



持续推进“我为群众办实事” 打通公平正义“最后一公里”

廊坊中院：向“切实解决执行难”全力迈进

司法是守护公平正义的最后一道防线。而执行难，是困扰司法领域最大的顽症之一。近年来，廊坊市两级法院全力攻坚，基本解决了群众反映强烈的执行难问题，目前正乘势而上，向“切实解决执行难”全力迈进，“努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义”。

2021年以来，廊坊市中级人民法院执行局在上级法院执行局和中院党组的正确领导下，始终坚持以人民为中心的发展思想，持续推进“我为群众办实事”，不断规范执行权力运行，完善执行联动机制，加大执行工作力度，最大限度实现当事人的胜诉权益，执行工作取得新进展。

截至12月6日，廊坊全市法院今年受理各类执行案件51063件，执结39859件。在收案大幅上升的情况下，结案势头不减，人均结案数704.39件，保持全省领先。



廊坊市中院主要领导指挥集中执行攻坚行动，干警集结队，准备奔赴执行现场。

就一处被执行人房产的拍卖，几位法官在讨论执行细节。

1 雷厉风行、集中攻坚，营造声势重拳打击“老赖”

“今天法院为企业要回了执行案款，就能把拖欠农民工的工资发放了，工人可以高高兴兴回家过年了！”11月18日上午，文安某建筑企业的诉讼代理人、河北瑞达律师事务所律师袁伍林代企业领回了75万元的执行款，加上此前已经领到的2000余万元执行款，拖欠100多名工人的工资有了着落。

当天上午，廊坊市中级人民法院在全市法院系统同步开展执行案款集中发放活动，结合本地疫情防控情况采取线上发放与线下发放相结合的方式，向申请执行人发放案款。12名当事人在廊坊中院主会场拿到执行款后，对执行干警快速高效执结案件的工作态度纷纷表示感谢。

“今年以来，中院连续组织全市法院开展了两次‘我为群众办实事’，4次‘集中执行百日攻坚’集中执行行动，基层法院共组织集中执行行动96场次，执行到位金额1.036亿元。今天执行款发放活动中，全市法院集中发放案款为3249.39万元，取得了预期效果。”廊坊

市中级人民法院党组书记、院长马大壮介绍，今年以来，廊坊两级法院紧紧抓住党史学习教育和队伍教育整顿有利契机，把准“严”的主基调，严格落实“三个规定”，整治执行工作中存在的顽瘴痼疾，不断推动执行工作与队伍建设、廉政监督与执法办案、作风建设与“一案双查”有机融合，严肃整治消极执行、选择性执行、乱执行、弄虚作假等行为，转作风、见行动。

10月21日凌晨，廊坊两级法院执行干警斗志昂扬、集结出发——廊坊中院组织开展的“集中执行百日攻坚”统一行动在全市启动，全力维护生效法律文书严肃性，切实保护申请执行人合法权益，进一步遏制被执行人规避执行、抗拒执行和外界干扰执行现象。通过开展数次集中行动，廊坊法院执行系统以破竹之势掀起执行活动高潮，营造了社会各界打击“老赖”的强大攻势。

正义会迟到，却不会缺席。最近，固安县人民法院执行局执结一起借款合同纠纷“骨

头案”。该案历经七年，执行法官锲而不舍，为申请执行人讨回15万余元案件款。2012年12月底，原告黄某某向被告张某某提供借款40万元，借期一年。借款到期后，被告仅给原告利息1.6万元，余欠本息一直催要未果。2014年1月，法院依法作出判决，判令被告给原告余欠本息44.4万元。该案进入执行程序后，被执行人张某某却玩起了失踪，只掌握其在北京上班这一线索。

“根据这个线索我们制定了执行方案，先从银行查找工资线索，再去查找他的公积金线索，从公积金查找工作单位。办案人员奔赴北京，连续去了三天，终于查到了张某某的工作单位，单位领导配合把张某某叫到公司，法院依法对张某某进行拘传措施。”固安县人民法院法官崔建华介绍。

即便“老赖”跑到异地，廊坊的法官也穷追不舍。王某与李某某离婚纠纷一案，双方达成调解协议，两个子女随王某生活，李某支付抚养费，但调解书生效后，李某不履行义

务。王某向大城县人民法院申请强制执行。案件进入执行程序后，发现被执行人长期在外地，执行法官电话联系后，仍拒绝支付抚养费。在调查李某的财产时，执行法官发现其名下有一处楼房和一辆轿车，执行法官拟对被执行人的财产进行强制执行。

5月31日晚，据申请人提供线索，该车辆在秦皇岛市抚宁区的村庄停放。次日清晨，大城县人民法院执行局抽调4名干警驱车前往目的地扣押涉案车辆。在扣押行动中，秦皇岛市抚宁区人民法院积极协助大城县人民法院执行干警成功扣押了涉案车辆，并护送顺利返回。李某得知车辆被法院扣押，自动履行给付义务，该案顺利执结。

