



# 树立质量标杆 助推高质量发展

## ——河北省政府质量奖获奖单位管理模式采撷

9月22日,省政府印发关于2020年河北省政府质量奖授奖的决定,授予华裕农业科技有限公司等16家单位和刘志彬等11名同志2020年河北省政府质量奖。省政府质量奖是河北省质量领域的最高奖项。作为河北省一项重大质量激励政策,省政府质量奖有效激发了企业发挥主体作用,在推进供给侧结构性改革中树立了质量标杆,为推动河北高质量发展作出积极贡献。

近年来,省政府质量奖的影响力和知名度日益提升,品牌效应不断扩大。省政府质量奖获奖单位和个人为引导企业 and 全社会追求卓越质量,提高经济发展质量和效益,建设经济强省、美丽河北发挥了示范引领作用,已成为引导质量进步的旗帜,带动越来越多的企业和组织追求卓越质量、创新质量发展、创造一流业绩。

2020年度,申报河北省政府质量奖组织奖的单位中,中小民营企业占比65%,制造业和信息技术行业占比76.92%,高新技术企业占比64.71%,科技小巨人、“专精特新”企业占比39.71%,省政府质量奖的影响力进一步扩大,标杆引领作用进一步增强。

宣传好获奖单位的质量管理经验,有助于深入推进质量强省建设,叫响省政府质量奖奖项品牌,营造“人人关心质量,人人重视质量,人人享受质量”的良好氛围。本期集中刊发2020年河北省政府质量奖获奖单位的先进质量管理经验和创新发展情况,供全省广大企事业单位学习借鉴,以期强化质量意识,加强质量管理,不断提升总体质量水平。

**华裕农业科技有限公司:**

### “555”全质量管理模式 保障产出优质种蛋、雏鸡

华裕农业科技有限公司成立于1982年,是专业从事蛋鸡养殖、孵化和商品代雏鸡销售,涵盖禽繁育、动物营养、畜牧设备六大产业的现代农业产业集团。公司产品销往全国30个省市,在河北省蛋鸡市场占有率达到40%,全国市场占有率22%,目前是全国最大的海兰蛋鸡生产基地。

华裕公司成功打造了“五优”体系,生产出“五同”雏鸡,为客户带来“5G”价值的“555”全质量管理模式。全面优化和建设鸡群免疫、监测、生物安全等八大生产体系,为生产符合国际标准的种蛋、优质体健的雏鸡提供了保障。公司与德国、美国、荷兰等国际著名企业合作,建立了“河北省国际科技合作基地”,与国际先进水平接轨。公

**首钢智新迁安电磁材料有限公司:**

### 建立“科技创新+管理创新”双轮驱动模式 优质产品占领高端细分市场

首钢智新迁安电磁材料有限公司是北京首钢股份有限公司的全资子公司,主要生产无取向电工钢,取向电工钢,产品广泛应用于超特高压变压器、节能配电变压器、新能源汽车、空调等家电电机、大中小及微特电机等领域。产品连续电工钢近五分之一的国内市场,连续三年在高端细分市场市场占有率第一。

首钢智新迁安电磁公司制定了《质量责任制管理规定》,先后通过了ISO9001、IATF16949、环境ISO14001、

**雪川食品河北有限公司:**

### 建立产品质量追溯体系 打造马铃薯产品民族品牌

雪川食品河北有限公司专业从事马铃薯食品加工、储运和营销,主要产品包括马铃薯冷冻薯条、马铃薯全粉、异形薯等深加工食品,致力于打造马铃薯产品民族品牌。公司年处理马铃薯原料45万吨,是国内生产规模最大的薯制品深加工企业。

雪川公司从成立之初就建有产品质量追溯体系。2009年在国内率先通过Global GAP认证,随后陆续引进ISO9001、ISO22000、ISO14001、

**远大阀门集团有限公司:**

### 全链条质量管控提升产品质量

远大阀门集团有限公司主要生产闸阀、截止阀、球阀、蝶阀、止回阀等12大类200多个系列4000多个规格,年生产能力12万余吨。

远大阀门公司实施采购、生产、检验、销售到售后服务全链条质量管控,运用标杆对比、QC活动、SPC统计过程控制、合理化建议、“我为质量献一计”专项改善提案等质量工具和方法,积极推进基于顾客满意的精益管理模式,

**立中四通轻合金集团股份有限公司:**

### “一创二降两提高”提升竞争力

立中四通轻合金集团股份有限公司属于功能中间合金新材料研发制造企业。主要生产铝基中间合金、晶粒细化剂、特种中间合金、金属添加剂、熔剂五大系列产品360多种,是行业内首家上市企业。

