,他们认 为装电梯会带来噪音、采光、通风 等方面的问题,对生活会造成一些 影响。另外,加装电梯后还要多交

"一二楼本来采光条件就差,

拆墙并院引物业公司入驻

9月7日下午,一辆私家车欲进 朝阳路11号院,被物业公司工作人 员拦下。工作人员详细询问进院 目的,登记后才予以放行。

"小区头一次有物业来管,物 业尽心尽责,我们都等着交物业费 呢。"小区居民闫喜兰高兴地说。

"这个小区的物业是两个月前 刚进入的,正在试用阶段,居民们 若满意,这个物业就正式入驻。"霍 艳说,这个物业公司是由小区居民 挑选的,价格也是在招标时定

在邯郸市,有许多老旧小区其 实就是街边楼房,有的是独栋,有 的只有两三栋楼,多是一些单位的 家属楼,规模小,没有物业管理。

丛台路43号院与98号院,是 丛东街道春光社区的两个居民院, 院的出口一个在丛台路,另一个在 光明大街。

同样存在这个现象的还有丛台 路甲50号院,同一个门牌号却是一 个院外带独立的三栋楼。每栋楼有各 自的出口,院里的居民只能走丛台 路,三栋楼的居民只能走滏河大街。

工作人员在老旧小区改造调

研时发现,相邻两个小区建设之 初,水网、管网等属于一个系统,建 成后才分给不同单位做家属房使 用。由于围墙的存在,使小区都存 在场地和居民活动空间小、停车 难、道路破损、架空线凌乱、绿化 少、基础设施不完善等问题。

而且,这些老旧小区很多没有 物业管理,公共环境普遍比较差, 包括道路破损、秩序混乱、私搭乱 建等。如果没有一个长期维护和 运营管理的机制,即使政府牵头对 城镇老旧小区实施了改造,效果也 难以长期保持。

面对这样的问题,邯郸市采取 "拆墙并院"方式,使相邻小区融为 一体,达到"1+1>2"的效果。

"原先这98号院,救护车、消防 车从光明大街进来,在院里掉个头 都不方便,现在好了,车直接就能 从丛台路开到楼下,真是方便多 了。"困扰居民多年的阻隔围墙被 拆除后,居民们拍手称赞。

还有一个相似的例子:丛台路 甲50号院和滏西大街一个小院之 间的围墙拆了,两院通了,居民去 沁河市场买菜也方便了。

拆墙并院后,小区规模变大, 引进物业就变得容易起来。

"隔壁的9号院只有三栋楼,现 在和11号院由同一个物业公司管 理。考虑到朝阳路上老旧小区的 特殊情况,社区在物业招标时,开 出的首要条件就是,中标者需要对 11号院的10栋楼和9号院的3栋楼 实行统一管理。"霍艳说,"在招标 会上,由居民代表挑选其认为价格 合适的物业,最终挑选了一家物业 费每平方米0.45元的物业公司。"

9月7日,复兴区百家街道智慧 平台运营中心正在测试。

"9点50分36秒,人脸识别信 息已经更新,这是刚进入小区大门 的一位居民。"万盛新科技运营总 监王俊康指着智慧屏右下角的人 脸信息说,社区植入"智慧小区"管 理系统后,居民通过微信小程序就 能使用智慧监控、智慧消防、远程 问诊挂号等多项"智慧"服务。

记者发现,通过面前的显示 屏,平台工作人员可随时监控小区 各种情况。小区安装了进出口人 脸抓拍系统、高清车牌识别系统、 安防监控中心等智能化管理系统,

以保障小区安全。

社区工作人员 说,将智慧建设引 入老旧小区改造 中,利用物联 网、云计算、移 动互联网等新 一代信息技术 的集成应用, 为社区居民提 供了一个安 全、舒适、便利 的现代化、智慧 化生活环境。

智慧小区建设 费用谁来出?这是居 民最关心的问题。

"前期建设费用由政府和第 三方承担,后期的运营服务费由 社区居民分担。"王俊康说,"建 设费用的10%是运营费用,平均分 摊到每户的是每年300元—400 元。目前还在建设中,后期需要 居民支付的运营费已经张贴在小 区门口公示。'

"安装了人脸识别,安全就更 有保障了,而且这套系统还能满足



的刘柏泉说。

常生活 的各种 需求。 这个价 格可以接 受。"北岗院 11号楼2单元