始终坚持以政治立场，强化责任担当，廊坊中院执行局不断提升服务大局能力，加强常态化疫情防控中的司法应对，依法加大五类案件执行力度，深入巩固扫黑除恶专项斗争工作成效，充分发挥防范、化解金融风险主力军作用，统筹推进人大民事执行工作联动监督、“集中执行百日攻坚”、案款清理、涉黑恶案件财产刑处置等工作重点工作全面展开。



廊坊中院的执行法官们在执行指挥中心商讨即将展开的集中执行行动。



在廊坊开发区人民法院召开的“工人工资执行案集中发放大会”上，当事人确认执行款金额及账户信息。



全国法院执行案款集中发放日廊坊分会场，法官为申请执行人发放执行案款。

2 创新制度、改革流程，健全彻底解决执行难长效机制

最近，让申请执行人×××知识产权代理有限公司法人代表没有想到的是，其与被执行人×××娱乐有限公司侵害其他著作权财产权纠纷一案，在廊坊市中级人民法院立案执行不到半个月，便收到了9035元案款。

“因为本案的被执行人有可供执行的财产，程序相对简单，所以按照对案件‘繁简分流’的执行管理方式，我们的速执团队对案件进行快速执行，极大提升了执行效率。”廊坊中院执行局执行指挥中心主任常海军介绍，“繁简分流”是执行局从去年起实施的改革举措之一。他们将查控措施端口前移，执行立案后，首先由执行指挥中心统一进行网络查控，查询被执行人财产信息，根据查控情况进行案件分流，有财产且不涉及拍卖等复杂程序的直接进入速执程序，一般的有财产案件再转入执行实施庭，确无财产的案件，穷尽执行措施后终结执行程序。

自2020年11月进行内部机构改革后，廊坊中院全力推进执行工作扁平化管理和执行事务外包两项改革措施，促进执行管理的规范化、集约化、精细化水平有效提升。

今年3月至12月，廊坊全市法院集中开

展执行作风能力质效提升年活动，制定了《廊坊市中级人民法院执行工作制度规范》《廊坊市中级人民法院关于加强中院协同执行基层人民法院执行实施案件的实施细则》《廊坊市中级人民法院关于在执行工作中贯彻善意文明理念优化法治营商环境的若干规定》等12个配套文件，明确执行质效25个考核指标责任部门和责任人，建立合理的繁简分流机制和配套的奖惩机制，最大限度地实行线下财产查控的集约化，压缩无财产案件的结案周期等，进一步健全彻底解决执行难长效机制，提升队伍司法为民的意识和能力。

“过去，执行工作传统上实行‘一人包案到底’的模式，即案件立案至结案之前的各个环节都由承办人一人负责。而面对如今案件基数大、增速快、专业化需求高的现实特点，这种模式已经严重阻碍执行工作进展。”廊坊中院执行局局长寇友靖介绍，他们重新梳理执行工作流程，实施扁平化、集约化管理，将案件执行全流程分段交由不同的人负责，像工厂里的流水线一样，使执行事务实现专业化分工、集约化办理、一体化推进。

“举个例子，比如我们对被执行人的财产

进行查询这项工作，需要去住房管理部门核查，如果依照过去‘一人包案到底’的模式，每人因为一个案子就要跑一趟。而如今，专人负责这一项查询工作，可以累积多个案件跑一趟集中查询，减少了重复性工作，节约了时间。”廊坊中院执行局执行实施庭庭长王志强感言，“就我个人办案而言，执行管理改革大大减轻了法官的负担，一些案子的处置时间能够缩短两三个月。”

王志强介绍，新的执行管理体制下，执行法官只负责审判执行业务性的工作，送达、保全、文书制作等交由专门的司法辅助人员进行——这是今年起开始在全市法院执行系统试行的“执行事务外包”，包括执行通知书、线上查控、邮寄文书、案件分拣、网上冻结、卷宗扫描装订等工作。

“过去，房产拍卖等事务性工作都要法官来做，但是案头工作这么多，根本没时间常常带人去看房。自从引入了司法辅助机构，不仅减轻了法官的工作量，最重要的是由专业的人来干专业的事，拍卖成交率高了，从而提升了执行效率。”王志强说，廊坊在全省较早引入拍辅机构，经过一段时间的试用，目前已确定5

