



全面推进改革创新和转型升级 牢牢把握高质量发展主题

开滦集团交出生产经营业绩新答卷

开创新 跨越发展



经过花园式矿山改造，开滦集团吕家窑矿业分公司已建绿树成荫。

2022年,面对重重挑战,开滦集团坚持以高质量发展为主题,全面推进改革创新和转型升级,保持稳健向好发展态势。

全年实现营业收入超千亿元,商品煤量、精煤产量、焦炭产量、利润总额等主要经济指标全面好于预期、高于同期;研发投入强度明显增强,商品煤综合成本明显下降,一批优质项目相继落地,投资布局结构不断优化,企业发展动力明显增强。

经济运行高位平稳,打开高质量发展新局面

尽管形势多变,困难重重,但是开滦集团稳增长、提质量信心始终毫不动摇,不断加强经济运行管控,全力挖潜降本增效。

良好的经济运行离不开卓有成效的管控。开滦集团构建了包含4大类40项具体指标的高质量发展指标体系,做实做细差异化分类考核政策体系,有针对性地实施绩效考核、产量上限考核、内部锁价购销等一系列政策机制,逐月加强经济运行分析调度,根据不同阶段特点,先后实施“双过半”“争创业绩最好年”等多个专项攻坚,实现了经济高起点开局、高标准推进、高质量运行。



唐山中润煤化工有限公司厂区。在这里,煤炭被转化成几十种或固态或液态或气态的新产品。



开滦集团

改革创新持续深化,激发高质量发展新活力

2022年是国企改革三年行动收官之年。一年来,开滦集团在治理体系、体制机制、资本布局、创新驱动等重点领域的改革都取得了新进展新突破,全面完成了改革目标任务和省国资委“回头看”工作部署。

为确保治理体系更加规范有序,开滦集团坚持党的全面领导与公司治理深度融合,全面落实党建要求进公司章程、“双向进入、交叉任职”、党委前置研究讨论等重大原则要求,依规推进子企业董事会建设,依法落实董事会、经理层职权,深化股权管理专项整治,整改问题654项,有效解决了治理结构不规范、控股不控权等问题,中国特色现代国有企业制度更趋健全完善。开滦股份被国务院国资委评为国有企业公司治理示范企业。

以建立健全更加灵活高效的体制机制为目标,开滦集团对涉及5个板块的39家单位进行内部整合重组和优化配置;全面落实集团及所属98家子企业经理层成员任期制和契约化管理,明确了年度和任期目标责任;管理人员竞争上岗、末等调整、不胜任退出工作稳步推进。

与此同时,坚持狠抓降本增效,调优财务结构,不断降低融资成本、拓宽融资渠道、优化融资结构,企业抗资金风险能力明显增强。

2022年是国企改革三年行动收官之年。一年来,开滦集团在治理体系、体制机制、资本布局、创新驱动等重点领域的改革都取得了新进展新突破,全面完成了改革目标任务和省国资委“回头看”工作部署。

为确保治理体系更加规范有序,开滦集团坚持党的全面领导与公司治理深度融合,全面落实党建要求进公司章程、“双向进入、交叉任职”、党委前置研究讨论等重大原则要求,依规推进子企业董事会建设,依法落实董事会、经理层职权,深化股权管理专项整治,整改问题654项,有效解决了治理结构不规范、控股不控权等问题,中国特色现代国有企业制度更趋健全完善。开滦股份被国务院国资委评为国有企业公司治理示范企业。

以建立健全更加灵活高效的体制机制为目标,开滦集团对涉及5个板块的39家单位进行内部整合重组和优化配置;全面落实集团及所属98家子企业经理层成员任期制和契约化管理,明确了年度和任期目标责任;管理人员竞争上岗、末等调整、不胜任退出工作稳步推进。

进;大力强化定员管理、实施岗位兼并代、清理无效低效用工,按照“优先调剂、适量引进”原则,做好关键急需用工调剂和人才引进,集团内部人力资源市场全年完成调剂配置2100余人次,员工队伍结构进一步优化。

抓住全省国有企业研发投入“三年上、五年强”专项行动契机,进一步强化创新驱动发展战略支撑作用。出台8个方面共36项支持措施,健全完善研发投入刚性增长和考核激励机制,有效激发科技创新内生动力;实施357项年度科研项目和集团管理的十大科技创新项目,服务国家战略需求,对4个化工高端新材料研发项目实施重点攻坚,研发投入强度明显提升。全年获省部级以上奖励17项、专利授权74项,同比分别增加4项和7项。同时,推进创新平台提档升级,新增7个研发平台,省级及以上研发平台累计达到29个。集团公司技术中心在国家级企业技术中心评价中位次前移541位。