立中四通公司建立创新生产经营模式,降低生产成本和采购成本,提高员工积极性和公司竞争力的“一创二降两提高”质量管理模式,推行

司先后通过GB/T 19001-2016质量管理体系认证、GB/T 29490-2013知识产权管理体系认证。

把科技创新作为推动企业发展的第一动力,华裕公司建立了种鸡场“123+3456生物安全体系”“蛋种鸡本交笼福利养殖饲养管理模式”“13阶段精准营养配置方案”等质量管理创新模式。华裕公司采用先进的环境控制系统、饲料品质控制系统、饮水和水线消毒系统等,实行标准化饲养管理。在全国的各分子公司及养殖、孵化基地联网接入,利用物联网大数据与全球优秀养殖基地实时对比、分析,指导生产提升。公司累计申报专利52项,参与国家行业标准制定2项,承担国家蛋鸡产业技术体系等科技项目10个。

职业健康安全体系ISO45001、能源体系ISO50001、测量体系ISO10012、国家CNAS实验室认可。

专注于电工钢技术进步和产品升级,首钢智新迁安电磁公司建立了10个创新工作室,获得全国机械冶金建材行业示范创新工作室、北京市优秀创新工作室等称号。4项技术获省科学技术成果证书,被评为国际先进技术水平。近三年拥有67项专利,其中发明专利38项,近三年主导和参与制定标准9项。

ISO45001等多项管理体系标准并通过认证。

雪川公司完成技术研发项目立项17项,科技成果转化13项,科技成果转化率达76.47%;获得国家实用新型专利12项;制定企业标准3个;累计开发新产品37个,新产品产值占比近30%。自主开发的冷冻薯条产品打破了我国只能进口不能出口的局面,5个系列85个SKU的薯条产品出口占我国薯条出口的80%。

式,明确改善目标,产品一次试压合格率提升了25%。

坚持自主创新驱动,远大阀门公司掌握API600美标球阀150LB/300LB新产品开发技术、API6D美标球阀150LB新产品开发技术、国标铸钢截止阀新产品开发技术、新型软密封球阀新产品开发等多项国内领先的新技术。公司现有专利80项,主持或参与制修订国家、国际标准12项。

“两横四纵”卓越工厂精益运维管理体系。公司建立“三按”“三检”“四不放过”质量管控体系,将质量管理工作与其他工作整合,并与公司战略承接。主导起草国家标准和行业标准各1项,主编参编国家标准、行业标准20项。授权专利75项,拥有省科技成果51项,产品形成中间合金、晶粒细化剂、特种合金、添加剂及熔剂四大核心技术群。

**中裕铁路交通科技股份有限公司:**

### 以体系建设规范标准化管理

中裕铁路交通科技股份有限公司主要产品为桥梁支座、橡胶支座、桥梁伸缩装置等公路、铁路桥梁功能部件。

该公司1996年便开始实行GB/T 19001质量管理体系建设,通过体系建设规范质量管理过程的标准化,从产品的设计到原材料采购、制造过程、交付使用、客服等环节都有相应保障。

**秦皇岛秦冶重工有限公司:**

### 质量管理与经济效益紧密结合

秦皇岛秦冶重工有限公司是集冶金专业装备研发、制造、系统集成、服务为一体的大型机械骨干企业。拥有无料钟炉顶成套设备、冶金工业阀门成套设备、冶金运输车辆成套设备、干熄焦成套设备四大主营业务核心产品板块。

该公司通过全面质量管理,推行“一贯穿、两融合、三管控、四算化”的管理制度,以质量成本管理为抓手,通过质量成本核算和考核,实现质量管理与

**石家庄洛杉奇食品有限公司:**

### 全过程风险防控保障产品质量和食品安全

石家庄洛杉奇食品有限公司是集研发、生产、冷链物流仓储于一体的禽肉类加工基地。金凤扒鸡手工制作技艺被列入河北省非物质文化遗产名录。

该公司建立完善的食品质量安全管理体系,实施首席质量官和质量安全小组长制度,将食品安全责任落实到

**河北华北石油荣盛机械制造有限公司:**

### 持续改进,追求卓越

### 为顾客提供满意的产品和服务

河北华北石油荣盛机械制造有限公司是一家以石油钻采设备制造为主,集产品研发、制造、集成配套、服务于一体的大型综合性石油机械制造企业。

该公司贯彻“持续改进,追求卓越,为顾客提供满意的产品和服务”的质量方针,实现了“产品出厂合格率100%”质量目标。产品在国家、省、市级历次质量抽查中均为合格。在油气勘探开发现场应用过程中,产品性能优异,寿命