家正式开展合作，由这些专门机构对接淘宝、京东等网络平台，协助司法拍卖工作。与去年同期相比，房产上拍率及成交溢价率大幅上升。

在执行作风能力质效提升年活动中，全市法院系统以干警自学和集中培训的方式，持续推进执行队伍正规化、专业化、职业化，突出做到“两学三推三紧抓”。“两学”即深入学习贯彻习近平法治思想，深入学习贯彻《民法典》和有关执行工作的最新司法解释；“三推”即推行执行工作扁平化管理机制、推行执行案件节点精细化管理机制、推行执行事务工作分离机制；“三紧抓”即紧抓“3+1”核心指标，紧抓首批案件执行完成率、法定期限内结案率、结案平均用时等重要指标，紧抓3类案件两项管理等重点工作。

“从去年起，中院执行局组织基层法院执行法官开展不定期培训，平常有拿不准的案子我们也不专业和中院领导及时沟通讨论，感觉自身在业务上成长进步很大。”廊坊开发区法院执行实施庭庭长王石磊告诉记者，他过去一直在民庭工作，2018年才调到执行局工作，不仅专业知识和审判水平从头学起，“在全市法院集中开展执行作风能力质效提升年活动的浓厚氛围下，我从一个执行的‘门外汉’成长为一名业务骨干，今年截至目前，开发区法院执行质效综合得分全市第一。”王石磊说。

3 保障民生、彰显正义，持续推进“我为群众办实事”

“执法为民办实事，秉公办案化纠纷”——近日，香河县人民法院冯维娜、陈敬、邵晨、王金祥四名执行干警收到当事人送来的锦旗。“冯局长，感谢您啊！要是没有你们的辛勤付出，我们的钱现在肯定拿不到。这对我们来说是救命钱啊！”两位年迈的老人握着冯维娜的手说道。

这两位老人是一起交通事故的受害者家属。在一场车祸中，两位老人的儿子不幸罹难，孙子十级残疾。该院受理此案后，经审理依法判决五名被告给付医疗费、交通费、死亡赔偿金等100余万元。但五被告迟迟不履行给付义务。案件进入执行程序后，该院执行干警查询到五名被申请人其中一人名下有一处房产，及时依法采取查封、拍卖等强制措施。在法律强大的攻势和威慑下，其余被申请人主动和申请人达成和解协议，剩余未给付金钱将分期偿还。

涉民生案件的执行与人民群众生活密切相关，不仅关系到人民群众对公平正义的切身感受，还关系到社会稳定。廊坊两级法院对抚养、赡养、拖欠工资等涉民生案件提供“绿色通道”，优先执行，确保生活困难的当事人

权益得到保障，生活得到救助，有效维护涉民生案件当事人的合法权益。

7月20日，永清法院执行局干警陈永急匆匆地赶往永清县人民医院，把一笔申请执行款送到因患脑血栓正在住院的申请执行人张某某手中，病房里张某某激动地握着陈永的手久久没有松开。原来，十天以前，永清法院立案受理了一件涉民生劳务欠款的案件，欠款金额5000元，虽数额不大，但被执行人李某拒不履行给付义务。干警陈永依法对其采取传唤措施，李某依然态度强硬拒不履行。

“在执行过程中给申请人打电话，得知他在永清医院得了病，是脑血栓。我赶紧再次跟被执行人联系，去家里多次做工作，对方终于在20号下午把钱交到执行局。”陈永说，考虑到申请执行人张某某正在住院，急需用钱又不便出行，他就将这笔执行款送到了医院。

亮剑指“老赖”，执行暖人心。工伤赔偿及时催缴到位，执行款项送进住院病房，跑路培训退赔学费……解决人民群众“急难愁盼”，最大限度实现当事人的胜诉权益。今年以来，廊坊两级法院实际执行到位金额74.78

亿元，同比增长129.04%；市中院本级实际执行到位金额44.59亿元，同比增长317.9%。全市法院执行立案平均用时同比下降163天下降至87.82天，中院本级执行结案平均用时与去年同期相比从141.96天降至62.55天。

与此同时，廊坊法院执行系统密切接受人大和社会各界监督，开门办案，公开信息，认真贯彻落实以人民为中心的发展思想，邀请人大代表、政协委员、社会各界见证执行，广泛征求各方面的意见，积极回应人民群众新要求新期待，努力提升人民群众满意度。

下一步，廊坊两级法院将全面贯彻落实党的十九届六中全会精神和省市县委工作委，以及上级法院工作部署，践行市委政法委“筑平安勇担当、促发展作贡献”主题实践活动，全面深化审判质效提升、“廊坊经验”重塑和司法民主推进“三大工程”建设，以集中执行行动等有效手段，持续推进“我为群众办实事”，兑现人民群众胜诉权益，维护公平正义，促进社会和谐，为全面建设“五个廊坊”，争当“三个排头兵”贡献力量。

(文/图:高海峰、郑钰凡、马式存、贾珺)



廊坊市中级人民法院