产业结构优化升级,培育高质量发展新优势

围绕集团整体产业布局,开滦集团强化投资和项目支撑,全年投资69.82亿元,同比增长25.8%,高质量发展动能不断增强,产业结构不断优化。

煤炭产业内稳外扩,增强发展后劲。唐山老区投资4.3亿元推进67项智能化建设项目,建成智能化自动化工作面16个;本部和外埠的两个资源开发项目分别纳入属地省级煤炭工业“十四五”规划。煤化工产业延链补链,加快迈向高端。



开滦集团装备矿业分公司

沥青提质技改项目试生产,改质沥青质量提高到国家一级;环己醇扩产项目达到设计产能;重苯提苯项目投料试生产;萘法苯酐项目开工建设。煤化工产品进一步拓展延伸,全年新增7个新产品,累计可生产化工产品达67种。

现代服务业结构调整,优化发展布局。物流板块做实做优防风险,实体物流规模保持稳定;其中,矿业工程服务板块积极开发优质项目,成功开发多个煤矿托管、地铁工程项目,全年中标金额7.2亿元,项目开发进入能级更大、质量更优、领域更宽的新阶段。金融服务板块深化融融协同、以融促产,目前已经形成六大平台。备案首支私募基金,设立25亿元转型发展产业基金,进一步拓展了资本运作平台和路径。

战略性新兴产业培育新优势,开辟发展新领域。引进新项目、实施产品升级和新品研发,超前布局前瞻性、引领性、跨越性高端化工新材料产业领域,聚甲基挤出聚合等5个中试和产业化示范项目稳步推进。

奋力开启百年开滦高质量发展新篇章

开滦集团党委书记、董事长苏科舜谈开辟新领域新赛道,塑造新动能新优势

奋进新征程,建功新时代。2023年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年,作为省属国有大型能源企业,开滦集团将如何践行习近平新时代中国特色社会主义思想、认真落实省委省政府和省国资委决策部署?未来又将如何全方位推动高质量发展?笔者就相关问题专访了开滦集团党委书记、董事长苏科舜。

笔者:2022年,开滦集团全面推进改革创新和转型升级,牢牢把握高质量发展主题,各项经济指标全面好于预期、高于同期。2023年,开滦集团有什么新的打算和目标?

苏科舜:过去的一年里,开滦集团全面贯彻党中央决策部署,认真落实省委十二届二次、三次全会精神,把握机遇,应对挑战,百年开滦保持了稳健向好的发展态势。

党的二十大报告提出“深化国企改革,加快国有经济布局优化和结构调整,推动国有资本和国有企业做强做优做大,提升企业核心竞争力”,为开滦集团未来发展提供了根本遵循。省委省政府对加快推动国有企业高质量发展的工作要求,也为开滦集团加快转型升级指明了前进方向。

2023年乃至今后一个时期,开滦集团将全面贯彻党的二十大精神 and 省委省政府决策部署,对接落实中央和河北重大政策措施,把高质量发展作为首要任务,坚持“三柱一新”战略方向不变,传统产业改造升级,战略性新兴产业创新发展,精准延链补链强链,推进做强做优做大,推动创新链产业链资金链人才链深度融合,为“三柱一新”产业体系建设注入丰富时代内涵,奋力开启百年开滦高质量发展新篇章,为加快建设经济强省、美丽河北,打造中国式现代化河北场景作出开滦集团应有的贡献。

笔者:对开滦集团来说,煤炭既是传统产业,也是基础产业和主导优势产业。今后将从哪些方面入手,加快推动传统产业升级?

