



改革创新增活力 调旧育新强动能 精细管理提效益

开滦集团：“十四五”开局迈出坚实步伐



2021年,开滦集团抢抓市场机遇,顺势而为、挖潜增效,立足“早”、突出“高”、追求“好”,坚持改革创新增活力,调旧育新强动能,精细管理提效益,转型升级高质量发展迈出坚实步伐。

深化改革创新,持续增强活力动力

2021年,开滦集团强化战略引领,制定发布集团公司“十四五”发展规划,确立了更先进更系统的战略目标体系,为企业新一轮改革发展提供科学指引。党政班子坚持议大事、出思路、促发展,推进国企改革、结构调整向纵深发展。

一年来,从修订公司章程入手,明确了党委谋全局、议大事、抓重点的法定责任,同时持续完善“双向进入、交叉任职”领导体制,所属26家党委建制子分公司党员总经理兼任党委副书记,规范落实“三规则一细则一

清单”,把事关重大决策,党委常委会前置研究投资并购、整合重组、资产处置等重大事项51项。以国企改革三年行动为总抓手,推进各层面、各领域重点改革落地。

——拓展延伸管理体制,全年撤销和调整集团公司17个管理机构,下放7项管理职权;撤并二三级管理机构61个,精减机关人员186人;国和公司组建3个事业部,将机关职能部门由13个调减为9个;27家全资及控股子公司实现董事会应建尽建;涉及11万人的退休人员社会化管理基本移交到位。

——持续推进人事、薪酬和劳动用工“三

项制度”改革,97家子企业338人次的经理层成员实施任期制和契约化管理;探索实施了职业经理人制度,市场化选聘私募基金公司经理;减人提效,全年岗位减员近4000人。

——稳步实施混改和公司制改革,全集团整体混改比例72.73%,达到国企改革三年行动任务要求;3家企业完成公司制改革,集团控股企业全面建立现代企业制度。

同时,通过股权整合重组、增资4家二级公司,盘活存量资产,推动现代物流、金融服务、生产服务等产业优化资源配置,一批停缓建项目重新启动或建成投产,一批“沉淀资

产”转化为“创效资本”。

实现可持续发展既需要持续的管理创新,也离不开科技创新的支撑和保障。开滦集团始终把科技创新作为实现深层次经济转型的原动力,不断加强创新平台建设,持续推进重点领域技术攻关和成果转化。2021年,开滦博士后工作站在国家综合考核中取得“良好”等次,建成煤基精细化工技术创新中心,正在建设干热岩开发技术创新中心、矿产资源绿色开发创新中心、智能化开采技术重点实验室。同时,聚焦煤矿智能化建设、煤化工高端化延伸、矿井重大灾害防治等重点领域,推进259个科技创新项目,全年研发投入6.5亿元,投入强度达到1.8%;获省部级以上科技成果奖12项,专利授权58项。

注重精细管理,夯实提质增效基础

原煤产量降低,精煤产量却提高了,这一升一降看似矛盾,却是范矿公司改变原有生产方式、实行全流程生产管理模式的真实结果。

“曾经那种‘以量取胜’的做法已经与企业实际不符。”范矿公司副总经济师孙宝宏说,现在“质量第一”的生产管理模式在企业增利中发挥了巨大作用。

范矿公司的改变是开滦集团盈利模式变化的一个微观缩影。随着国家供给侧结构性改革逐步推进,煤炭市场形势稳定向好,开滦集团发挥机制制度对生产矿井主动提升煤质的激发作用,层层分解选煤煤质各项任务

和技术经济指标,强化制度考核,鼓励各生产矿井、各选煤厂抓好煤炭质量,生产适销对路产品。通过有效的激励机制,煤炭生产和洗选单位主动把优化产品结构、提高企业利润的意识植入头脑、融入血液,提高精煤产率和商品煤综合产率,增加精煤产量和商品煤总量,确保企业经济效益最大化。

2021年,开滦集团各单位大力推进精品战略,优化产品结构,强化质量管控,千方百计提高经济效益。范矿公司引进3D雷达物位扫描装置,掌握原煤装车及洗选配合情况,科学指导原煤配选,保证精煤产量和质量;吕家坨矿业公司实施上限选煤,降低

中煤带煤率、提高尾矿灰分,实现精煤增量;单侯合理优化产品结构,采取配煤、二次复选等措施,确保煤质动态达标。通过运用先进管理促进提质增效,在竞争激烈的市场中占得先机,开创高质量发展新局面,开滦集团的盈利模式,正由单纯依靠优质资源增产增收,逐步向各资源要素优化配置提质增效转变。