**河北申科电子股份有限公司:**

### 在创新发展中持续提升质量管理水平

河北申科电子股份有限公司主要产品为仪表用微型互感器,是国家重点支持产业产品。目前具有日产25万只微型互感器的产能,产品畅销全国各地,直接出口美国等11个国家和地区,间接出口德国等8个国家和地区,市场占有率居同行业第一。

申科电子在创新发展中持续提升质量管理水平,经历了四个发展阶段:质量管理1.0阶段,以事后检验作为质量管理主要手段;质量管理2.0阶段,导入质量管理体系,开展质量改善活动;质量管理3.0阶段,通过开展预防为主的质量策划活动,用PPM制定质量目标,并综合运

**石药控股集团有限公司(复评):**

### 投入巨资开发新药,确保产品质量

石药控股集团有限公司是一家集创新药物研发、生产和销售为一体的国家级创新型企业,生产抗肿瘤、心血管、消化和代谢、自身免疫、抗感染和精神神经六大系列近千个品种,产品销售遍

中裕铁路公司重视技术创新,与铁科院、中科院及清华大学、北京科技大学等多家科研机构和大中学校联合设立企业研究中心、实训基地及成果转化中心。搭建了1个国家级科技创新平台和6个省级科技创新平台,其中防水技术和减隔震技术处于国内领先水平,桥梁支撑装置和伸缩装置已在国家重点工程成功应用,为国家工程建设提供了新思路。

经济效益紧密结合。公司设备制造处于国内先进水平。针对宝钢5050立高炉,开发研制出结构简单、运行可靠的耐高压、耐高温、高精度的无料钟炉顶装备,打破炉顶设备被国际公司垄断的局面;热风炉技术及市场占有率保持国内第一,热风炉和蝶阀在1000m<sup>3</sup>以上热风炉系统阀门中的市场占有率达到90%以上,基本击败国际对手,实现热风炉国产化。

岗到人,推行现场7S管理、HACCP、绩效考核验证等举措,从人、机、料、法、环、测等方面落实全过程风险防控,保障了产品质量和食品安全。公司建立了较为完善的鼓励创新的机制和制度。能够综合运用DOE、QFD、TRIZ等中高级统计技术进行改进和创新,改进和创新成效显著。

命周期长,多次成功预防井喷事故的发生。公司是高新技术企业,拥有“河北省认定企业技术中心”“河北省井控及井口设备技术创新中心”“海洋物探及勘探设备国家工程实验室”等研发平台和省级检测实验室。先后承担863计划等国家重点研发项目6项,获得省部级科技成果奖8项;拥有有效专利50项,其中发明专利13项;承担了多项国家标准和行业标准的制修订工作。

用“五大工具”和“七大手法”,实施质量管控;目前进入质量管理4.0阶段,主要是以“六西格玛”为基础,追求零缺陷,以信息化、自动化和智能化为手段,追求价值流管理,公司产品质量持续提升,客户端不良率控制在50PPM以内,质量管理水平在行业内名列前茅。

近三年研发投入强度均值为4.09%,研发人员占公司总人数的10%以上;首创研发了复合式抗直流互感器,打破了德国VAC相关产品的垄断地位;高性能电量传感器填补了国内空白,率先在电能表用互感器技术迭代升级过程中取得重大突破。

**石药控股集团有限公司(复评):**

### 投入巨资开发新药,确保产品质量

石药集团2020年通过质量管理体系认证,通过中国GMP、美国FDA、德国BGV认证。公司建立了法律法规和标准的收集机制,及时收集国内外最新出

台的法律法规及标准要求共271个,并转化为内部文件,有《数据可靠性控制程序》《质量责任制》《药品安全委员会管理制度》等2.8万多个内部文件,经过培训后严格执行落实,确保产品质量。石药集团2020年投入近30亿元开

**唐山港集团股份有限公司(复评):**

### 以体系建设、标准化工作推进、服务质量改进促进质量提升

唐山港集团股份有限公司主要从事港口综合运输服务,具体包括港口装卸、堆存、理货、拖带、驳运等业务,主要货种运量居我国沿海港口前列。港口腹地覆盖京津冀及华北、西北广大地区,水路通达70多个国家(地区)、200多个港口,是环渤海地区重要的综合交通枢纽和现代物流基地。