苏科舜:我们要用好看家本领,认真落实国家能源战略和煤炭产业政策,把“安全高效开采煤炭、清洁高效利用煤炭”作为未来行业发展的主要竞争力,持续加大力度推动煤炭产业



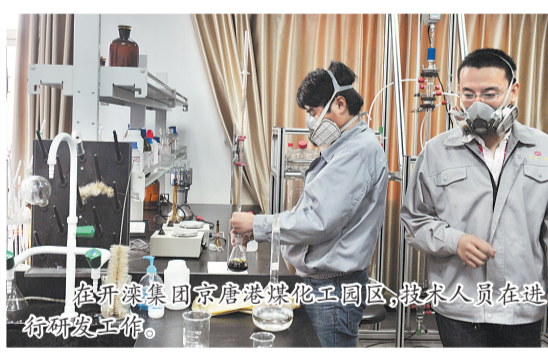
开滦(集团)内蒙宏丰公司红塔梁矿智控指挥中心。

升级,努力走出一条黑色煤炭绿色发展、高碳资源低碳利用的新型工业化道路。要紧紧抓住煤矿智能化这一行业变革的大方向,打造更多的国家级和省级智能化示范矿井,使之成为“充分释放安全优势产能,拥抱数字化转型时代浪潮,提升开滦形象地位”的有力保障。要以煤为基,做精做优煤化工,重点提高煤炭作为化工原料的综合利用效能,大力推动煤化工产业高端化、多元化、低碳化发展,加快打造沿海千万吨级煤化工板块,建立价值倍增、更具优势的现代产业体系。要坚持把资源开发贯穿始终,大力实施内挖外扩战略,充分挖掘释放现有资源效率,打好煤炭开疆拓土攻坚战,尽快形成“稳固河北、深耕内蒙古、主攻新疆”的资源配置格局和产业发展布局,煤炭板块行业竞争力持续争先进位。

笔者:投资是稳定经济增长的重要支撑,高

质量项目是高质量发展的重要支撑。在投资和项目建设方面,开滦将采取哪些具体举措为高质量发展提供源源不断的新动能?

苏科舜:着眼扩大经济总量、提升发展能级、塑造竞争优势,催生新兴产业、孕育未来产业、赋能传统产业,开滦集团将立足资源禀赋、管理技术、区位优势、产业基础等比较优势,利用好市场和政策机遇,全力以赴谋划开发一批投资规模大、科技水平高、带动能力强、质量效益好的项目。要始终把项目建设作为推动发展的“一把手工程”,坚持“抓投资上项目”,争取更多项目纳入国家和省市“总盘子”,力促更多的项目早日落地,推动更多的项目建成投产。要抓紧推进纳入“十四五”规划的成熟项目,引领推动“三柱一新”产业布局优化调整,特别是事关长远和全局的煤炭资源开发、煤化工扩能延链项目,务必要抓住时机、攻坚克难、提速提效、



在开滦集团唐山唐港煤化工园区,技术人员在进行研发工作。



在唐山中润化工有限公司中控室,工作人员监控着整个生产流程。

有效落地,推动资本向基础产业和关键领域聚焦,逐步建成主业精强、业绩突出、结构合理的高质量发展现代化能源化工集团。

笔者:2022年,开滦集团举全集团之力落实“三年上、五年强”专项行动,研发投入明显增加,实现了创新项目数量扩增、档次提升。今后,在全面塑造创新驱动发展新优势,加快集聚发展新动能方面将采取哪些措施?

苏科舜:创新是引领发展的第一动力。我们将着力提升企业创新体系整体效能,加快构建更具竞争力的开放创新生态,全面激发创新体制机制的活力动力,以一流环境汇聚国内外创新要素和智力资源,打造基础研究原始创新的策源地、产业技术创新的蝶变之地、创新人才聚集的凤栖之地。要强力推进研发投入“三年上、五年强”取得最优化成果,坚持项目、人才、平台与鼓励创新、宽容失败的政策机制

同向发力,确保到2025年研发投入强度达到3.8%,高层次创新人才队伍壮大10%,实现国家级技术创新中心、国家级化工新材料中试基地、国家重点实验室零的突破,力争获得1到2项国家科技进步奖,在化工新材料等重点领域攻克一批“卡脖子”关键核心技术,建设国家一流化工新材料中试基地,加速推动科技成果转化和育新突破。

笔者:开滦集团发展新材料产业起步较早,具有比较坚实的产业基础、可以倚仗的研发力量 and 资产总额百亿规模的园区优势。下一步,在制新材料发展新赛道方面有哪些具体目标?

苏科舜:新材料产业是具有前瞻性战略性和投资价值的稀有赛道、黄金赛道。按照产业链延伸、资源循环利用发展模式,开滦集团唐港港煤化工园区已经建设成为上下游协同、产研一体的循环经济园区。在此基础上,我们将继续贯彻绿色发展理念,进一步延伸“绿色低碳、吃干榨净”的循环经济产业链;以“聚能塑新”为导向,开发建设以工程塑料为主导的新材料高端系列项目,形成品种全、规模大、实力强的新材料产业集群。以高技术、高成长、高附加值项目研发为着力点,加快新兴战略项目落地落地,打造质量过硬、品牌响亮、产业素质全面提升、国内领先的新材料企业。



开滦煤化工研发中心。