同时,强化产销深度协同,科学调整营销策略,充分发挥品牌、渠道、区位优势,切实把市场利好转化为经济效益。建立唐山区域精煤价格指数,依托“开滦云商”公开招标,科学调整产品价格,优化调整市场和产品结构,有

效开发华东华南市场,高灰精煤销售再创新高,全年增效3.6亿元。发挥销贸一体化优势,开展外采统销,培育“开滦1号主焦”“古冶肥煤”两个品牌,创利3000万元。

中润、中化、中滦等焦化企业,则积极适应环保限产严峻形势,最大限度释放产能潜力,利润水平明显提升。中浩公司聚甲醛、己二酸长周期高负荷稳定运行,实现产量、质量、销售三突破,聚甲醛产品成功打入国际市场。

近年来,该集团还把国内同行业先进企业作为对标学习的榜样,加大对对标行业先进力度,提升管理水平。特别是2021年,集团成立领导小组和8个专业组,研究确定集团层面对标体系,多次到先进企业对标学习,推进企业管理向科学、规范、高效迈进。

着力调旧育新,加快新旧动能转换

在位于内蒙古鄂尔多斯市准格尔旗的开滦集团红树梁矿,工作人员坐在井上调度室,轻点鼠标,通过远程监控便可发现,滚滚乌金不断涌出。

作为一座设计能力500万吨、规划目标1000万吨的大型现代化智能化矿井,红树梁矿目前用工仅为530余人,单班入井人数不足70人。

在建设之初,红树梁矿就以全矿井全系统智能化建设为目标,毫不动摇地走智能、绿色、可持续发展之路,全力打造中国西北智能化绿色矿山的标杆,开启了开滦集团煤炭产业快速发展的新征程。

不光是新增矿井,开滦本部区域原有的老矿井也

正“大放异彩”——河北省唯一入选国家首批智能化示范建设矿井、首个智能化薄煤层综采工作面、首个智能化掘进工作面相继建成,5座矿井通风系统实现智能运行,生产效率大幅提升……2021年,开滦集团加大矿井智能化建设力度,投资4.8亿元,推进78个项目,累计在6座矿井建成11个智能化自动化工作面,生产效率大幅提升。

除了煤炭产业按照“内稳外扩”战略,加大唐山区域资源挖潜力度,积极开发内蒙古、新疆区域先进产能,煤化工产业也正在实现“延链补链”梯次推进。

面对高质量发展的需要,开滦集团的煤化工产业,始终坚持大型化、基地化、园区化、绿色循环路径,打造全省综合规模最大、产业链最长的独立煤化工板块。2021年,二氧化碳项目顺利投产,达到设计负荷,实现稳定运行;沥青提质技改完成总工程量的80%。聚甲醛纤维项目完成中试,处于应用开发阶

段。聚甲醛和己二酸二期、茶法苯酐、可降解塑料、尼龙66等项目前期工作取得积极进展。同时,安排资金4.4亿元,集中实施环保提级项目46项,已完成33项,绿色低碳循环发展水平进一步提升。

为实现现代服务业稳步提升,开滦集团高质量推进物流、矿业工程服务、金融服务等板块发展。物流板块防风险、稳规模、调结构、促改革,优化提升商贸、汽车、新兴产业三大业务,脱虚向实取得积极进展。矿业工程服务板块中标华润电力800万吨/年西一矿矿建及整体托管、双利矿业获各琦二号铁矿改扩建等大项目,新中标金额24.8亿元,进入能级更大、质量更优的全新发展阶段。金融服务板块坚持以融促产、融融协同,全年为集团提供资金

支持139亿元,降低融资成本9492万元。

新兴产业“育新突破”也取得了新的进展。其中,电子信息板块助力集团公司智能化、信息化建设,加快发展壮大,营收、利润同比分别增长123%、53%,完成产品升级和新品研发8项,获实用新型专利13项,计算机软件著作权3项。新能源新材料板块聚甲醛、己二酸产品结构优化升级、质量国内领先,形成双产品出口格局。同时,乙醇汽油实现中海油唐山地区加油站全覆盖。清洁能源加快布局,集团公司首个光伏发电项目承德100MW“光储+矿山生态修复”项目获省发改委批复;蔚州区域风电一体化、唐山区域分布式光伏项目的前期工作正在有序推进。(李晓辉)



红树梁矿智能控制中心



中浩公司聚甲醛分厂包装生产线



开滦煤化工研发中心



中润煤化工园区



开滦集团矿务会议