唐山港集团重视质量、环境、职业健康安全、能源管理和风险管理,通过体系建设、标准化工作推进、服务质量改进促进质量提升。制定安全管

**保定五合窖酒业有限公司(复评):**

### 实施全面质量管理,实现全过程质量追溯

保定五合窖酒业有限公司是中国北方地区唯一一家采用五粮型工艺生产优质白酒的中型企业。

公司深入推进卓越绩效管理,建立“传统工艺与现代科技完美结合,实现绿色优质可持续发展”的质量管理模式,按照ISO9001质量管理体系,

**冀州中意复合材料股份有限公司(复评):**

### “大质量观+标准化”促进企业全面质量提升

冀州中意复合材料股份有限公司专注于玻璃钢设备及管道两大类产品的研发、设计、制造、销售与服务,是国内玻璃钢行业采用现代工艺、装备起步早、技术先进、实力强的企业。

该公司全面导入卓越绩效管理模式,通过管理评审、年终总结大会等形式,评审绩效评价结果,围绕战略实施计划,关键成功因素等,确立改进方向,应用QC小组、技术攻关、合理化建议等活动,标杆对比、6S管理等改进方

**五得利面粉集团有限公司(复评):**

### 不断改进提升,面粉质量全国领先

五得利面粉集团有限公司是一家专业化生产面粉的民营企业。子公司分布在六省十八地,日处理小麦能力达55000吨,员工近5000名,产品畅销国内所有省市自治区,大中城市均有五得利销售网点,市场覆盖率达97.6%,2020年销量为126万吨,市场占有率居全国第一。

该公司通过不断改进和引进先进生产设备及工艺、提高节能技术等措施,使面粉产品质量在国内保持领先地位,逐步实现多品种和专用化,对软质面粉的造粒技术持续改进,进一步保证产品稳定性。产品质量达

**沧州会友线缆股份有限公司(复评):**

### “抓源头、重过程、保结果”严格质量管控

沧州会友线缆股份有限公司主要生产电线电缆和电缆料,是“新三板”挂牌企业。公司被认定为“河北省产业集群龙头企业”,被评为“中国电线电缆企业综合实力200强”。

该公司采取“抓源头、重过程、保结果”的质量管控措施,法定代表人兼总经理担任首席质量官,亲自负责质量工作。制造过程中采用全控生产方式,实施全员监控,严格按照有关国家标准工艺要求生产,除了对原材料质量严格把

发新产品。研发成果有:18项临床阶段小分子创新药,20余项临床前研究阶段小分子创新药,16项临床阶段大分子创新药,20余项临床前研究阶段大分子创新药,10项临床阶段新型制剂,10余项临床前研究阶段新型制剂。

理制度,建立三级安全检查机制,实施“一线工作法”,严格安全评估、控制与改进。推行现场工作标准,展开成熟度和顾客满意度等评价,促进现场质量水平提升,提升顾客满意程度。

唐山港集团已建成的唐山港京唐港区23#-25#码头是我国首个以智能无人集卡实现水平运输的全自动集装箱码头;完成全国绿色港口示范工程共24个重点支撑项目,涵盖了绿色能源应用、绿色装备、节能工艺等多个方面。

HACCP体系要求实施全面质量管理,实现了从原材料到终端客户的全过程质量追溯。公司拥有制曲工艺、酿酒工艺、储存工艺、勾调工艺等15项核心技术。管理创新方面,其“传统工艺与现代科技完美结合,实现绿色优质可持续发展”的管理模式在行业内具有可推广性。

法,推动“大质量观+标准化”的质量管理方法,建立了企业标准体系,各项工作均纳入标准化管理,促进企业全面质量提升。

公司建厂伊始就在国内首家引进了意大利公司的微机控制玻璃纤维缠绕技术和设备,制造技术处于国内领先地位。拥有压力容器设计、制造许可证,是国内仅有的三家之一。公司是亚洲第一家承建烟道工程的企业,率先加强筋管技术由手工改为机械,使其与筒体一体成型。

到或超过国家标准,市场抽查质量稳定合格。

公司十分重视生产工艺、加工设备和产品的创新,通过完善质量管理及技术创新体系,成立以主要部门技术人员为主,具有创造力和核心竞争力的技术中心,引进、运用、消化和吸收先进技术,成功研发了多功能取样、麸皮烘干等技术,系列专用面粉油条粉、灌汤包粉、拉面粉、面包粉、馒头粉、烩面粉等产品,实行立体仓库存储产品创新技术,大大减少了人力成本和劳动强度,形成了一批具有自主知识产权的核心技术。

关外,制定和实施巡检、首检、终检制度。

公司设立“科技创新奖”“管理创新奖”等奖项,鼓励在产品、工艺、工装、材料等方面的技术创新。在与清华大学吴澄院士团队合作开发的“线制造执行系统(MES)”基础上,2020年启动对接国家电网电工业装备智慧物联平台项目,实现生产全过程数据信息自动采集、远程智能监造、质量追溯、防伪二维码标识等功能。(马彦铭)